

工程施工概预算与实际成本差异分析及对策

叶 静

宁夏鑫宇通达工程咨询有限公司 宁夏 银川 750000

摘要：本文旨在探讨工程施工概预算与实际成本之间的差异及其成因，并提出相应的解决策略。通过深入分析预算定额与实际成本的内在关系，结合工程项目管理的实际经验，本文以期提升工程项目成本控制水平、优化资源配置提供理论依据和实践指导。

关键词：工程施工；概预算；实际成本；差异分析；解决策略

引言

在工程项目管理中，该预算作为项目经济、技术和管理的依据，对于控制项目成本、保障项目顺利实施具有重要意义。然而，由于市场环境、施工条件、政策变化等多种因素的影响，工程概预算与实际成本之间往往存在一定的差异。这种差异不仅影响项目的经济效益，还可能对项目的进度和质量产生不利影响。因此，深入分析概预算与实际成本之间的差异，并提出有效的解决策略，对于提高工程项目管理水平具有重要意义。

1 工程概预算与实际成本的关系

1.1 基础与目标的关系

概预算是项目管理者基于历史数据、市场价格和预期情况所设定的成本标准，为项目实施提供了成本控制的基准。而实际成本则是项目实施过程中实际发生的费用，反映了项目实际消耗的资源价值。概预算是实际成本的目标和控制依据，而实际成本则是概预算的实现结果和检验标准。两者之间的差异反映了项目成本控制的效果。

1.2 动态与静态的关系

该预算在项目实施前就已经确定，具有一定的静态性。然而，在项目实施过程中，由于市场环境、施工条件、政策变化等多种因素的影响，实际成本可能会发生变化，具有一定的动态性。因此，概预算与实际成本之间存在着动态与静态的关系，这种关系增加了成本控制的难度。

2 工程概预算与实际成本差异的具体表现

差异主要表现在以下几个方面：（1）材料费用：市场价格的波动、供应链问题、质量问题等可能导致实际材料费用偏离预算。（2）人力成本：劳动力市场的变化、工作效率、人员更替等因素可能影响实际人力成本。（3）设备折旧与运输成本：设备折旧计算与实际磨损情况不符，运输方式与距离的变化可能导致运输成本

增加。（4）间接费用：项目延期、人员变动、政策调整等因素可能导致间接费用增加。（5）税金与规费：税收政策变化、费率调整等可能影响实际税金与规费。

3 差异成因分析

3.1 预算编制不合理

在预算编制过程中，存在多种可能导致其不合理进而与实际成本产生较大差异的因素。首先，工程量计算不准确是一个常见问题，这可能是由于设计变更、施工条件变化或计算错误等原因造成的，导致预算编制时的基础数据偏离实际情况。其次，定额套用不合理也是一个重要原因，不同的工程项目具有不同的施工条件和要求，如果盲目套用标准定额，而不考虑具体项目的特殊性，必然会导致预算与实际的偏差^[1]。此外，清单缺项漏项也是一个不容忽视的问题，预算编制时未能全面考虑所有可能的费用项，导致实际施工过程中出现预算未涵盖的费用。最后，未充分考虑风险因素也是预算编制不合理的一个重要原因，市场波动、政策变化、施工延期等风险因素都可能对项目成本产生影响，如果在预算编制时未能充分考虑这些因素，必然会导致预算与实际成本的较大差异。

3.2 市场价格波动

建筑材料和劳动力等市场价格波动是影响工程实际成本与预算差异的重要因素。在市场经济环境下，建筑材料价格受供需关系、生产成本、运输费用、国际贸易形势等多重因素影响，时常发生波动。特别是在工程项目周期长、材料种类繁多的情况下，预算编制时难以准确预测未来市场价格走势，导致实际采购成本与预算产生偏差。同样，劳动力市场价格也存在波动。受经济周期、行业发展趋势、劳动力市场供需状况、政策法规变化等多种因素影响，劳动力成本可能发生变化。例如，在经济繁荣期，劳动力供不应求，工资水平可能上涨；而在经济衰退期，劳动力供过于求，工资水平可能下

降。这些波动都可能导致实际人力成本与预算产生差异。因此,在预算编制过程中,需要充分考虑市场价格波动因素,尽可能采用动态预算方法,根据市场价格变化及时调整预算,以降低实际成本与预算的差异。

3.3 施工条件变化

施工过程中的地质条件和气候条件等自然环境因素的变化,往往会对工程实际成本产生显著影响。地质条件的复杂性可能导致原定的施工方案无法实施,需要进行调整,如增加地基处理、改变基础类型等,这些都会带来额外的成本。同时,气候条件的变化也可能影响施工进度,如雨季导致的施工暂停或减缓,冬季的低温影响施工效率等,这些都可能造成工期延误,进而增加人工成本、设备租赁费用等间接成本。此外,施工条件的变化还可能带来安全风险和施工难度,进而增加安全防护措施的投入和施工技术的难度成本。例如,在复杂地质条件下进行施工,可能需要采用更先进的施工技术或设备,以确保施工质量和安全,这将增加实际成本。

3.4 项目管理不善

项目管理水平低下是导致实际成本与预算产生差异的重要原因之一。当项目管理不善时,施工现场的情况往往得不到及时反馈与处理,这可能导致一系列问题。首先,工期延误是一个常见的问题,由于项目进度管理不当,施工任务无法按时完成,进而导致人工成本、设备租赁费用等间接成本的增加。其次,人员窝工也是一个不容忽视的问题,由于任务分配不合理或沟通不畅,工人可能出现等待任务的情况,这不仅浪费了人力资源,还增加了不必要的成本^[2]。此外,机械闲置也是一个常见的现象,由于设备调度不当或维护不善,机械设备可能出现长时间闲置的情况,这不仅增加了设备的折旧费用,还可能因为设备长时间不使用而导致性能下降或损坏,进一步增加了维修成本。因此,项目管理不善不仅会影响施工进度和质量,还会导致实际成本的增加,需要在项目管理过程中加以重视和改进。

4 解决策略

4.1 提高预算编制的合理性

为了提高预算编制的合理性,从而减小与实际成本的差异,可以从以下几个方面入手:首先,加强预算人员的培训是至关重要的。预算人员需要具备丰富的专业知识和实践经验,能够准确理解项目需求,熟悉施工工艺和流程,以及掌握相关的法律法规和政策。因此,应定期组织预算人员进行专业培训,提高他们的专业水平和综合素质,确保他们在编制预算时能够充分考虑各种因素,提高预算的科学性和准确性。其次,充分调研

市场也是提高预算编制合理性的关键步骤。在编制预算前,预算人员需要广泛收集市场价格信息,包括材料价格、人力成本、设备租赁费用等,确保对这些费用的预测尽可能准确。同时,还需要关注市场动态,了解行业发展趋势和价格波动规律,以便更好地预测未来成本变化。最后,全面考虑风险因素也是提高预算编制合理性的重要环节。在预算编制过程中,预算人员需要充分考虑市场波动、技术更新、政策变化等风险因素对项目成本的影响。例如,对于材料价格波动风险,可以制定材料价格调整机制;对于政策变化风险,可以预留一定的风险准备金以应对可能的政策调整。通过制定应对措施,可以在一定程度上降低风险因素对项目成本的影响,提高预算编制的合理性。

4.2 实施动态成本控制

为了有效控制工程项目的实际成本,实施动态成本控制是至关重要的。这一策略涉及多个方面,包括建立成本监控机制、优化施工方案以及加强合同管理。首先,建立成本监控机制是实现动态成本控制的基础。该机制要求实时跟踪和比较实际成本与概预算,确保两者之间的偏差能够及时发现。一旦发现偏差,应立即分析原因,并采取相应的调整措施。这包括调整施工方案、重新分配资源、与供应商协商价格等,以确保实际成本能够控制在预算范围内。其次,优化施工方案也是控制实际成本的有效手段。通过采用先进的施工技术和方法,可以提高施工效率,减少浪费。例如,合理安排施工顺序,避免重复劳动和窝工现象;采用预制构件和模块化施工,减少现场作业量和材料浪费;加强质量控制,避免因质量问题而导致的额外成本等。这些措施都可以有效降低实际成本,提高项目的整体效益^[3]。最后,加强合同管理也是控制实际成本的重要环节。与供应商、承包商等合作伙伴签订明确的合同,可以确保双方权益得到保障,避免不必要的纠纷和成本增加。在合同中应明确约定价格、付款方式、违约责任等条款,以确保实际成本能够得到有效控制。同时,还应建立完善的合同管理制度,对合同的执行情况进行监督和检查,确保合同条款得到严格遵守。

4.3 提高项目管理水平

提升项目管理水平是确保工程项目顺利进行并有效控制成本的关键。为此,可以从加强沟通协调、推行项目管理责任制以及完善激励机制等方面入手。首先,加强沟通协调是提升项目管理水平的基础。在工程项目中,各部门之间需要密切合作,共同推进项目的实施。因此,建立有效的沟通机制至关重要。这包括定期召开

项目会议,及时传达项目进展情况和存在的问题;建立信息共享平台,确保各部门能够随时获取所需的信息;以及鼓励跨部门合作,共同解决施工中的难题。通过这些措施,可以确保各部门之间的信息畅通,及时解决施工过程中出现的问题,避免不必要的成本增加。其次,推行项目管理责任制也是提升项目管理水平的重要措施。在项目管理中,需要明确各级管理人员的职责和权限,确保他们能够对自己的工作负责。通过建立项目管理责任制,可以将项目的目标和任务分解到各个部门和个人,使他们明确自己的职责和任务,从而更好地协同工作。同时,还需要建立相应的考核机制,对各级管理人员的工作进行评估和奖惩,以确保他们能够认真履行职责,提高项目管理水平。最后,完善激励机制也是提升项目管理水平的重要手段。在项目管理中,需要充分调动项目管理人员的积极性和创造性,使他们能够全身心地投入到项目中。为此,可以建立相应的激励机制,如设立奖励基金、提供晋升机会等,以鼓励项目管理人员积极工作、创新思维。同时,还需要建立相应的约束机制,对项目管理人员的行为进行规范和监督,确保他们能够遵守项目管理规定,不出现违规行为。

4.4 建立风险应对机制

在工程项目管理中,风险是不可避免的,但通过建立有效的风险应对机制,可以最大限度地减少风险对项目成本和进度的影响。这一机制主要包括识别潜在风险、制定风险应对措施以及加强风险监控三个方面。首先,在项目初期,就需要对潜在风险进行识别和评估。这包括对市场环境、政策法规、施工条件等多方面因素的深入分析,以识别出可能影响项目成本和进度的风险因素。例如,材料价格波动、施工延期、政策变化等都可能成为项目的潜在风险。对于这些风险,需要进行定量和定性的评估,以确定其可能性和影响程度。其次,针对识别出的潜在风险,需要制定相应的应对措施。这

包括购买保险以转移风险、预留风险准备金以应对可能发生的损失、制定应急计划以应对突发事件等。例如,对于材料价格波动这一风险,可以与供应商签订长期合同或采用套期保值等金融手段来锁定材料成本;对于施工延期这一风险,可以优化施工方案、加强施工管理以提高施工效率^[4]。最后,建立风险监控机制是确保风险应对措施有效实施的关键。这包括对项目进展情况的实时跟踪、对风险变化情况的及时预警以及对应措施执行情况的监督检查。通过风险监控,可以及时发现并处理潜在风险,避免风险扩大化对项目造成更大的影响。同时,还可以根据风险监控的结果,对风险应对措施进行调整和优化,以提高其针对性和有效性。建立风险应对机制是工程项目管理中不可或缺的一部分。通过识别潜在风险、制定风险应对措施以及加强风险监控,可以有效地减少风险对项目成本和进度的影响,确保项目的顺利进行。

结语

工程施工概预算与实际成本之间的差异是工程项目管理中不可避免的问题。通过深入分析差异成因并提出有效的解决策略,可以提高工程项目成本控制水平、优化资源配置、保障项目顺利实施。未来,随着工程项目管理的不断发展和完善,概预算与实际成本之间的差异将逐渐缩小,为工程项目的成功实施提供更加坚实的保障。

参考文献

- [1]邓小花.建筑工程概预算编制与结算超预算管控措施[J].中国招标,2024,(05):123-125.
- [2]杜娟.建筑工程概预算编制对工程造价的影响分析[J].中华建设,2024,(06):27-29.
- [3]王晓明.建筑工程概预算编制水平对工程造价的影响[J].四川建材,2024,50(04):228-229+232.
- [4]吴家琪.提高工程概预算准确性的有效方法[J].建筑与预算,2023,(01):13-15.