

浅谈建筑施工管理及质量控制

梁 诚*

广西交科工程咨询有限公司 广西 南宁 545300

摘要:现阶段,在我国社会整体发展速度不断加快的过程中,国家的经济和科技水平得到了良好的提升。也正是在这样的背景下,国民的物质生活得到满足,越来越多人开始对建筑行业的发展提出了一定的要求,主要就是因为建筑行业的施工工作良好开展不仅仅能够满足人们的居住需求,更能够为人们日常的生活提供基本的保障。本文分析了建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题,提出了建筑工程管理与施工质量控制的有效措施,以供相关人员参考。

关键词:建筑工程;施工管理;质量控制;方法

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0211-1>

引言

在我国建筑行业发展的过程之中,施工工作一旦发生安全事故,不仅仅会导致工期的延误,甚至会给社会以及企业的发展造成严重的影响。所以建筑行业想要在稳定的发展过程中,获取全新的生存环境以及良好的进展方向,就需要在主观上能够真正地意识到现场施工安全的重要性,提高工程质量管理工作的重视程度,只有这样才能够实现管理工作开展的最佳效果。本文就是结合建筑工程的管理工作,以及施工质量的控制工作开展情况,提出加强管理的具体方法和策略,希望能够在全新的管理理念,以及最佳的管理模式下,提高企业综合的实力,从而保证建筑行业能够真正地适应社会发展的需求,在稳步前行中得到长足的发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

1.1 人员素质偏低

就当前的建筑施工队伍组成来看,我国大部分建筑工程,都会在基层的施工中聘用教育程度较低的体力劳动者^[1]。当然我们需要尊重每一位从业人员,但同时也应该了解,这些体力劳动者往往不具备专业的施工经验和技术水平,应急能力也相对较低。对于施工阶段的管理工作认识程度不高。尤其一些经验丰富的老员工,往往会在施工过程中脱离管理,仅凭经验完成现场施工。这是管理工作中的疏漏,极易造成建筑工程存在不规范作业问题。

1.2 施工现场安全控制力度不够

在对建筑工程进行建设时,部分施工企业为了能够获得更多的经济利益,会对建筑工程工期进行盲目压缩,以此来降低工程建设的成本费用,但这也带来了一些安全问题。施工人员会因为过分赶进度而忽视安全施工问题,从而导致安全事故的发生^[2]。例如,在施工现场中,经常会出现材料随意堆放、施工人员没有佩戴安全帽、高空作业不绑扎安全带等情况,在很大程度上增加了施工安全事故发生的概率,一旦发生安全责任事故,工程项目即面临停工整改甚至罚款,既不利于建筑工程建设的正常推进,也给各参建单位的企业信誉带来不利影响,背离了压缩工期、节约成本的初衷。

1.3 施工队伍的专业性不足

作为建设工程施工项目的具体执行者,施工管理队伍的整体专业施工能力和施工综合业务素质将直接影响调整整个建筑工程的整体施工质量和施工管理水平。目前大部分专业施工建筑队伍的技术水平已经得到了比较大的提升,但是在很多建筑企业中还可以发现许多施工建筑队伍的专业施工工程技术和专业性不足的问题,很多建筑工程现场施工人员仍然缺乏各种专业施工知识。目前我国很多建筑现场施工人员不经过相关的专业培训就投入到相关建筑工作中,很多施工人员不能正确理解各种施工建筑图纸,并且对各种施工建筑规范知识的理解和掌握程度不够,相关建筑施工人员只有在一些技术人员的指导下才能完成各项施工建筑工作。

*通讯作者:梁诚,1994年09月4日,汉、男,柳州,广西交科工程咨询有限公司,监理员,助理工程师,本科,研究方向,建筑施工管理。

2 建筑工程管理与施工质量控制的有效措施

2.1 做好施工成本控制工作

经济效益是所有建筑工程企业赖以生存的重要指标，是企业承揽项目的重要目标，一旦出现严重亏损，则会出现纠纷、欠薪等不利情况，使建筑企业发展受挫^[1]。为了提高建筑工程的经济效益，项目管理人员需要加强工程成本控制。在具体操作中，可以从三个方面采取有效措施：（1）根据建筑项目实际工程量，做好施工成本预算，并编制施工预算成本方案，针对预算成本方案，需要根据工程施工进度进行动态调整，并对超预算的情况进行分析，找到其中的原因所在，然后进行有效调整，确保预算成本方案与实际情况相吻合。（2）培养施工人员的成本意识，可以开展相应的思想教育活动，通过针对性教学提高施工人员对工程成本的认识。同时，项目负责人可以制定配套的惩罚机制，对现场施工过程中的一些浪费行为进行相应惩罚。（3）优化施工方案，创新施工方法，从而提升施工效率也是一种较好地控制施工成本的举措。

2.2 加强对建材的有效监管

强化建筑工程中的材料监管，能够从源头上保障建筑施工质量。因此施工单位在材料采购的过程中，应选择经验丰富、风评良好的采购员。专业的采购员能够在采购过程中，仔细分析建筑工程项目的实际情况，科学选择供应商和材料类型。经验丰富的采购员还能够对变化的市场行情进行分析，有效降低采购成本。此外，在采购完成后，还需要技术人员来对采购的材料进行质量检测，仔细核实配件尺寸，保证建材质量、类型等完全符合项目施工要求。

2.3 建立高素质的工作团队

结合施工管理工作相关的活动开展情况来看，员工自身专业的素质对于工程建设的整体质量也会产生一定的影响，所以打造出一支具有高素质施工队伍，是其中至关重要的内容。在这样的活动开展基础上，建筑的公司就需要做好工人的有效培训工作，在培训的方面除了加入一些传统培训的方法之外，也需要把最新鲜的技术以及全新的理念融入其中^[4]。在这一阶段需要充分利用现代化信息的技术，为员工创造一个良好的信息平台，在平台上发布一些与施工的技术，以及安全等有关的视频内容，潜移默化地对员工进行思想上的影响。与传统培训的方法相比，这样的形式能够调动起员工对于相关知识学习的积极性，也能够实现有效的管理效果。除此之外，也需要做好思想教育这一工作，一些建筑的工人虽然拥有着较高的技术和能力，但思想和品德较差，缺少奉献的精神，在施工过程中很难自主地履行义务。所以企业就需要经常组织精神文明建设的活动，这样才能够为每一个劳动者自身素质的提升做出贡献，也能够使其在良好的环境下，完成这项工作内容。

2.4 建立完善的管理体系

在进行建筑工程质量管理体系建立的过程当中管理人员应该考虑下面几点问题，第一，深入调查工程施工，在所需要的质量管理上进行调控控制，明确施工过程当中各个环节；第二，工作质量管理体系人员应该将自我责任进行负责，将自我责任进行实际的确立。建立科学的监督和管理机制，在进行实际工作中，要将监督和管理工作进行协调一致，要建立起科学的管理机制和监控形式，才能够真正提高工程与施工质量。只有将责任进行落实，才能保证各个环节进行相互协调一致，还应该做好工程的监督与管控，对于各个环节来说，需要遵守相关制度，保证技术上的规范性，合同上的合理性，在施工完成后也要做好监督与验收工作。

2.5 做好施工设备方面的管理

有些设备在使用的过程中，外部是比较完善的，但是内部的零部件在磨损上也是相对比较严重的，最终在施工工作开展阶段发生了断裂的情况。所以企业内部在施工工作开展的过程中，必须定期组织相应技术的人员，能够针对机械的设备进行有效的改革和完善，如果零部件出现了裂缝、损坏，就需要及时给予更换，在存在问题时做好相应的改革和管理的工作，这样才能够不断地对机械设备具体的操作情况进行修复^[5]。工作人员在开展相应工作的过程中，也需要提前对所需要使用到的设备进行性能和使用效果的检查，了解机械设备是否存在的问题，如果存在缺陷，则加以维修，这样才能够实现预防工作开展的最佳效果，也能够为建筑工程顺利的开展和施工提供有力的保障和支持。

3 结束语

综上所述，施工管理水平的高低直接影响着建筑施工的整体质量。因此在开展管理的过程中，要注意协调统一，控制每一个施工环节，重点关注关键部位施工；同时还要强化监督力度，对施工中所需的材料、设备以及施工人员进行

行有效管理，不达标的材料设备等不予使用，从源头上降低施工质量问题。本文对建筑工程施工管理中存在的问题进行分析，提出有效的管理对策，希望能够更好地推动建筑行业良性发展，推动城市化建设。

参考文献：

- [1]李智勇.建筑工程施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [2]任广宇.建筑工程施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021,(1):99-100.
- [3]丁东健.提高建筑工程施工质量管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.
- [4]洪爱彪.试析加强建筑工程施工质量管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020,(35):127-128.
- [5]郭建国.探讨建筑工程施工质量管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.