

浅谈土木工程项目管理中的成本控制

周 强

安徽建工第一建设集团有限公司 安徽 安庆 246000

摘要：土木工程项目是建筑施工公司经营的基石，但在项目中，成本管理也是关键。本章试图研究土木工程项目管理中成本控制的意义、存在问题及其合理改善对策。通过说明成本管理的意义、识别当前管理实践中存在的主要问题，如监管机制不完善、管理人才匮乏、控制方式单一等，进而提出完善监管机制、加强人才队伍建设、重视分包工程成本控制及强化成本管理意识等策略，以期为提升土木工程项目管理效率和经济效益提供参考。

关键词：土木工程；项目管理；成本控制

引言：随着城市化进程的加速，土木工程项目作为基础设施建设的重要组成部分，其规模不断扩大，复杂度日益提高。在项目管理中，成本控制作为核心环节之一，直接影响了工程的经济性与效益。所以，深入研究土木工程项目中的成本管理问题，寻找合理的成本控制策略，对推动工程成功执行、增加投资回报率有着重大作用。

1 土木工程项目管理过程中成本控制的意义

1.1 表现在单位之间的竞争力

在当前我国建筑行业蓬勃发展的背景下，施工单元间的竞争已不仅仅局限于传统的施工技术和质量比拼，更深化至对土木工程成本管理的精细化运作上。高效的成本管理成为施工单元在激烈的市场竞争中脱颖而出关键。它要求施工单元不仅要精准预测项目成本，科学规划资源分配，还需在项目实施过程中严格监控成本变动，及时调整策略以控制超支风险。这种能力不仅直接关联到施工单元的利润空间和市场竞争力，更是其技术实力、管理智慧及创新能力的重要体现。通过不断优化成本管理流程，施工单元能够有效降低成本，提升项目效益，进而在行业中树立品牌形象，扩大市场份额，实现可持续发展。

1.2 表现在项目的管理水平

在建筑工程项目管理中，高效的管理水平是实现项目成功与盈利的基石。通过精细化的费用控制与管理，企业能够确保每一笔资金投入都精准到位，既保障了施工所需设备与材料的充足供应，又避免了不必要的资源浪费，从而实现了资金的最大化利用。这种管理上的优化，不仅有助于维持施工现场的秩序井然，确保施工进度与质量的双重把控，还能够显著提升项目的整体经济效益，使项目成果更加符合预期目标。此外，随着项目管理水平的提升，施工单元在风险防控、资源调度、团

队协作等方面也将展现出更强的能力，为企业的长远发展奠定坚实基础^[1]。

1.3 改善施工单位内部的控制体制

为了改善施工单位内部的控制体制，首先需要构建一套全面而严谨的内部控制框架，确保土木工程项目的每一个环节都有章可循、有据可依。这包括但不限于加强财务管理、物资管理、人力资源管理等各个方面的内部控制机制，形成相互制约、相互监督的闭环系统。同时，引入先进的信息化管理系统，提高内部控制的自动化和智能化水平，减少人为因素导致的误差和风险。在提升管理层执行力方面，施工单元应加强对管理人员的培训和教育，提高其专业素养和管理能力，确保内部控制制度的有效执行。此外，建立健全的成本管理体系，将成本控制贯穿于项目管理的全过程，通过精细化的成本预算、核算和分析，实现成本的有效控制，进一步提升施工单元的盈利能力和市场竞争力。

2 土木工程中项目成本控制存在的问题

2.1 土木工程项目管理监管机制不完善

随着中国建筑行业的不断完善与发展，施工管理技术水平也获得了很大的提高，相应的也促进了土木工程管理和成本研究工作的开展，更多的人认识到成本的管理在土木项目管理中的重要性，可是在具体的土木项目的流程中，成本管理却不能真正的贯彻到实处，是由于土木成本核算管理并不能严格的遵循我国有关规定、规范的要求和执行，导致土木工程施工进度和施工人员安全面临了极大的风险。此外，也由于缺乏专业的部门来对土木与工程成本管理项目的实施过程进行加以监控与控制，如此就无法保证土木工程成本监控管理的准确性与效果。目前，在中国土木工程项目实施的环境中，即便是有些建筑施工公司建立了相应的机构来实施成本的管控，不过也时常会发生某些不良情况，工程项目的安

全依旧面临着巨大的危险。此外，还有部分建筑施工公司并没能够在约定的时限内，根据约定的内容保证了施工进度和施工周期，从而造成了部分建筑施工单位因为赶工期而忽略了工期质量，给工程的后期管理留下了安全隐患。上述情况的发生都由于未能建立专门的项目监控机构，对项目的成本监控工作的实施不能加以有效的管理与督促，使得部分施工企业不能规范的依据相应的业务流程与规定实施，危害到了建筑项目的品质^[2]。

2.2 缺乏统一的工程成本控制体系

在我国土木工程成本管理开展的历程中，始终也未构建起一种科学的、系统的基于土木项目成本监控的管理体系，但是，在土木工程建设项目实施的过程中，很多企业的项目管理工作者也未意识到工程成本管理的巨大价值与意义。在他的思考中，认为土木工程成本管理并没有带来直接的效益，相反必须投入巨大的人力、物资、时间和资金来实施管理，于是，在土木工程项目成本控制的流程上，并没有将成本管理方法贯彻到每个工程周期，而主要是在工程结算过程中实施了成本管理的方法，但对于土木工程项目中初期的成本计划、采购，实施过程的成本管理等都未受到充分的注意与重视。在项目中成本管控能力的降低，项目实施的过程中存在许多问题，如购买某些品质相当低的建筑原材料，人为增加项目的施工效益，偷工减料影响了土木工程的主体品质等。

2.3 成本控制管理人才匮乏

尽管我国土木产业取得了飞速的成长，但有关土木项目成本研究的专业人才总量不够，领域内面临着巨大的空白。土木成本核算人员除必须拥有相应的执业资格以外，在其投入实际的土木成本核算控制管理工作以前，必须进行很长一段时间的专业训练；此外，因为土木工程成本的管理中要包含相当多的知识与工作，具有高度的专业化，所以，专业的技术人员一定要具有优秀造价工程师的经验。很多没有受过专业训练的员工参与到工程项目成本管理中，尽管他考取了从业资格，但不管从行业经历还是从技术素养和专业知识角度出发，都不具有全面的技术能力。这样在现实的土木项目成本监控管理工作中，就没办法运用专门的理论知识和技术方法实施成本管理，从而降低了土木项目成本监控的效益和水平。

2.4 成本控制方式单一

在土木工程项目管理的过程中，许多建筑施工公司成本管理与建筑技能之间的关联性并不高，甚至有些公司二者存在着很大的脱节现象。因此，有些施工单位

在开展土木工程的工时既不注意它在成本费用管理上的因素，而且对各种土木工程方法上的成本费用分析也不注意，这也就让土木工程在后期的成本管理上没有了参考。另外，在对一些土木工程施工单位进行报价后，是根据地方政府所给出的各项数据来对建设收费标准做出计算的，但却不能针对工程项目的实际状况做出核算方法，这将会导致工程价格不具有比较能力，同时对土木工程成本费用计算产生较大的负面影响^[3]。

3 加强土木工程项目管理中成本控制的有效策略

3.1 完善土木工程成本控制监管机制

为优化施工单位内控制度，首要任务是建立全面的内部控制框架，涵盖财务、物资、人力资源等关键领域，确保项目各环节标准化操作。此框架需形成相互制衡的监督体系，利用信息化手段提升自动化与智能化水平，减少人为错误，增强内控效能。管理层执行力的提升亦不容忽视，需通过专业培训增强管理人员的专业素养与管理技巧，确保内控制度有效实施。同时，构建完善的成本管理体系，精细化成本预算、核算与分析，全程控制成本，以增强盈利能力和市场竞争力。在专案管理中，强化原物料入库与废品等级制度是关键。这不仅能规范物资管理，减少损耗，还能通过科学分类与合理处置废品，优化资源配置。上述举措将细化内部管理，解决现存问题，引领施工单位向更规范、科学的方向发展。通过这一系列改革，施工单位将构建更加稳固的内控体系，为持续发展奠定坚实基础。

3.2 加强成本控制管理人员队伍建设

为了全面加强成本控制管理人员队伍建设，施工单位需采取一系列深化措施。首先，企业应建立持续学习机制，鼓励成本控制管理人员紧跟行业动态，不断更新和深化对成本控制理论、方法及最佳实践的理解。通过组织定期的培训、研讨会和案例分析，促进知识分享与经验交流，使管理人员能够迅速掌握并应用最新的成本控制技术和策略。同时，注重培养管理人员的跨学科能力，特别是加强财务预算管理、法律法规等方面的知识储备。这不仅有助于提升他们在成本控制中的决策能力，还能确保在项目实施过程中合法合规，有效规避潜在风险。从政府层面出发，完善成本控制管理人员的市场准入制度是至关重要的一步。政府应制定更为严格和全面的执业资格标准，结合基础理论考试与实际技术应用能力考核，确保每位从业人员都具备扎实的专业基础和实战经验。此外，政府还应加强对培训机构的监管，确保培训内容紧贴市场需求，为行业输送高质量的专业人才^[4]。

3.3 重视分包工程成本控制。

在土木工程项目管理的广阔领域中，分包工程作为项目执行不可或缺的一环，其成本控制的重要性日益凸显。有效的分包成本控制不仅能够直接降低项目总成本，还能提升项目整体的经济效益与竞争力。因此，土木工程施工企业需采取更为全面和精细化的管理策略来应对分包过程中的成本控制挑战。第一，强化分包签约前的风险评估与尽职调查是关键。企业应组织专业团队，通过实地考察、过往项目案例分析、行业口碑调研等多维度手段，深入评估分包队伍的综合素质，包括其信誉记录、过往施工业绩、技术实力、管理水平及应对突发情况的能力等。这一步骤旨在筛选出与项目需求高度匹配、能够确保工程质量与进度的分包合作伙伴。第二，严格审查分包单位的资质与证书，确保其具备合法经营的资格及承担相应工程任务的能力，这是保障项目合法合规运行、减少潜在法律风险的基础。同时，建立健全的分包商评价体系，定期对合作分包商进行绩效评估，形成优胜劣汰的良性机制。第三，分包工程的分阶段成本控制需更加细致入微。从物料生产到实施阶段，再到最后检验，每个阶段均需制定具体的过程控制目标 and 责任目标。通过引入完善的成本费用管理体系，进行物料耗费、人力支出、技术使用费等各类成本费用的即时监测和主动调节，实现成本费用控制在计划范围之内。同时，通过技术和工艺优势，提升施工质量和资金效益，从根本上减少分包施工成本。

3.4 强化成本管理意识

强化成本管理意识，是提升土木工程成本控制效能的先决条件。在竞争日益激烈的建筑市场中，成本管理已不再是简单的财务核算与成本削减，而是关乎企业核心竞争力和可持续发展的战略选择。因此，施工单位必须深刻认识到成本管理的重要性，从制度、文化、教育等多个维度入手，全面提升成本管理意识。第一，施工单位要与时俱进，持续优化和健全成本管理体系，使之与产业发展以及公司自身优势相结合。这包括形成科学合理的成本费用预测、规划、管理、考核、管理与评

价制度，达到成本费用管理工作的系统化、规范化与精细化。第二，教育培训是提升管理成员成本管理意识的有效途径。施工单位应定期组织成本控制相关的培训活动，邀请行业专家、学者或资深从业者进行授课，分享最新的成本管理理念、方法和案例。通过培训，使管理成员深刻理解成本管理的内涵、目标和意义，掌握先进的成本管理工具和技术，从而提升其成本控制意识和能力。第三，企业内部宣传活动也是提高成本管控能力中不可或缺的一环。施工单位要充分运用内部通讯、宣传栏、工作会议等形式，深入地宣传成本管理工作的重要性和紧迫感，以形成“人人关心成本、人人参与管理”的良好氛围。并通过宣讲活动，让员工充分认识到自身在成本管理工作中的职责与角色，激发其参与成本管理的积极性和创造性^[5]。

结束语

综上所述，土木工程项目管理中的成本控制是确保项目经济效益和社会效益的关键环节。面对当前存在的问题，通过完善监管机制、加强人才队伍建设、重视分包工程成本控制及强化成本管理意识等策略，可以显著提升成本控制水平。未来，随着建筑行业的不断发展，土木工程项目管理中的成本控制将更加注重精细化、动态化和智能化，为项目成功实施和可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]孟淑美. 土木工程项目管理与工程造价控制[J]. 工程技术研究, 2020, 43(13):162-163.
- [2]杜臻, 张彪, 陈震天. 土木工程施工管理中存在的问题分析[J]. 价值工程, 2020, 39(1):16-17.
- [3]曹华锋. 刍议土木工程项目管理中的成本控制[J]. 科技风, 2019, 32(35):113.
- [4]刘海. 土木工程项目施工成本管理[J]. 科技资讯, 2019, 17(6):110, 117.
- [5]千军辉. 土木工程项目管理中成本控制探讨[J]. 赤峰学院学报(自然科学版), 2018, 34(2):45-46.