

# 关于建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究

戚伟文

开平市新路达公路工程有限公司 广东 江门 529300

**摘要：**本文深入分析了建筑工程造价超预算的原因，包括市场材料价格波动、设计变更、工程项目管理与设计问题、预算编制人员素质不足等。针对这些问题，提出了有效的控制策略，如加强市场价格预测、严格控制设计变更、提升造价管理人员素养、完善预算编制体系、执行严格预算审查制度以及加强预算管控工作强度。这些策略旨在提高工程项目投资效益，促进建筑业健康发展。

**关键词：**建筑工程；造价；超预算；控制策略

## 1 建筑工程造价预算的含义

建筑工程造价预算，是工程项目在规划与实施阶段，基于设计图纸、施工方案、市场行情及政策法规等多方面因素，对工程项目所需各项费用进行的预先估算和规划。它不仅是工程项目经济合理性分析的重要依据，也是项目成本控制、资金筹措及投资决策的关键环节。建筑工程造价预算涵盖了从项目筹建至竣工验收整个过程中可能发生的所有费用，包括但不限于土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、建筑安装工程费、设备购置费、基础设施建设费、公共配套设施费、管理费、贷款利息以及税费等。这些费用按照既定的计价依据和规则进行细化，形成一套完整的造价预算体系，为项目后续的施工组织、成本控制及财务管理提供有力的支持。建筑工程造价预算的编制要求严谨、准确，必须充分考虑市场价格的波动性、政策法规的变动性以及项目自身的特殊性，确保预算的合理性和可行性。同时，造价预算还需要具备前瞻性，能够预测并应对项目实施过程中可能出现的各种风险和挑战，为项目的顺利实施提供坚实的经济保障<sup>[1]</sup>。因此，加强建筑工程造价预算管理，对于提高工程项目投资效益、优化资源配置、促进建筑业健康发展具有重要意义。

## 2 建筑工程造价超预算的原因

### 2.1 市场材料价格波动

在建筑工程项目中，材料成本占据了相当大的比重，因此市场材料价格的波动成为导致造价超预算的重要原因之一。随着全球经济环境的变化，原材料价格、运输成本以及关税政策等因素的变动，都会直接影响到建筑材料的采购成本。例如，钢材、水泥等大宗建筑材料的国际市场价格波动较大，一旦价格上涨，将直接导致项目材料成本上升，进而超出原有预算。国内市场的供求关系、季节性因素以及地区差异等也会影响材料价

格，使得项目在材料采购方面难以完全按照预期成本进行控制。

### 2.2 设计变更

设计变更是建筑工程中常见且难以避免的现象，但它也是导致造价超预算的关键因素之一。在项目实施过程中，由于业主要求变化、设计缺陷发现、政策法规调整或现场实际情况与设计不符等原因，都可能需要对设计方案进行调整或修改。这些设计变更往往意味着原定的施工方案、材料选用、工程量等都会发生相应的变化，从而导致工程造价的增加。特别是当设计变更发生在施工后期或关键节点时，其影响更为显著，不仅会增加额外的施工成本，还可能造成工期延误和资源浪费。

### 2.3 工程项目管理与设计

工程项目管理与设计的水平直接影响到工程造价的控制效果。一方面，若项目管理不善，将导致施工效率低下、资源浪费严重、成本控制不力等问题，从而增加项目的总体造价。例如，施工组织计划不合理、进度控制不严格、质量管理不到位等都会导致施工成本的增加<sup>[2]</sup>。另一方面，设计阶段的优化程度也会对造价产生深远影响。若设计方案未经充分论证和优化，存在过多的冗余或不必要的工程量，或者设计标准过高导致施工难度增加、成本上升，都将使工程造价超出预算。

### 2.4 预算编制人员的综合素质不高

建筑工程造价预算的编制是一项高度专业化的工作，要求预算编制人员具备丰富的专业知识、实践经验和敏锐的市场洞察力。在实际工作中，预算编制人员的综合素质不高往往是导致造价超预算的另一个重要原因。预算编制人员如果专业知识不扎实，对于建筑材料市场、施工工艺、设计规范等缺乏深入了解，就难以准确预估项目各项费用，容易出现漏项、错算等问题，从而导致预算偏低或不合理。此外，随着科技的发展和行

业规范的不断更新,预算编制人员还需要不断学习和掌握新知识、新技能,以应对市场变化和项目需求。预算编制人员的实践经验不足也会影响预算的准确性。建筑工程项目千差万别,每个项目都有其独特的特点和难点,只有具备丰富实践经验的预算编制人员才能根据项目实际情况灵活调整预算方案,确保预算的合理性和可操作性。一些年轻的预算编制人员由于缺乏实践经验的积累,往往难以应对复杂多变的项目情况,导致预算编制不精准、不全面。预算编制人员的责任心和职业道德也是影响预算准确性的重要因素;如果预算编制人员缺乏责任心,对预算编制工作不够重视,就容易出现疏忽大意、敷衍了事的情况,导致预算中出现漏项、错算等问题。如果预算编制人员为了追求个人利益而故意低估或高估项目费用,也将对项目的顺利实施和造价的有效控制产生不良影响。

### 3 建筑工程造价超预算的控制策略

#### 3.1 做好市场价格预测

建筑工程造价超预算项目管理中常见的挑战,而做好市场价格预测是有效控制造价超预算的重要策略之一。市场价格波动直接影响材料、劳动力等成本的变动,准确预测市场价格对于制定合理预算、控制造价具有重要意义。为了做好市场价格预测,首先需要建立完善的市场信息收集与分析系统。项目团队应密切关注国内外市场动态,及时收集各类建筑材料的价格信息、供求状况以及相关政策法规的变动情况。通过对这些信息的深入分析和研究,可以初步把握市场价格的变化趋势和规律。项目团队可以运用先进的数据分析技术和预测模型,对市场价格进行更为精准的预测。例如,可以利用历史价格数据建立时间序列模型,通过趋势分析、季节性调整等方法预测未来价格走势。还可以结合宏观经济指标、行业发展趋势等因素进行综合分析,以提高预测的准确性和可靠性。在做好市场价格预测的基础上,项目团队应根据预测结果及时调整预算方案。当预测到市场价格将上涨时,应提前采取采购措施,锁定价格或增加库存量;当预测到市场价格将下跌时,则可适当延后采购计划,以降低成本<sup>[1]</sup>。通过灵活应对市场价格波动,项目团队可以有效控制造价超预算的风险,确保项目的经济效益。

#### 3.2 严格控制建筑工程设计的变更

建筑工程造价超预算的控制策略中,严格控制建筑工程设计的变更是至关重要的一环。设计变更往往是导致造价超出预期的主要原因之一,从设计源头加强管控,减少不必要的设计调整,是有效遏制造价超预算的

关键。任何设计变更都必须经过项目团队、设计单位及业主等多方共同审核,并明确变更的必要性和合理性。对于可能导致造价显著增加或工期延误的变更,应特别慎重考虑,并充分评估其对项目整体造价的影响。在项目初期,项目团队应与设计单位、施工单位等各方进行充分的沟通,确保各方对项目需求、设计要求及预算目标有清晰的认识和共识。通过加强沟通,可以减少因信息不对称或理解偏差导致的设计变更,从而有效控制造价。在满足项目需求和设计规范的前提下,通过技术创新和方案优化,降低施工难度和材料消耗,减少不必要的工程量,以达到控制造价的目的。优化设计不仅有助于控制造价超预算,还能提高项目的经济效益和社会效益。

#### 3.3 提升造价管理人员专业性的素养

造价管理人员作为项目造价控制的直接执行者,其专业能力和素质直接影响到造价控制的成效。为了提升造价管理人员的专业素养,应注重专业知识的学习与更新。建筑工程领域发展迅速,新技术、新材料、新规范不断涌现,造价管理人员需要不断跟进学习,掌握最新的造价管理知识和技能。这包括熟悉各类建筑材料的市场价格、了解施工工艺的造价特点、掌握工程造价软件的应用等。加强实践经验的积累;理论知识是基础,但实践经验同样重要。造价管理人员应积极参与各类工程项目的造价管理工作,通过实际操作不断积累经验,提高解决实际问题的能力。也可以通过参与行业交流、案例分析等方式,借鉴他人的成功经验和教训,不断完善自己的知识体系。注重培养造价管理人员的沟通能力和团队协作精神;在项目管理过程中,造价管理人员需要与各方人员进行有效的沟通,包括项目团队、设计单位、施工单位、监理单位等。通过良好的沟通和协作,可以及时发现并解决造价管理中的问题,确保项目的顺利进行。

#### 3.4 完善工程造价预算编制体系

一个完善的预算编制体系能够系统地规划和管理工程项目的各项费用,为项目成本控制提供坚实的支撑。完善工程造价预算编制体系,需要建立科学的预算编制流程和标准。这包括明确预算编制的依据、原则和方法,规定预算编制的具体步骤和时间节点,以及设定合理的预算控制目标和指标。通过标准化的预算编制流程,可以确保预算的编制工作有序进行,减少人为因素的干扰,提高预算的准确性和可靠性。加强预算编制团队的建设和管理;一个专业的预算编制团队是完善预算编制体系的重要保障。企业应注重选拔具备丰富经验和专业知识的预算编制人员,并为他们提供必要的培训和

学习机会,不断提升他们的专业水平和业务能力。还应建立有效的激励机制和绩效考核制度,激发预算编制人员的工作积极性和责任心,确保预算编制工作的质量和效率。建筑工程造价预算编制必须紧密关注市场动态和变化,及时反映材料、人工、设备等生产要素的价格波动情况。为此,预算编制团队应加强与市场的沟通和联系,及时掌握市场价格信息,并根据市场变化及时调整预算编制方案和策略,以确保预算的时效性和适应性<sup>[4]</sup>。

### 3.5 执行严格的建筑工程预算审查制度

建筑工程造价超预算的控制策略中,执行严格的建筑工程预算审查制度是确保预算准确性和约束性的重要手段。预算审查不仅是对预算编制结果的复核,更是对项目实施过程中费用支出的监督和管理。为了执行严格的建筑工程预算审查制度,要确立明确的审查标准和流程。这包括设定合理的审查指标,如预算的合理性、完整性、合规性等,并明确审查的具体步骤、时间节点和责任主体。通过标准化的审查流程,可以确保审查工作有序进行,减少审查过程中的主观性和随意性。预算审查不仅要关注预算总额和主要费用项目,还要深入到各个子项和细节中,对每一项费用进行逐一核查。通过细致入微的审查,可以发现预算编制中的遗漏、错误和不合理之处,及时提出修改意见,确保预算的准确性和可靠性。预算审查结果应作为项目费用支出的重要依据,对于未经审查或审查未通过的预算项目,应严格控制其费用支出。同时,对于超出预算或变更预算的情况,应严格按照规定的程序进行审批,确保每一笔费用支出都符合预算目标和项目管理要求。

### 3.6 有效加强预算管控工作的强度

预算管控不仅涉及预算编制的准确性,更包括预算执行过程中的监督、调整和优化。通过设定预警机制和定期报告制度,对预算执行情况进行实时监控和跟踪。当预算执行情况偏离预定目标时,及时启动预警机制,分析原因并采取措施进行调整。定期编制预算执行情况报告,向项目团队和管理层反馈预算执行进展和存在的

问题,为决策提供有力支持。明确预算执行的责任主体和权限范围,确保每一笔费用支出都经过严格的预算审核和审批流程。对于超出预算或未经审批的费用支出,坚决不予支付,并追究相关责任人的责任。通过强化预算执行的刚性和约束力,确保预算的权威性和有效性。在项目执行过程中,根据实际情况和市场变化,及时对预算进行调整和优化。这包括对工程量、材料价格、人工费用等因素的重新评估和调整,以及对预算分配和使用的灵活调整<sup>[5]</sup>。通过动态调整和优化策略,使预算更加贴近实际情况,提高预算的适应性和可操作性。组建一支专业的预算管控团队,负责预算编制、审核、执行和监控等工作。为团队成员提供必要的培训和学习机会,提升他们的专业能力和素质。同时,建立有效的激励机制和绩效考核制度,激发团队成员的工作积极性和责任心,确保预算管控工作的有效进行。

### 结束语

综上所述,建筑工程造价超预算是一个复杂而严峻的问题,但通过科学的管理和有效的控制策略,可以显著降低其发生概率和影响。未来,随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步,建筑工程造价管理将面临更多新的挑战 and 机遇。因此,不断创新和完善管理机制,加强人才培养和技术应用,以应对市场变化,推动建筑业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]刘勇.建筑工程造价超预算产生的原因与控制对策[J].住宅与房地产,2020,593(32):90,92.
- [2]王改玲.建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J].中国建筑金属结构,2020(11):46-47.
- [3]王海冲.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].中国住宅设施,2022(2):111-113.
- [4]张水清.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].建材发展导向(上),2021,19(8):69-70.
- [5]宋晋祯.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建筑·建材·装饰,2020(5):56-57.