

# 市政雨污分流工程项目管理现状及解决办法

张长帅 张广臣

中建八局第二建设有限公司 山东 济南 250000

**摘要：**市政雨污分流工程作为提升城市环境质量的关键举措，当前面临管理认知水平低、施工专业性不足及档案管理薄弱等问题。为改善现状，需提升项目重视度，明确施工管理要点，强化管道安装质量管理，并积极开展员工安全培训。同时，引入先进档案管理技术，确保项目资料完整可追溯。通过多维度优化策略，推动市政雨污分流工程高效、优质完成。

**关键词：**雨污分流；管理现状；优化策略

## 1 雨污分流工程的相关概述

雨污分流工程是现代城市基础设施建设中的重要一环，其核心目标在于实现雨水与污水的有效分离、独立输送与处理，以优化水资源利用，提升城市环境质量。这一工程不仅仅是简单的管道改造或增设，而是涉及到城市规划、环境保护、水资源管理等多个领域的综合性项目。雨水排水系统作为雨污分流工程的重要组成部分，其设计理念在于将自然降水（即雨水）与日常生活及工业生产中产生的废水（即污水）进行彻底分离。通过专门设计的雨水网络，雨水能够迅速、顺畅地排入城市水系或地下水体，不仅减少了城市内涝的风险，还有助于地下水的补充和水循环的维持。同时，雨水的直接排放也避免了其混入污水系统，减轻了污水处理的压力。污水收集与处理系统则专注于将各类污水收集起来，并通过专门铺设的污水管道输送到污水处理厂进行集中处理。这一过程不仅能够有效阻止未经处理的污水直接排入自然水体，造成环境污染，还能通过专业的处理工艺，如物理处理、生物处理、化学处理等，使污水中的有害物质得到去除或降低，达到国家规定的排放标准后再进行排放或回用。这样，既保护了水环境，又为水资源的循环利用提供了可能<sup>[1]</sup>。随着经济的快速发展和环保意识的普遍提高，雨污分流工程逐渐成为城市基础设施建设重点任务之一。通过实施雨污分流工程，城市排水系统得以优化升级，污水收集与处理的效率显著提升，城市水环境质量也得到了根本性的改善。

## 2 市政雨污分流工程项目管理现状

### 2.1 项目管理认知水平较低，意识较薄弱

在当前市政雨污分流工程项目的推进过程中，一个显著的问题在于项目管理团队及相关利益方对项目的认知水平普遍较低，管理意识相对薄弱。这主要体现在对项目重要性、复杂性及长远影响的认识不足上。一方

面，部分管理人员可能仅将雨污分流工程视为简单的管道改造或增设任务，忽视了其在提升城市水环境质量、优化水资源配置等方面的深远意义。另一方面，由于管理经验的缺乏或是对新兴管理理念的忽视，项目管理团队在面对复杂的工程难题时，往往难以采取科学有效的管理措施，导致项目进展受阻或效果不佳。雨污分流工程涉及面广、施工难度大、影响因素多，需要项目管理团队具备高度的风险意识和应对能力。然而，在实际操作中，部分项目管理者可能对项目潜在的风险隐患缺乏充分的认识和评估，导致在风险发生时难以及时、有效地进行应对和处置，给项目的顺利进行带来不利影响。

### 2.2 施工项目管理专业性不足

雨污分流工程由于其施工环境复杂、操作难度较高的特点，要求施工人员具有较强的专业性。同时存在于地下的还有电缆、天然气管道等设施，施工企业在雨污分流施工时，必须要提前和相关部门了解地下管道设施的排布情况。但是，在现阶段的雨污分流工程中，还有部分企业的施工项目管理存在漏洞，管理人员的专业性有待提高，对于管道的分布掌握不全面<sup>[2]</sup>。如果项目管理层面出现问题，那么在工程施工过程中施工人员没有统一规划，只能盲目施工，这样就很容易对原有的管道设施与电缆造成一定程度的破坏，不仅降低了施工效率造成不必要的资源浪费，还可能会严重影响居民的日常生活。

### 2.3 档案资料管理力度较为薄弱

当前市政雨污分流工程项目的管理体系中，一个显著的现状是档案资料管理力度明显不足。在项目推进过程中，尽管工程施工和质量控制受到高度重视，但档案资料的收集、整理、归档以及后续的管理工作却往往被边缘化。这种管理力度的薄弱主要体现在档案资料的完整性、准确性和时效性上难以得到有效保证，不仅影响了项目资

料的查阅和利用效率，还可能为后续的项目审计、维修管理乃至未来城市规划带来不必要的麻烦和隐患。

### 3 市政雨污分流工程项目管理的解决办法

#### 3.1 雨污分流工程施工管理要点

市政雨污分流工程项目管理的有效解决办法需多维度、系统性地展开，同时明确施工过程中的管理要点，以确保项目的高效、优质完成。项目团队应明确项目目标、制定详细的项目计划，并设立清晰的责任分工，确保各项管理工作有章可循、有序进行；加强项目管理团队的培训，提升其专业素养和管理能力，为项目管理提供坚实的人才保障。施工前，应做好施工现场勘察，确保施工图纸的准确无误，并根据实际情况调整施工方案。施工过程中，应严格遵循施工工艺流程，对每一道工序进行质量检查，确保施工质量符合设计要求。特别要注意雨污水管道的分设，必须做到清晰、明确，防止交叉污染；注重施工现场的安全管理，严格遵守安全生产规章制度，确保施工人员的安全和健康<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 提升项目管理重视程度

市政雨污分流工程项目作为城市基础设施建设的重要组成部分，其管理水平直接关系到工程质量和城市环境的改善。为了有效提升市政雨污分流工程项目的管理水平，必须从根本上提升对项目管理的重视程度。项目管理部门应深刻认识到雨污分流工程项目对于城市可持续发展的重要性，将其视为提升城市生态环境、改善居民生活质量的关键举措。通过组织专题会议、培训学习等形式，增强项目管理团队的责任感和使命感，使每个成员都能深刻理解项目管理的意义和价值。制定详尽的项目管理流程和操作规范，明确各级管理人员的职责和权限，确保项目管理的每一个环节都有章可循、有据可依。建立有效的监督机制和激励机制，加强对项目管理过程的监督和评估，及时发现和解决问题，激励项目团队积极投入、高效工作。利用现代信息技术手段，如项目管理软件、大数据分析等，提升项目管理的信息化水平。通过信息化手段，实现项目信息的快速传递和共享，提高决策效率和准确性。建立项目档案资料管理系统，加强对项目文档的收集、整理和归档工作，确保项目资料的完整性和可追溯性。市政雨污分流工程项目的实施涉及多个部门和领域，需要加强与规划、环保、水务等相关部门的沟通协调。通过定期召开联席会议、建立信息共享机制等方式，确保项目实施过程中的各个环节紧密衔接、协调一致；积极争取政府和社会各界的支持和关注，为项目的顺利实施创造良好的外部环境。

#### 3.3 提升档案管理工作效率

在市政雨污分流工程项目管理中，档案管理工作作为记录项目全过程、保障项目可追溯性的重要环节，其效率的提升直接关系到项目管理的整体效能。（1）引入先进的档案管理系统与技术。利用现代信息技术手段，如云计算、大数据、人工智能等，构建智能化档案管理平台。这不仅能够实现档案资料的电子化、数字化管理，还能通过智能检索、自动分类等功能，大幅缩短档案查询和整理的时间，提高档案利用的便捷性和准确性。（2）加强档案管理人员的专业培训。档案管理人员是档案管理工作的主体，他们的专业素养直接影响到档案管理的效率和质量。因此，应定期组织档案管理人员参加专业培训，学习最新的档案管理理论、技术方法和操作规程，不断提升其专业技能和管理水平。鼓励档案管理人员参与项目实践，了解项目实际情况，以便更好地开展档案管理工作<sup>[4]</sup>。（3）建立健全档案管理制度与流程。明确档案收集、整理、归档、借阅、销毁等各个环节的具体要求和操作流程，确保档案管理工作的规范化和标准化。同时，建立档案管理责任制度，将档案管理工作纳入项目考核体系，明确各级管理人员的档案管理职责，确保档案管理工作的有效实施。（4）加强与项目团队的沟通与协作。档案管理工作不是孤立的，它需要与项目团队的其他成员密切协作，共同完成项目资料的收集、整理和归档工作。因此，档案管理部门应加强与项目团队其他成员的沟通与协作，建立信息共享机制，确保项目资料的及时传递和准确归档。（5）注重档案资料的保护与安全。在提升档案管理效率的同时，高度重视档案资料的保护与安全工作。采取有效的防盗、防火、防潮等措施，确保档案资料的实体安全；同时，加强档案管理系统的安全防护，防止黑客攻击和数据泄露等网络安全事件的发生。

#### 3.4 积极开展员工安全培训

在市政雨污分流工程项目管理中，员工安全是项目顺利进行和成功完成的基石。为了确保施工过程中的人员安全，减少安全事故的发生，积极开展员工安全培训成为了一项至关重要的解决办法。必须确立“安全第一、预防为主”的安全管理理念，将安全生产意识深植于每位员工的心中。项目管理部门应将安全培训作为项目启动之初的首要任务，制定详尽的安全培训计划，并明确培训的目标、内容、方式及考核标准，确保安全培训的系统性和有效性。培训内容应涵盖安全生产法律法规、安全操作规程、施工现场危险源辨识与防范、个人防护装备的正确使用以及紧急情况下的自救互救技能等多个方面。针对不同岗位的员工，还应开展专项安全技

能培训,如电工安全培训、机械操作安全培训等,确保每位员工都能熟练掌握与自己岗位相关的安全知识和技能。采用案例分析、模拟演练、现场教学等多种教学方式,让员工在参与中学习和掌握安全知识。通过模拟真实的施工场景,让员工亲身体验安全隐患的识别与处理过程,提高其应对突发事件的能力和自我保护意识;项目管理部门应定期组织安全培训活动,如每月的安全例会、每季度的安全教育培训等,及时传达最新的安全生产政策、法规和标准要求,更新员工的安全知识和技能。建立安全培训档案,记录每位员工的培训情况和学习成果,为项目的安全管理和考核提供依据。通过考试、实操考核等方式对员工的培训成果进行评估,确保每位员工都能达到安全培训的要求。对于在安全培训中表现突出的员工,应给予适当的奖励和表彰,激发员工参与安全培训的热情和积极性;对于安全意识淡薄、违反安全规定的员工,应依法依规进行严肃处理,以儆效尤。

### 3.5 强化管道安装质量管理

在市政雨污分流工程项目管理中,强化管道安装质量管理是确保整个工程顺利运行、达到预定目标的核心环节。第一,建立健全管道安装质量管理体系是关键。这包括制定详细的管道安装质量标准 and 操作规程,明确各环节的质量要求和检验方法。通过体系化管理,将质量控制贯穿于管道材料采购、加工制作、运输储存、现场安装及后期维护的全过程,确保每个步骤都符合质量要求。第二,加强管道安装施工队伍的资质管理和培训教育。选择具有相应资质和丰富经验的施工队伍,并对施工人员进行严格的技术培训和安全教育。通过提升施工人员的专业技能和质量意识,使他们能够熟练掌握管道安装的工艺流程、技术要求和质量控制要点,从而有效避免因人为因素导致的质量问题<sup>[5]</sup>。第三,注重管道

安装过程中的质量监控和检验。在管道安装过程中,应设置专门的质量监控点和检验环节,对关键部位和易出现问题的地方进行重点检查和监督。采用先进的检测技术和设备,如超声波检测、射线检测等,对管道材质、焊缝质量、接口密封性等进行严格检验;建立质量追溯机制,对发现的质量问题进行追溯和整改,确保问题得到及时解决。第四,加强与其他相关部门的沟通协调也是强化管道安装质量管理的重要环节。在工程项目实施过程中,应积极与设计、监理、质监等部门保持密切联系,及时沟通工程进展情况和存在的问题。通过多方协作和共同努力,形成齐抓共管的工作格局,确保管道安装质量得到全面有效的控制。

### 结束语

市政雨污分流工程项目的成功实施,依赖于高效的项目管理与质量控制。面对当前的管理现状,采取针对性的解决办法,不仅能提升工程质量,更能为城市水环境的长远发展奠定坚实基础。未来,随着管理水平的不断提升和技术创新的应用,市政雨污分流工程将更加完善,为城市的可持续发展贡献更大力量。

### 参考文献

- [1]刘永富.市政雨污分流改造工程项目管理要点实例分析[J].建筑与预算,2021(07):59-61.
- [2]林震生.市政雨污分流工程项目管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2020(09):234-235.
- [3]杨瑞祺.浅析市政雨污分流工程项目管理中存在的问题及措施[J].城市建筑,2020,17(27):197-198.
- [4]唐世平.因地制宜地实施雨污分流工程[J].交通世界(工程技术),2021(11):78-79.
- [5]盖东霞.市政雨污水管道分流改造工程探索[J].中国高新技术企业,2021(18):39-40.