

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

胡春根

新余市城镇发展服务中心 江西 新余 338000

**摘要：**近年来，我国建筑工程行业迅猛发展，建筑工程管理与施工质量控制成为确保项目成功与质量的关键。本文深入剖析了建筑工程管理的重要性及其对施工质量的影响，识别了当前管理中存在的问题，如管理体系不健全、技术应用滞后等。针对这些问题，提出了加强全面管理、完善管理制度、强化技术管理及应用先进施工设备等策略，旨在为提高建筑工程管理及施工质量控制提供有效路径。

**关键词：**建筑工程管理；工程施工质量；有效控制

引言：随着城市化进程的加速，建筑工程项目的数量与规模日益扩大，其管理复杂性和质量要求也随之提升。加强建筑工程管理及施工质量控制，不仅关乎项目的顺利进行，更直接影响到建筑物的安全性、耐久性及使用功能。因此，深入探讨建筑工程管理的重要性，分析当前存在的问题，并提出相应的改进策略，对于提升建筑工程整体质量具有重要意义。

## 1 加强建筑工程管理以及质量控制的重要意义

### 1.1 确保工程安全与稳定

在建筑工程领域，强化管理与质量控制是确保项目安全与稳定的基石。随着建筑规模的不断扩大和复杂性的增加，任何细微的质量问题都可能引发严重的安全事故，对人员生命财产构成威胁。通过严格的管理措施和质量控制体系，能够及时发现并纠正施工中的偏差和隐患，保障建筑结构的安全性和耐久性，为使用者提供安心的居住环境或工作环境，维护社会稳定和谐。

### 1.2 提升项目经济效益

有效的建筑工程管理和质量控制能够显著提升项目的经济效益。一方面，通过精细化管理，优化资源配置，减少不必要的浪费和损耗，降低施工成本；另一方面，高质量的建筑产品能够赢得市场的广泛认可，提升企业形象和品牌价值，从而带动后续项目的承接和盈利能力的提升<sup>[1]</sup>。良好的质量控制还能减少后期维修和整改的费用，实现项目全生命周期成本的有效控制。

### 1.3 促进建筑行业可持续发展

加强建筑工程管理和质量控制，是推动建筑行业可持续发展的重要手段。在资源日益紧张、环境压力增大的背景下，建筑行业必须转变发展方式，走绿色、低碳、环保的道路。通过引入先进的管理理念和技术手段，提高建筑施工的效率和精度，减少对环境的影响，实现节能减排和资源循环利用。高质量的建筑产品能够

延长使用寿命，减少因频繁拆建而产生的建筑垃圾，为构建资源节约型和环境友好型社会贡献力量。

## 2 建筑工程管理与施工质量控制工作存在的问题

### 2.1 建筑工程管理存在的问题

建筑工程管理存在的问题主要体现在管理机制的不健全上。当前，许多施工单位为了节约工程成本，对工程管理部门进行了大量缩减，导致管理机构残缺，员工身兼数职，工作积极性受到影响，管理工作无法有效落实。部分建筑企业过于追求承揽项目，而忽略对工程项目的管理，导致工程管理混乱，质量下降。项目可行性研究重视不足，盲目投资，未经过充分的技术经济分析论证，为后续工程事故埋下了隐患。这种管理机制上的缺陷不仅增加了工程成本，还直接影响了企业的效益和市场竞争能力。

### 2.2 工程管理体系不够完善

工程管理体系的不完善是建筑工程管理中的另一大问题。现有的管理体系往往缺乏科学性和系统性，无法有效应对复杂的施工环境和多变的施工条件。管理体系中缺乏明确的责任划分和有效的监督机制，导致施工过程中责任不清、监督不力。安全管理体系也存在不足，安全费用投入不足，安全保险设施不完善，员工安全意识淡薄，安全教育培训力度不足，使得安全事故频发。这些问题严重影响了建筑工程的顺利进行和最终质量。

### 2.3 技术应用相对落后

技术应用相对落后是建筑工程管理与施工质量控制中的又一问题。尽管近年来我国建筑工程技术取得显著进步，但与发达国家相比，仍存在较大差距。建筑施工技术的智能化、自动化水平较低，无法满足现代建筑工程对高效、安全、环保的需求。部分施工单位对新技术、新材料的应用不够积极，仍沿用传统的施工方法，导致施工效率低下，质量问题频发<sup>[2]</sup>。另外，施工技术人

员的专业技能和素质也有待提高,缺乏高水平的技术人才,无法有效推动施工技术的创新和发展。

### 3 加强建筑工程管理及质量控制的有效策略分析

#### 3.1 要全面加强建筑工程管理

全面加强建筑工程管理,是保障工程质量、优化资源配置、提升项目执行效率的关键途径。这一策略需从项目启动之初便构建起一套完整且高效的管理体系,该体系应贯穿项目规划、设计、施工、验收直至后期维护的全生命周期。第一,确立清晰的管理目标至关重要,这包括设定具体、可量化的质量、成本、进度控制指标,以确保项目始终沿着既定轨道前行。通过目标的明确,可以激发团队成员的积极性和责任感,形成合力推动项目进展。第二,实施精细化管理是提升管理效能的核心。这意味着将复杂的工程项目细化为一系列具体可操作的任务,并明确每个任务的负责人、完成时间和质量标准。这种管理方式有助于减少管理盲区,确保每个环节都能得到充分的关注和有效的控制。第三,加强沟通与协调是保障项目顺利进行的必要条件。建筑工程涉及多个参与方,包括设计单位、施工单位、监理单位等,各方之间的有效沟通是解决问题的关键。通过建立定期会议、信息共享平台等机制,可以促进各方之间的信息流通和协作配合,及时解决现场出现的问题和困难。第四,引入信息化管理手段是提升管理效率的重要支撑。BIM(建筑信息模型)等先进技术的应用,可以实现建筑项目的三维可视化、参数化设计、协同作业等功能,极大地提高了设计、施工和管理的效率和准确性。通过信息化手段的运用,可以实现对项目全过程的实时监控和动态调整,确保项目按照预定计划顺利推进。

#### 3.2 完善建筑工程的管理制度

企业需深刻认识到管理制度的重要性,积极构建一套全面、细致且具备高度可操作性的管理体系。这一过程需紧密结合国家法律法规、行业标准及企业自身实际情况,以确保管理制度的合法合规性和针对性。(1)管理制度应涵盖质量、安全、成本、进度等多个关键维度。在质量管理方面,应明确质量标准、检验流程与不合格品处理机制,确保工程质量符合设计要求与行业标准。安全生产制度则需细化安全操作规程、应急预案与安全教育培训内容,筑牢安全防线,保障施工人员生命安全<sup>[3]</sup>。成本控制制度需精准设定预算、加强材料采购与施工管理,有效控制项目成本。进度管理制度则需明确时间节点、优化施工流程与资源配置,确保项目按时按质完成。(2)管理制度中还应清晰界定各岗位职责、工作流程与考核标准,辅以公正合理的奖惩机制,以激发

员工积极性与责任感。同时,建立持续改进机制,定期对管理制度进行评估与修订,确保其与项目变化及行业发展保持同步,持续提升项目管理水平。(3)完善的管理制度是建筑工程管理规范化的重要保障。通过构建科学、系统、可操作的管理制度体系,企业能够规范员工行为、激发团队活力、推动项目高效运行,从而在激烈的市场竞争中脱颖而出。

#### 3.3 强化技术管理

面对日新月异的建筑技术,企业必须保持敏锐的洞察力,积极拥抱变革。第一,企业应构建学习型组织,定期组织技术人员参与新技术、新材料、新工艺的学习与研讨,通过专业培训、案例分析、现场观摩等多种形式,不断提升技术团队的专业能力和创新思维。这不仅有助于团队紧跟行业前沿,还能为项目带来技术革新,提升施工效率和品质。第二,建立健全技术管理体系是强化技术管理的关键。明确各级技术人员的职责与权限,建立技术责任制度,确保每项技术工作都能找到对应的责任人,从而有效避免因责任不清导致的推诿扯皮现象。建立技术难题快速响应机制,鼓励技术人员主动发现并解决问题,确保技术难题能够在第一时间得到妥善处理。第三,技术交底与质量控制点的设置是确保技术标准得以严格执行的重要手段。通过详细的技术交底,使每位施工人员都能清晰理解设计意图和技术要求,减少施工过程中的误解和偏差<sup>[4]</sup>。在关键施工环节设置质量控制点,实施严格的检查和验收程序,确保工程质量达到预期标准。第四,技术资料的管理与归档同样不容忽视。完整、准确的技术资料不仅是项目验收的重要依据,也是后期维护、改造和扩建的宝贵资料。企业应建立完善的技术资料管理制度,确保技术资料在形成、收集、整理、归档等各个环节都得到妥善管理,为项目的全生命周期管理提供有力支持。

#### 3.4 加强应用先进的施工设备

在当今快速发展的建筑行业中,加强应用先进的施工设备已成为提升核心竞争力、促进高质量发展的重要途径。企业需深刻认识到,投资于高端、智能化、节能环保的施工设备,不仅是响应国家绿色发展理念的举措,更是优化资源配置、提高施工效率与质量的关键环节。(1)企业应积极规划专项资金,用于设备更新与技术升级,确保所引进的设备既满足高效施工需求,又符合环保标准。这些先进设备,如自动化模板系统、智能吊装机械、高精度测量仪器等,能够大幅缩短施工周期,减少人力依赖,有效避免因人为因素导致的误差,从而显著提升工程精度与安全性。(2)企业应高度重视

设备操作人员的培训与管理,建立系统化、常态化的培训体系,确保每位操作人员都能熟练掌握新设备的操作技能,深刻理解安全操作规程的重要性。通过理论与实践相结合的教学方式,不断提升操作人员的专业素养与应急处理能力。(3)建立健全设备维护保养制度是保障设备持续高效运行的关键。企业应制定详细的维护保养计划,定期对设备进行全面检查与维护,及时发现并解决潜在问题,延长设备使用寿命,减少因设备故障造成的停工损失。

### 3.5 提高施工人员素质和技术水平

随着建筑技术的不断进步和工程复杂度的提升,对施工人员的要求也日益增高。因此,提高施工人员的素质和技术水平成为了建筑工程管理中不可或缺的一环。第一,要注重对施工人员的专业技能培训。通过定期举办技术培训班、邀请行业专家进行讲座等方式,使施工人员能够及时了解并掌握最新的施工技术和工艺。加强实践操作训练,让施工人员在实践中不断提升自己的技能水平。第二,要重视对施工人员的安全教育。安全是建筑工程的生命线,任何疏忽都可能导致严重的后果。因此,必须加强对施工人员的安全教育,提高他们的安全意识和自我保护能力。通过举办安全知识竞赛、开展安全应急演练等方式,使施工人员能够在面对突发事件时迅速作出正确的反应。第三,还应建立健全的施工人员考核机制。通过对施工人员的技能水平、工作态度、安全记录等方面进行定期考核,对表现优秀的施工人员进行奖励和提拔,对存在问题的施工人员进行批评教育和帮助改进。这样可以激发施工人员的积极性和创造力,提高他们的责任感和使命感。第四,要注重对施工人员的职业发展规划。为施工人员提供清晰的职业发展路径和晋升机会,让他们看到自己在企业中的发展前景和成长空间。这样可以增强施工人员的归属感和忠诚度,提高他们的工作积极性和稳定性<sup>[5]</sup>。

### 3.6 加强施工进度与质量的协调控制

在建筑工程管理中,施工进度与质量的协调控制是确保工程按时、按质完成的关键。施工进度与质量之间往往存在着一定的矛盾关系,过分追求进度可能会牺牲

质量,而过分强调质量又可能延误工期。因此,必须采取有效措施来加强施工进度与质量的协调控制。(1)在制定进度计划时,要充分考虑工程的实际情况和可能遇到的风险因素,确保计划具有可行性和可操作性。要对进度计划进行动态调整和优化,以适应工程进展的变化和实际需求。(2)通过建立完善的质量管理体系和质量控制机制,对施工过程进行全面、细致的质量监督和检查。对发现的质量问题要及时进行整改和处理,确保工程质量符合设计要求和国家标准。(3)在保证工程质量的前提下,尽量加快施工进度;在必须延长工期以满足质量要求时,也要果断作出决策并采取相应的措施。要加强与施工人员的沟通和协作,共同解决施工过程中遇到的问题和困难,确保施工进度与质量的协调统一。(4)通过定期召开进度会议、编制进度报告等方式,及时了解工程进展情况并采取相应的措施进行调整和优化。要加强对施工资源的调配和管理,确保施工资源的充足和有效利用,为施工进度的顺利推进提供有力保障。

### 结语

综上所述,通过加强建筑工程的全面管理、完善管理制度、强化技术管理及积极应用先进施工设备,我们可以有效提升建筑工程的管理水平和施工质量。这些策略的实施,不仅能够促进建筑行业的健康发展,还能为人民群众提供更加安全、舒适、高质量的居住和工作环境。随着科技的进步和管理的创新,建筑工程管理及施工质量控制将迈向更高水平。

### 参考文献

- [1]李君.浅析建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J].建材与装饰,2021(3):95-96.
- [2]刘文涛.试论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].山东工业技术,2021(14):136.
- [3]魏东.建筑工程管理中的质量管理及方法探究.建筑与装饰,2020(6):30.
- [4]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.居舍,2020(24):148-149.
- [5]李云龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.建材与装饰,2020(4):146-147.