

# 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究

汪清春

青海桥头发电有限责任公司 青海 西宁 810000

**摘要：**通过深入分析建筑工程造价超预算的主要原因，包括设计变更、市场波动、初步预算不完善、不可预见风险、技术问题和施工挑战等多方面因素。针对这些原因，提出相应的控制策略，包括加强预算制定与管理的精细化、完善风险管理应对策略、深化成本控制与效益评估、优化供应链管理与成本、以及推动技术创新在造价控制中的应用。这些策略旨在全方位、多角度地控制建筑工程造价超预算问题，确保项目按时、按质、按预算完成。

**关键词：**建筑工程；造价超预算；原因；控制策略

## 1 建筑工程造价超预算现状分析

建筑工程造价超预算的现状分析是当前建筑行业普遍关注的重要议题之一，它不仅关系到工程项目的经济效益，还直接影响到企业的市场竞争力及可持续发展。随着全球经济环境的变化，建筑材料、人工费用、机械设备租赁等成本要素价格波动频繁，且难以准确预测。若在项目预算编制阶段未能充分考虑这些不确定性因素，或者采用的数据滞后，就容易导致造价预算与实际执行过程中的成本产生较大偏差，从而造成造价超预算。在建筑工程实施过程中，由于设计深度不足、现场条件变化、业主需求调整等原因，往往需要进行设计变更或方案调整。这些变更往往伴随着工程量的增减和造价的变动，如果管理不善或控制不严，很容易导致造价失控，超出原定预算。施工管理水平和技术水平的高低直接影响到工程项目的成本控制。若施工现场管理混乱，施工组织设计不合理，施工效率低下，或者采用的技术方案不经济，都会增加不必要的成本支出，进而引发造价超预算问题。合同管理是建筑工程造价控制的关键环节。如果合同条款不严谨，存在漏洞或歧义，或者在合同履行过程中未能有效进行风险识别和防控，都可能导致经济损失，增加工程造价，对合同外工程的处理不当也是造成造价超预算的常见原因。造价专业人员的专业素质和能力对造价预算的准确性和控制效果有着直接影响，若造价人员缺乏专业知识、经验不足或责任心不强，就可能在预算编制、审核、调整等环节中出现失误，导致造价超预算<sup>[1]</sup>。政策法规的变化也是影响建筑工程造价的重要因素之一，如税收政策、环保要求、安全标准等的调整都可能增加工程项目的成本，如果监管部门对工程造价的监管力度不足，也容易导致造价失控和违规行为的发生。

## 2 建筑工程造价超预算的原因探究

### 2.1 设计阶段原因

在设计阶段，造价超预算的原因主要源于设计深度不足、设计方案的经济性考虑不充分以及设计变更的频繁发生。设计深度不足可能导致后期施工过程中出现大量未预见的问题，进而引发工程量的增加和造价的上升，如果设计方案未能充分考虑材料、工艺及施工条件等因素的经济性，也可能导致造价预算偏高，设计阶段的频繁变更不仅会影响工程进度，还会因为调整设计方案而增加额外的造价成本。

### 2.2 施工阶段原因

施工阶段是造价超预算问题的高发期。一方面，施工过程中的管理不善，如施工组织设计不合理、施工进度控制不力、施工质量控制不严等，都可能导致施工效率低下，从而增加人工、材料、机械等成本支出。另一方面，施工技术水平的低下也可能导致资源浪费和成本增加，施工过程中的安全事故、质量问题等也会带来额外的经济损失，进一步加剧造价超预算的情况。

### 2.3 管理阶段原因

管理阶段的不足也是导致造价超预算的重要原因之一，合同管理不严谨，如合同条款存在漏洞或歧义、合同外工程处理不当等，都可能导致经济损失。造价管理的专业性和精细化程度不足，如造价预算的编制不准确、审核不严格、调整不及时等，也会影响造价控制的效果，项目管理团队的整体素质和管理能力也是影响造价控制的关键因素之一。

### 2.4 市场因素与外部环境原因

市场因素与外部环境的变化也是导致建筑工程造价超预算不可忽视的原因。建筑材料、人工费用、机械设备租赁等成本要素的市场价格波动频繁且难以准确预测，如果预算编制时未能充分考虑这些不确定性因素，就容易导致造价预算与实际执行过程中的成本产生较大偏差，政策法规的变化、环保要求的提高、安全标准的

调整等外部环境因素也可能增加工程项目的成本支出，自然灾害、疫情等不可抗力因素也可能对工程项目的进度和造价造成不利影响。

### 3 建筑工程造价超预算控制策略分析

#### 3.1 预算制定与管理的精细化策略

在建筑工程造价管理中，预算制定与管理是控制造价超预算的首要环节，应建立科学的预算编制体系，确保预算编制的准确性和合理性。这要求预算编制人员具备丰富的专业知识和实践经验，能够充分考虑项目特点、市场环境、技术条件等因素，合理预测项目成本，采用先进的预算编制软件和技术手段，提高预算编制的效率和精度。加强预算管理，实施动态监控和适时调整，预算管理不仅仅是一个静态的过程，更是一个动态调整、持续优化的过程<sup>[2]</sup>。在项目实施过程中，应定期对预算执行情况进行分析和评估，及时发现和纠正偏差。对于因设计变更、材料价格波动等因素导致的造价变动，应及时调整预算，确保预算的时效性和准确性。建立严格的预算审批和变更制度，也是控制造价超预算的有效手段。所有预算调整必须经过严格的审批程序，确保调整的必要性和合理性。对于非必要的预算变更，应坚决予以拒绝，防止因随意变更而导致的造价失控。

#### 3.2 风险管理与应对策略的完善

建筑工程造价超预算往往与项目风险密切相关，完善风险管理与应对策略是控制造价超预算的重要途径，应全面识别项目可能面临的风险因素，包括市场风险、技术风险、管理风险等。通过风险识别，可以明确项目风险点和潜在威胁，为制定针对性的风险应对措施提供依据。制定科学的风险评估方法，对识别出的风险因素进行量化评估，确定其发生的可能性和影响程度。根据风险评估结果，可以制定相应的风险应对策略，包括风险规避、风险减轻、风险转移和风险自留等。建立风险预警机制，对可能发生的重大风险进行提前预警和应对准备。在风险应对策略的实施过程中，应注重风险监控和反馈，通过定期的风险监控和评估，可以及时了解风险应对策略的实施效果，并根据实际情况进行调整和优化。同时，建立风险应对的反馈机制，将风险应对经验和教训进行总结和分享，为未来的项目管理提供参考和借鉴。

#### 3.3 成本控制与效益评估的深化

成本控制是建筑工程造价管理的核心任务之一。为了有效控制造价超预算问题，在项目实施过程中，应实施全面的成本控制措施。这包括优化施工方案、提高施工效率、降低材料消耗、控制人工成本等多个方面。

通过精细化管理和技术创新等手段，实现成本的有效控制。加强效益评估工作，确保项目经济效益的实现，效益评估不仅仅是对项目成本和收入的简单对比，更是对项目整体经济效益和社会效益的全面评估。在项目实施过程中，应定期进行效益评估工作，及时发现和解决经济效益不佳的问题，建立科学的效益评估指标体系和方法，确保评估结果的客观性和准确性。注重项目后评价工作也是深化成本控制与效益评估的重要环节，项目后评价是对项目完成后实际效益与预期效益的对比分析和总结评价。通过项目后评价工作，可以总结经验教训、发现不足之处，并为未来的项目管理提供改进方向和建议。项目后评价还可以为项目相关方提供决策依据和参考信息，促进项目管理的持续改进和优化。

#### 3.4 供应链管理与成本优化

在建筑工程造价管理中，供应链管理的优化是控制造价超预算、实现成本节约的重要途径。建立稳定的供应链合作关系，与供应商建立长期、互信的合作关系，确保材料供应的稳定性和质量可靠性。通过集中采购、批量采购等方式，降低采购成本，减少价格波动对项目造价的影响。加强供应链信息的共享与协同。利用现代信息技术手段，如ERP系统、供应链管理系统等，实现供应链各环节信息的实时共享和协同作业。这有助于提高供应链的透明度和响应速度，减少因信息不对称而导致的资源浪费和成本增加，建筑工程供应链涉及多个环节和多个参与方，存在诸多潜在风险。通过风险识别与评估，制定针对性的风险应对策略，如多元化供应商选择、建立应急储备等，以降低供应链风险对项目造价的影响。持续优化供应链流程，提高供应链效率，通过流程再造、标准化作业等方式，简化供应链流程，减少不必要的环节和成本，加强供应链各环节之间的衔接与配合，提高整体运作效率，进一步降低项目造价<sup>[3]</sup>。

#### 3.5 沟通与合作机制优化

在建筑工程项目中，良好的沟通与合作机制是确保项目顺利进行、建立明确的沟通渠道和沟通规范，确保项目各方之间的信息畅通无阻，通过定期会议、工作汇报、信息共享平台等方式，加强项目各方之间的沟通与协作，及时发现和解决问题。注重团队合作与文化建设，通过团队建设活动、培训教育等方式，增强项目团队的凝聚力和协作能力，营造积极向上的工作氛围和企业文化，激发团队成员的积极性和创造力，为项目的成功实施提供有力支持。加强与外部合作伙伴的沟通与协作，建筑工程项目涉及多个外部合作伙伴，如设计单位、监理单位、施工单位等。通过加强与这些合作伙伴

的沟通与协作，可以确保项目各方之间的利益协调一致，减少因沟通不畅而导致的误解和冲突。借助外部合作伙伴的专业知识和经验，提高项目的整体管理水平和成本控制能力。在项目实施过程中，难免会出现各种冲突和分歧，通过建立有效的冲突解决机制，如调解、仲裁等方式，及时化解冲突和分歧，确保项目各方之间的合作关系不受影响。这有助于维护项目的稳定性和顺利进行，进一步控制造价超预算的风险。

#### 4 技术创新在造价控制中的应用

##### 4.1 数据分析与预测技术的精准把控

数据分析与预测技术为建筑工程造价管理带来了前所未有的精准度。通过收集海量的历史项目数据、市场价格信息、政策变动数据等，利用先进的数据分析工具如大数据分析、机器学习算法等，可以对工程造价进行深度挖掘和预测。这些技术不仅能够揭示成本变动的内在规律，还能预测未来造价趋势，为项目决策提供科学依据。例如，在预算编制阶段，通过数据分析技术可以更加准确地估算材料、人工等成本，减少预算偏差；在项目实施过程中，则可以利用预测技术及时调整成本策略，应对市场波动，有效控制造价超支风险。

##### 4.2 建筑信息建模（BIM）技术的全面优化

建筑信息建模（BIM）技术作为建筑行业的一项革命性创新，其在造价控制中的应用价值尤为突出。BIM技术通过构建三维数字化模型，集成建筑项目的所有相关信息，包括设计、施工、成本等各个方面。这一技术平台不仅提高项目信息的透明度和共享性，还实现设计、施工、成本等环节的协同作业。在造价控制方面，BIM技术可以帮助项目团队在设计阶段就进行成本估算和优化，避免后期因设计变更导致的造价增加；在施工阶段，BIM模型可以模拟施工过程，提前发现潜在的成本问题，制定应对策略；同时BIM还能实现材料使用的精确计算和采购计划的优化，减少浪费，降低成本。

##### 4.3 智能建筑材料应用的节能减排

智能建筑材料的应用为建筑工程造价控制提供了新的思路。这类材料具有感知、反应和自适应能力，能够根据环境变化和使用需求自动调整性能，从而实现节能减排、提高能效的目标。例如，智能温控玻璃能够根

据室内外温差自动调节透光率和保温性能，减少空调能耗；智能照明系统则能根据室内光线强度和使用需求自动调节亮度，降低电力消耗。这些智能建筑材料的应用不仅有助于降低项目运营成本，还能提升建筑品质和市场竞争力<sup>[4]</sup>。在造价控制方面，虽然智能建筑材料的初期投资可能较高，但其长期的经济效益和环保效益显著，有助于实现项目总成本的最优化。

#### 4.4 现代建筑技术的推广与效率提升

现代建筑技术的不断推广和应用也为工程造价控制提供了有力支持。这些技术包括预制装配式建筑、模块化施工、绿色施工技术等。预制装配式建筑通过工厂化生产、现场组装的方式，大大提高施工效率和质量水平，同时减少现场作业量和材料浪费；模块化施工则通过标准化设计、模块化生产，实现施工过程的快速复制和灵活调整；绿色施工技术则注重环保和资源节约，通过采用环保材料、节能技术等手段，降低项目对环境的负面影响和运营成本。这些现代建筑技术的应用不仅提高建筑工程的整体性能和品质水平，还有效降低项目造价和运营成本，为建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

#### 结束语

建筑工程造价超预算是一个复杂而多因的问题，但通过科学合理的控制策略，可以有效应对并降低其发生概率。未来，随着建筑行业的不断发展和技术的持续创新，我们有理由相信，建筑工程造价管理将更加精细、高效和智能。同时也需要行业内外各方共同努力，加强合作与交流，共同推动建筑工程造价管理水平的不断提升，为建筑行业的可持续发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1]代简.建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J].粮食与食品工业,2022,29(04):14-15.
- [2]凌淇渝.建筑工程造价超预算的控制策略分析[J].居舍,2020(21):150-151.
- [3]赵晟.基于工程预算的建筑工程造价控制策略分析[J].居舍,2022(11):154-157.
- [4]顾铭怡.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].商业观察,2021(08):17-19.