

建筑工程造价管理的成本控制方法探讨

张明国¹ 黄元超²

1. 青岛鑫江置业集团有限公司 山东 青岛 266107

2. 青岛鑫江供水有限公司 山东 青岛 266107

摘要: 本文旨在探讨建筑工程造价管理中的成本控制方法,通过分析造价管理的重要性、成本控制原则及具体控制措施,提出一套系统、科学的成本控制策略。通过详细阐述投资决策、设计、施工及竣工结算等关键阶段的具体实施路径,为建筑企业提升项目管理水平、降低工程风险、实现投资效益最大化提供理论支持和实践指导。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 成本控制

引言

建筑工程造价管理是对工程项目全过程中的费用进行预测、计划、控制、核算、分析和考核的管理工作,其核心在于成本控制。有效的成本控制不仅能够确保项目在预算范围内完成,还能提升项目管理的系统性和规范性,降低工程变更和索赔风险。本文将从多个维度探讨建筑工程造价管理中的成本控制方法。

1 建筑工程造价管理的重要性

1.1 确保投资效益

建筑工程造价管理的首要目标是确保项目的投资效益。通过对工程造价进行合理预测和控制,企业可以确保项目投资在预定的预算范围内,从而避免资金浪费,并实现投资效益的最大化。这一目标的实现要求企业在项目初期就进行详尽的市场调研和可行性研究,充分了解市场需求、材料价格、施工技术等因素,为后续阶段的成本控制奠定坚实的基础。通过科学的造价管理,企业可以更好地把握项目的投资方向,确保资金的合理使用,从而提高项目的整体经济效益。

1.2 提高项目管理水平

建筑工程造价管理贯穿于项目的全过程,包括投资决策、设计、施工、竣工结算等各个阶段。这了全面的管理过程有助于提高项目管理的系统性和规范性,促进项目管理水平的提升。通过造价管理,企业可以对项目的各个阶段进行精细化的成本控制,确保每个阶段都符合预算要求,从而提高整个项目的执行效率和管理水平。同时,造价管理还要求企业建立完善的项目管理制度和流程,确保项目的顺利进行和高质量完成。

1.3 降低工程风险

建筑工程造价管理对于降低工程风险也具有重要意义。准确的造价预测和控制能够帮助企业及时发现并应对项目过程中的潜在风险,如工程变更、索赔等,从而

确保项目的顺利进行。通过精细化管理和动态调整,企业可以及时应对市场变化和其他不确定因素,减少这些因素对项目成本的影响^[1]。同时,造价管理还要求企业建立完善的风险管理制度和应对措施,确保在风险发生时能够及时、有效地进行应对和处理,从而降低风险对项目的影响和损失。

2 建筑工程成本控制的原则

2.1 全面性原则

全面性原则是建筑工程成本控制的核心原则之一,它强调成本控制应贯穿于项目的全过程,涉及项目的各个环节和各个方面。具体而言,全面性原则要求企业在项目管理的各个阶段,包括投资决策、设计、施工、竣工结算等,都进行严格的成本控制。在投资决策阶段,企业需要对项目的投资规模、建设标准、工期等进行全面考虑,确保投资决策的科学性和合理性。在设计阶段,企业需要推行限额设计,明确设计限额,并对设计方案进行全面审查和优化,以确保设计方案的经济性和合理性。在施工阶段,企业需要严格控制材料采购、施工进度、施工质量等方面的成本,确保施工过程的成本控制得到有效执行。在竣工结算阶段,企业需要对项目建设的全部费用进行全面核算和审计,确保工程造价的准确性和合理性。

2.2 目标性原则

目标性原则是建筑工程成本控制中的重要原则,它强调明确成本控制的目标,并以目标为导向进行成本控制。企业在实施成本控制时,首先需要制定科学合理的成本控制目标,这些目标应该具体、明确,并且与项目的实际情况相符合。成本控制目标应该包括项目的总投资成本、各个阶段的成本预算、材料采购成本、施工成本、管理成本等各个方面的具体指标。同时,企业还需要根据实际情况进行动态调整,确保目标的可达性。

在项目实施过程中，由于市场变化、政策调整等因素，成本控制目标可能需要进行相应的调整，以适应新的实际情况^[2]。通过遵循目标性原则，企业可以更加有针对性地进行成本控制，确保项目的成本控制在预定的目标范围内。同时，目标性原则还可以帮助企业更好地评估项目的成本效益，为企业的决策提供有力的支持。

2.3 节约性原则

节约型原则是建筑工程成本控制中的一项基本原则，它强调在保证工程质量和安全的前提下，尽量降低工程成本。这一原则要求企业在项目实施过程中，采取一系列节约措施，以减少浪费，提高资源利用效率。在材料采购方面，企业应通过市场调研和比价，选择性价比高的材料，并合理控制材料的采购数量和时间，避免过多或过少的库存造成的浪费。在施工工艺方面，企业应推广先进的施工技术和管理方法，提高施工效率，降低施工成本。同时，企业还应加强设备的使用和维护管理，合理安排设备的使用计划，提高设备的利用率和寿命，从而降低设备成本。通过遵循节约型原则，企业可以在保证工程质量和安全的前提下，有效地降低工程成本，提高项目的经济效益。同时，节约性原则还可以促进企业的可持续发展，提高企业的市场竞争力。

2.4 责任性原则

责任性原则是建筑工程成本控制中的关键原则，它强调明确成本控制的责任人，并确保成本控制措施的有效执行。为实现这一目标，企业应建立健全的成本控制责任体系。这一体系应将成本控制责任层层分解，落实到具体的岗位和个人，确保每个环节都有人负责，不留死角。同时，企业应制定详细的成本控制计划和措施，明确各项任务的时间节点和责任人，以便跟踪和监控成本控制的执行情况。为确保成本控制责任的有效履行，企业还应建立相应的奖惩机制。对于成本控制表现突出的个人或团队，企业应给予适当的奖励和表彰，以激励其继续努力。对于成本控制不力或造成浪费的个人或团队，企业应给予相应的惩罚和批评，以促使其改正错误并加强成本控制意识。通过遵循责任性原则，企业可以确保成本控制措施得到有效执行，从而提高项目的经济效益和管理水平。

3 建筑工程造价管理的成本控制方法

3.1 投资决策阶段

在建筑工程造价管理的成本控制中，投资决策阶段是一个至关重要的环节。这一阶段的工作对于后续的成本控制具有决定性的影响，因此企业必须给予足够的重视。在投资决策阶段，企业应首先进行市场调研，深

入了解市场需求、竞争态势以及潜在的风险因素。通过市场调研，企业可以更加准确地判断项目的市场前景和投资潜力，为后续的成本控制提供有利的依据。同时，企业还应进行可行性研究，对项目的投资规模、建设标准、工期等进行全面而深入地评估。在可行性研究中，企业应充分考虑项目的经济效益、社会效益以及环境效益，确保投资决策的科学性和合理性。在投资决策阶段，企业还应充分考虑项目的风险因素，并制定相应的风险应对措施。这包括对项目的技术风险、市场风险、政策风险等进行全面评估，并制定相应的应对策略。通过充分的风险评估和应对措施的制定，企业可以降低项目投资的不确定性，为后续阶段的成本控制创造更加有利的条件。

3.2 设计阶段

设计阶段是影响建筑工程造价的关键因素之一，其重要性不言而喻。在此阶段，企业应积极推行限额设计，明确设计限额，以此作为设计师进行方案设计的约束条件。这一做法旨在鼓励设计师在满足工程功能和质量要求的前提下，尽量通过优化设计来降低工程成本。为了实现这一目标，企业应加强设计阶段的审查和监督工作。这包括对设计方案的经济性、合理性以及是否超出设计限额进行全面审查。通过严格的审查和监督，可以确保设计方案既满足工程需求，又符合成本控制的要求。除了推行限额设计和加强审查监督外，企业还应积极采用新技术、新材料和新工艺来提高设计水平，并进而降低工程成本。新技术的应用往往能够带来更高效的施工方法和更优质的材料选择，从而在保证工程质量的同时降低造价。因此，企业应关注行业动态，积极引进和推广新技术、新材料和新工艺^[3]。在设计阶段，企业还应注重与设计师的沟通和协作。设计师是工程造价控制的关键人员之一，他们的专业知识和创新能力对于降低工程成本具有重要意义。因此，企业应建立与设计师的良好合作关系，共同探讨优化设计方案的可能性，以实现成本控制的目标。

3.3 施工阶段

施工阶段是工程造价管理与成本控制的核心环节，此阶段的成本控制对于整个项目的经济效益具有决定性影响。因此，企业必须在此阶段实施严格的成本控制措施。在材料采购管理方面，企业应建立完善材料采购制度，明确采购流程和标准。通过加强材料价格的市场调研和预测，企业可以准确把握材料市场的动态，从而确保材料采购的合理性和经济性。同时，企业还应加强材料库存管理，通过合理的库存控制和材料使用计划，

减少材料的浪费和损耗,进一步降低材料成本。在施工进度管理方面,企业应制定合理的施工进度计划,并根据实际情况进行动态调整。通过优化施工工序和资源配置,企业可以提高施工效率,降低施工成本。此外,企业还应加强施工进度的监控和管理,确保施工进度与工程造价的有效控制。在施工质量管理方面,企业应加强施工质量的监控和管理,确保施工质量符合规范要求。通过严格的施工质量控制,企业可以避免因质量问题导致的返工和维修成本增加。为实现这一目标,企业应建立完善的施工质量管理体系,并加强对施工人员的培训和管理,增强他们的施工质量和安全意识。

3.4 竣工结算阶段

竣工结算阶段是建筑工程造价管理的收尾工作,其重要性不容忽视。在此阶段,企业需对项目建设的全部费用进行详尽、精确地核算与审计,确保每一笔费用都有据可依,从而保障工程造价的准确性和合理性。首先,企业应组织专业团队,依据合同条款、施工图纸、设计变更、现场签证等资料,对项目建设的直接成本(如材料费、人工费、机械费等)和间接成本(如管理费、税费等)进行全面核算。核算过程中,应特别注意费用分类的准确性和合规性,避免漏算、重算或错算现象的发生。其次,企业应对项目建设的经济效益进行评估和总结。这包括对项目投资回报率、成本节约率、工期控制效果等关键指标的计算和分析,以评估项目的整体经济效益。同时,企业还应总结项目在成本控制、进度管理、质量管理等方面的经验教训,为今后的项目管理提供宝贵的参考和借鉴。最后,企业应加强合同管理,确保合同条款的履行和索赔工作的顺利进行^[4]。在竣工结算阶段,企业应根据合同条款和实际情况,及时与建设单位进行沟通和协商,解决可能存在的争议和纠纷。对于符合合同约定的索赔事项,企业应积极准备相关证据和材料,确保索赔工作的顺利进行。

4 持续改进与优化

建筑工程造价管理与成本控制并非一蹴而就,而是一个持续迭代、不断优化的过程。企业应将持续改进与优化视为提升核心竞争力的关键途径,通过一系列具体措施推动造价管理与成本控制体系的不断完善。首先,企业应建立健全的项目后评价机制,对已完成的项目进

行全面回顾与总结,深入剖析成本控制过程中的成功经验和不足之处。通过系统化的数据分析和案例研究,提炼出可复制、可推广的最佳实践,为未来的项目提供指导。其次,企业应强化内部管理,优化组织架构和流程设计,确保造价管理与成本控制工作的高效运行。这包括明确各部门、各岗位的职责权限,建立跨部门协作机制,以及引入先进的项目管理软件和工具,提高信息处理能力和决策效率。同时,企业应注重员工素质和技术水平的提升。通过定期培训、知识分享和绩效考核等方式,激发员工的学习动力和创造力,推动造价管理与成本控制领域的知识更新和技术创新。此外,企业还应积极寻求外部合作与交流,与行业协会、咨询公司等外部机构建立紧密的合作关系。通过参加行业会议、研讨会等活动,及时了解行业动态和前沿技术,学习借鉴先进的造价管理与成本控制理念和方法,为企业自身的优化升级提供有力支持。总之,持续改进与优化是建筑工程造价管理与成本控制工作的永恒主题。企业应秉持开放、创新的态度,不断总结经验教训,加强内部管理,提升员工素质和技术水平,同时积极寻求外部合作与交流,推动造价管理与成本控制体系的持续优化和升级。

结语

建筑工程造价管理中的成本控制是确保项目成功实施的关键因素之一。通过明确成本控制原则、制定科学合理的控制措施、加强各阶段的管理和监督,企业可以有效降低工程成本、提高项目管理水平、实现投资效益最大化。未来,随着市场环境的不断变化和新技术的不断涌现,企业应继续探索和创新成本控制方法,以适应市场需求的变化和挑战。

参考文献

- [1]毛绍华.建筑工程项目管理中的成本控制方法[J].工程与建设,2024,38(02):494-496.
- [2]李蒙蒙.建筑施工成本控制和工程造价管理[J].全面腐蚀控制,2024,38(01):66-70.
- [3]张立祥.建设工程中的工程造价管理及成本控制方法研究[J].中国新技术新产品,2024,(09):136-138.
- [4]杨芳.工程造价管理及成本控制措施分析——以M建筑工程为例[J].大陆桥视野,2024,(04):120-122.