

加强市政工程施工管理提高市政工程质量

赵金浩

济南四建(集团)有限责任公司 山东 济南 250000

摘要: 市政工程作为城市基础设施建设的重要组成部分,直接关系到城市的运行效率、居民的生活质量和城市的可持续发展。然而,在市政工程施工过程中,由于多种因素的影响,往往存在施工质量不达标、管理不规范等问题,严重影响了市政工程的整体质量和效益。本文首先阐述了市政工程施工管理的内涵,分析了加强施工管理的意义,随后指出了当前市政工程施工质量管理中存在的问题,并在此基础上提出了提升市政工程施工质量的有效措施。

关键词: 市政工程; 施工管理; 市政工程质量

引言: 市政工程关联着城市生活的方方面面,是居民生活幸福指数的一个参考标准,市政工程的良好、有序建设能够让城市的发展更健康、更活力。市政施工管理的好坏决定了市政工程质量优劣,因此,我们要在施工管理上严谨、创新,提高管理队伍的综合素质,在高质量市政建设的基础上提高施工效率,确保整个市政工程运营体系的健全发展。

1 市政工程施工管理的内涵

市政工程施工管理的内涵深远且复杂,它不仅仅局限于施工现场的日常操作与监控,而是贯穿于整个市政工程项目的生命周期之中,从项目初期的规划蓝图构想,到精细入微的设计阶段,再到紧张有序的施工过程,直至最终的竣工验收,每一个环节都紧密相连,不可或缺。在这一过程中,施工管理扮演着至关重要的角色,它如同一根无形的纽带,将项目的各个方面紧密地串联起来,确保项目的顺利推进。市政工程施工管理要求管理者具备高度的专业素养和全局观念,能够熟练运用现代管理理论和技术手段,对工程质量、施工进度、成本控制、安全生产以及环境保护等多个方面进行全面而细致的规划、组织、协调和控制。这意味着,管理者不仅要关注施工技术的先进性和施工质量的达标性,还要密切关注施工过程中的资源配置效率、安全风险防控以及生态环境保护等问题,力求在保障工程质量和进度的同时,实现经济效益、社会效益和环境效益的和谐统一。此外,市政工程施工管理还强调信息的及时传递与共享,以及团队成员之间的有效沟通与协作。通过建立健全的信息管理系统和沟通机制,管理者可以实时掌握项目进展情况,及时发现并解决问题,同时促进团队成员之间的信息共享和协同工作,从而进一步提升施工管理的效率和效果^[1]。

2 加强市政工程施工管理的意义

2.1 有利于工程施工的顺利进行

加强市政工程施工管理,是确保工程按计划、高质量完成的关键。通过细化施工流程、明确岗位职责、强化现场管理,可以有效规避施工中的混乱与无序,使各项施工活动如同精密的齿轮般相互咬合,顺畅运转。这不仅减少了因施工不当导致的返工和延误,还极大地提升了施工效率,缩短了工期,为城市的发展建设赢得了宝贵的时间。此外,施工管理中的风险预警与应急响应机制,能够及时发现并妥善处理施工中的突发问题,如天气变化、材料短缺、技术难题等,有效防止问题扩大化,保障施工活动的连续性和稳定性。

2.2 有利于提高市政工程施工效益

从经济效益层面看,加强施工管理意味着对资源的优化配置和高效利用。通过科学合理的施工组织设计,可以精确计算并调配人力、物力、财力等施工资源,避免资源的闲置与浪费,降低施工成本。同时,施工管理中的成本控制与监督,能够及时发现并纠正施工中的不合理支出,确保每一分钱都花在刀刃上,从而实现经济效益的最大化。而在社会效益方面,高质量的市政工程是提升城市形象、改善居民生活的重要载体。加强施工管理,严格把控工程质量与安全,不仅能够减少因质量问题引发的安全事故和社会纠纷,还能提升市民对市政工程的满意度和信任度,增强城市的凝聚力和向心力^[2]。

3 市政工程施工质量管理中存在的问题

3.1 施工单位缺乏施工专业素质

在市政工程施工领域,施工单位的专业素质直接决定了工程质量的高低。然而,现实中不少施工单位面临技术壁垒与资源限制,导致其施工能力难以匹配日益复杂的工程需求。具体而言,施工人员的技术水平参差不齐,部分人员缺乏必要的专业技能培训,难以熟练掌握新技术、新工艺,这不仅影响了施工效率,更直接威胁到工程质量。同时,施工设备的更新换代滞后,老旧设

备不仅效率低下,还可能因性能不稳定而引发安全事故。此外,施工经验的不足也是一大隐忧,特别是对于复杂工程或新兴领域,缺乏足够的实战经验使得施工单位难以有效应对施工过程中的突发情况,进而影响工程质量。

3.2 业主单位方面存在的问题

业主单位作为市政工程项目的发起者和最终受益人,其管理理念和态度对施工质量有着不可忽视的影响。然而,部分业主单位在追求工程进度和经济效益的过程中,往往忽视了施工质量的重要性,这种短视行为不仅损害了公共利益,也为企业自身带来了潜在的法律风险和经济损失。一些业主单位在招标阶段对施工单位的资质和实力审查不严,导致一些不具备相应能力的施工单位中标,为后续施工埋下了质量隐患。同时,在施工过程中,业主单位对施工质量的监督和管理力度不足,缺乏有效的激励机制和惩罚措施,使得施工单位缺乏提升施工质量的动力和压力。

3.3 缺乏对施工质量的正确管控意识

施工质量和施工进度、经济效益之间并非简单的对立关系,而是相辅相成、相互促进的。然而,在市政工程施工过程中,部分管理人员和施工人员却陷入了误区,将施工进度和经济效益置于施工质量之上,这种错误的观念严重制约了施工质量的提升。一方面,管理人员在制定施工计划时过于乐观,没有充分考虑各种不利因素的影响,导致施工进度与实际情况严重脱节;另一方面,施工人员为了追求更高的经济效益而采取偷工减料、违规操作等不正当手段,严重损害了工程质量。此外,施工质量的管控意识还体现在对施工过程的精细化管理上,但部分施工单位在这方面做得还不够到位,缺乏科学的质量管理体系和有效的质量控制手段^[3]。

3.4 监理机构执行的效果不甚理想

监理机构作为市政工程施工质量的第三方监督力量,其执行力的强弱直接关系到施工质量的保障程度。然而,目前部分监理机构在执行监理任务时存在诸多问题。首先,人员配备不足和专业素质不高是普遍现象,这使得监理机构难以胜任复杂多变的工程监理工作;其次,部分监理机构对施工质量问题的发现和处理不及时、不严格,有的甚至与施工单位存在利益勾结,导致监理工作失去公正性和独立性;最后,监理机构的工作方法和手段也需要不断改进和完善,以适应新的工程质量要求和市场需求。这些问题不仅削弱了监理机构对施工质量的保障作用,还严重损害了监理行业的形象和声誉。

4 提升市政工程施工质量的有效措施

4.1 严格把控施工单位施工资质

4.1.1 强化资质审查机制

业主单位在招标阶段应建立严格的施工单位资质审查机制,确保参与投标的施工单位具备相应的技术实力、管理水平和施工经验。这包括但不限于对施工单位的资质证书、过往工程业绩、技术人员配置、施工设备状况等进行全面评估。通过设立高标准的准入门槛,从源头上保障市政工程施工队伍的专业性和可靠性。

4.1.2 动态监督施工过程

中标后的施工单位在施工过程中仍需接受持续、动态的监督与管理。业主单位应委派专业团队或委托第三方机构,对施工单位的合同履行情况、施工进度、施工质量等进行定期检查与评估。对于发现的问题,应及时督促施工单位整改,必要时可采取经济处罚、暂停施工等措施,确保施工活动始终符合规范要求^[4]。

4.1.3 建立信用评价体系

构建完善的施工单位信用评价体系,将施工单位的施工表现、工程质量、安全管理等方面纳入评价范围,定期公布评价结果。这不仅可以激励施工单位自觉遵守行业规范,提升施工质量,还可以为业主单位在选择合作伙伴时提供重要参考。

4.2 树立管理人员对施工质量管理正确认知

4.2.1 加强教育培训

针对管理人员开展定期的施工质量管理教育培训,提升其对施工质量重要性的认识和理解。培训内容应涵盖施工质量管理的基本理论、方法、技巧以及国内外先进经验等,帮助管理人员掌握科学的质量管理手段和方法。

4.2.2 明确职责与权限

清晰界定管理人员的职责和权限范围,确保其在施工过程中能够各司其职、各负其责。通过建立完善的责任追究机制,使管理人员明确自己在施工质量管理中的角色和定位,增强其责任感和使命感。

4.2.3 强化绩效考核

将施工质量管理成效纳入管理人员的绩效考核体系,将考核结果与职务晋升、薪酬待遇等挂钩。通过绩效考核的激励作用,激发管理人员的工作积极性和创造性,推动其不断提升施工质量管理水平。

4.3 加强对监理单位的优化选择与工作管理考核

4.3.1 优化监理单位选择

在选择监理单位时,应综合考虑其资质等级、业绩水平、信誉状况等因素,优先选择具备丰富经验和良好口碑的监理单位。同时,鼓励监理单位采用先进的监理技术和方法,提高监理工作的科技含量和效率。

4.3.2 明确监理职责与权限

明确监理单位的职责和权限范围，确保其在施工过程中能够全面履行监理职责。这包括但不限于对施工质量、施工进度、施工安全等方面的监督与检查；对施工单位提交的工程资料进行审查与核实。

4.3.3 加强工作管理考核

建立对监理单位工作的定期考核与评估机制，通过现场检查、资料审查、满意度调查等方式全面了解监理单位的工作情况。对于考核成绩优秀的监理单位给予表彰和奖励；对于考核成绩不合格的监理单位则采取相应措施督促其整改或解除合作关系。

4.4 构建完善的市政工程施工制度

4.4.1 制定全面细致的施工组织设计

施工组织设计是指导市政工程施工的重要文件，应涵盖工程概况、施工部署、施工方法、施工进度计划、施工质量控制措施等多个方面的内容。制定施工组织设计时，应充分考虑工程特点、环境条件、资源状况等因素，确保施工方案的合理性和可行性^[5]。

4.4.2 建立健全施工质量控制体系

施工质量控制体系是保障市政工程施工质量的关键。应建立从材料采购、施工过程控制到成品保护的全链条质量控制体系，明确各环节的质量标准和要求。同时，加强施工过程中的质量检查和验收工作，确保每一道工序都符合规范要求。

4.4.3 加强施工安全管理

施工安全管理是市政工程施工过程中不可忽视的重要环节。应建立健全施工安全管理制度，明确安全生产责任制和安全管理措施。加强施工现场的安全巡查和隐患排查工作，及时发现并消除安全隐患。同时，加强施工人员的安全教育和培训工作，提高其安全意识和自我保护能力。

4.4.4 完善施工进度管理与协调机制

施工进度管理是确保市政工程按期完成的重要保障。应制定科学合理的施工进度计划，并加强施工过程中的进度跟踪与调整工作。建立健全施工进度协调机制，及时解决施工过程中出现的各种问题和矛盾，确保

施工活动有序进行。

4.4.5 强化信息化管理手段

随着信息技术的飞速发展，信息化管理已成为提升市政工程施工质量的重要手段。应建立健全信息化管理系统，实现施工过程的数字化、智能化管理。通过引入BIM（建筑信息模型）、大数据、云计算等先进技术，对施工过程进行实时监控、数据分析和预测，及时发现并处理潜在的质量问题。同时，信息化管理还能提高施工效率，降低管理成本，为业主单位提供更为精准的决策支持。

4.4.6 定期评估与持续改进

施工质量的提升是一个持续的过程，需要定期进行评估与改进。应建立施工质量评估体系，定期对已完成的市政工程进行质量评估，总结经验教训，提炼优秀做法。同时，根据评估结果和市场需求的变化，及时调整和完善施工质量管理措施和制度，确保施工质量的持续提升。

结论：综上所述，市政工程是政府基于责任和义务为居民提供的市政建设，是城市生存和发展必不可少的物质条件，是我国社会主义建设的基础工程，我们必须保证施工质量。在整个市政施工管理过程中，我们应该不断深化管理理论知识，深入发展市政工程实践，不断提高市政工程施工管理队伍人员的专业素质和职业道德，提高市政工程质量，进而提高居民生活水平，促进我国社会建设的步伐，保障人民的安居乐业。

参考文献

- [1]孟庆阳.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].绿色环保建材,2020(07):126-127.
- [2]王凤金.加强市政工程施工管理提高市政工程质量分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(09):17.
- [3]郑东明.市政工程项目施工质量控制和管理水平的提高措施[J].住宅与房地产,2020(03):138.
- [4]甘道银.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].中外企业家,2020(20):30.