

建筑施工管理的安全和质量管理探究

宋 兴*

准格尔旗住房和城乡建设局 内蒙古 鄂尔多斯 010000

摘 要：在建筑工程施工管理中，安全与质量一直以来都是管理中的重点内容，是保证建筑工程顺利实施，提高工程施工质量的关键。做好建筑工程的安全与质量管理对促进建筑业的健康发展具有非常重要的意义。本文笔者结合自身工作实践经验，对建筑施工管理的安全和质量管理的详细内容做出了详细的分析，希望对能对相关从业人员具有一定的借鉴意义。

关键词：建筑工程；管理；安全；质量

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-557X-0212-7>

1 建筑工程施工管理的安全与质量管理的意义

第一，对每一个建筑施工项目来讲，其规划与建设是以满足社会与公众的需求为根本、以质量为生存线的工程建设行为。因此，加大对建筑工程施工管理的安全与质量控制，是保障人民的生命与财产、提升建筑施工企业的效益的基础。这也是开展建筑工程施工管理安全与质量控制研究的落脚点。第二，在建筑施工管理开展的过程中，关系到人力资源管理、材料管理、安全管理等多项内容，建筑施工管理的综合性与多样性，是提升建筑施工质量、促进企业建筑施工经济与社会效益的重要基石。第三，建筑施工管理的安全与质量控制工作，能够有效地降低施工中存在的隐患问题的发生。在建筑施工管理的过程中，建筑施工安全隐患是管理的主要内容，既是降低施工人员安全事故的需要，也是提升建筑施工质量的基础。在树立安全意识的基础上，通过培训与监管，能够及时的帮助施工人员发现隐患，学会自我保护^[1]。

2 建筑施工过程中安全和质量管理方面存在的问题

2.1 安全问题

2.1.1 施工人员安全意识差

首先，在建筑工程施工过程中施工人员没有意识到安全施工的重要性，他们认为安全管理工作是建筑企业管理人员的事情，与自己无关；其次，施工人员在使用各种施工设备时，由于自身的原因，不按照相关规定进行施工；再次，建筑工程管理人员的意识较差，安全管理人员是安全管理的控制者，若缺乏安全管理意识，将会引发一些安全事故。

2.1.2 安全生产保障体系不完善

随着建筑行业的不断发展，建筑企业之间的竞争越趋激烈，部分企业为了自身的生存与发展，不惜采用一些工程转包手段，导致市场出现了混乱的局面，如将一个工程分给不同的分包商完成。当前，我国部分企业仍然缺乏相应的安全管理体系，导致建筑施工中安全事故频繁发生。当施工现场发生安全事故时，事故的责任归属难以得到确认，加上部分建筑企业缺乏相应的建筑资质，虽然想追究建筑总包方的责任，但由于他们不是实施者，故未能对其进行严厉的惩罚^[2]。

2.1.3 安全施工作业不规范

为了避免安全事故的发生，需要制定规范的施工安全流程。若在施工前缺乏严密的组织规范流程制定，在施工过程中将很容易埋下一些安全隐患。例如，施工人员没有按照施工规范流程进行操作，结果造成施工安全事故的发生，农民工由于缺乏安全意识，在进入工地后不戴安全帽，一旦高层坠落建筑材料，将会造成人员伤亡。可见，由于施工人员不遵守安全施工操作流程，从而引发了众多的安全事故。

2.2 质量管理存在的问题

*通讯作者：宋兴，1987.6，汉，女，内蒙古鄂尔多斯市准格尔旗，准格尔旗住房和城乡建设局，职员，中级，本科，研究方向：城市规划。

2.2.1 缺乏有效的施工管理体系

首先,在建筑工程的施工阶段,若无完善的质量控制体系来加强制约,施工工序与工种之间就会出现混乱局面,由于一道工序所造成的质量问题或隐患,后续工序的施工者可能没有及时处理或者蓄意隐蔽问题。其次,施工管理混乱是造成质量问题的原因之一。

2.2.2 施工材料管理不到位

在整个现场施工过程中,需要投入的生产材料种类广、数量多,使管理人员很难对材料进行全面控制。在材料进工地时,施工管理人员只是对产品书面检验及试验测试产品质量,从而从中得到评判和控制,对于质量有问题及不符合国家规定的材料,没有做出及时的控制。另外,材料往往随时进场,这让我们很难对材料进行有效、实时以及全面的控制。

2.2.3 施工队伍的素质不高

从业人员素质不高也是建筑工程质量管理的一个重要问题。其主要表现在两个方面:其一,从业人员缺乏职业道德,在施工过程中偷工减料,用一些次等材料来施工,从而使工程质量存在隐患;其二,从业人员专业水平不高,在工程建设实施的过程中,不能科学合理地对各道工序进行正确的施工,有时只管赶进度,而忽视对质量的要求^[1]。

3 建筑施工安全管理的措施

3.1 建立完善的安全生产保障体系

在建筑工程施工过程中,应建立安全施工领导组织,以项目经理部为核心,并各个分级负责人为辅的安全生产保证体系。

3.2 加强对施工人员的安全教育

首先,要提升施工人员的安全意识,并为他们树立安全第一的思想;其次,要处理好生产与安全之间的关系,加强施工现场安全生产管理措施,避免现场作业时出现安全事故,减少给企业及社会、家庭带来不必要的损失;最后,在施工中要建立完善的安全生产规章制度,避免出现违章作业现象。

3.3 对重点环节、事故易发和多发环节、作业层面加大管理和检查力度

项目主管和相关部门要加强对技术负责人相关安全生产知识的培训,加大安全知识教育力度,针对建筑施工中的重点、难点部位,标示提醒牌进行提示,重点检查和防范。例如塔吊活动区域、卸料平台、悬挑架下等重点部位。另外,在安全管理方案编制及交底时,技术人员必须在专职安全员,或者安全工程师的协助下,对重点施工现场、作业面仔细查勘,重点做出切实可行、安全可靠的管理方案。

3.4 奖罚并重,奖罚分明,严格兑现奖惩制度,发挥宣传、教育的作用

对在建筑施工中一定工期内没有发生的安全隐患和事故的班组、项目负责人和安全管理员定期进行表彰和奖励,给予物质和精神两方面的奖励;对于在检查中发现违规的,或存在的安全隐患的,要严肃批评,除限期整改外,要实现通报制度,情节严重的要按有关规定给予处罚;对发生事故的,除给与处罚外,要追究相关责任人和管理人员的责任,情节特别严重的,造成后果的要绝不手软,将追究责任人的法律责任。

4 建筑施工管理中质量管理的措施

4.1 建立完善的质量控制体系

建筑施工监督人员应有所了解施工单位的现场质量问题,再开始建筑施工监督工作。全面考评建筑施工综合施工质量水平、管理体系、检查技术指标、施工质量监测制度等,并落实监督施工企业工作。施工企业应按照建筑施工图纸、合同的规定,具体落实相关施工内容和施工标准,按规定全部清理建筑施工内外,对建筑施工进行竣工验收。此外,建设施工企业应与相关单位一起参与竣工验收工作,严格按照国家相关规定,对建设各环节的文件资料及时收集、整理,并进行文件归档,在竣工报告后,完成文件归档,并办理备案手续,待手续齐全后可投入使用^[4]。

4.2 加强施工材料管理

建筑施工中涉及材料数量庞大、品种复杂,而材料之间档次、质量存在差距。第一,在施工材料进场前,对施工材料先报验,在经过业主审批后,将施工材料一式两份封样保存,项目部、业主或监理分别保存;第二,在施工材料

进场后,施工材料按照样品、检测报告报验,通过报验后才能正式投入使用;第三,在建筑施工中,严把材料关,清验到场材料并造册登记,发放使用施工材料应严格按照施工进度和材料出库单,并追踪管理发放材料,避免施工材料丢失和材料浪费。

4.3 加强施工工序的控制

根据工程项目的规模,工程特点和技术要求,对于工程重点部位,如框架梁柱节点处,悬挑结构,结构错层标高、偏轴线等部位,要认真细致检查,严格按施工规范和设计要求验收。严格执行工序交接制度,避免不同工序、工种交接时,将质量问题和隐患带入下一道工序中。

4.4 加强监督管理力度

在建筑工程管理过程中,为了保证施工所使用的材料符合施工标准,就必须加强对施工材料的管理^[5]。因此,这就需要管理人员从材料的购买、检验、到保管的每一个环节的监督,对不合格的材料及时处理。检查人员必须严格按照施工材料标准进行检查和重复检查,对材料的性能和规格做好记录,保证材料的优质性,发挥材料的性能,进而保证施工项目的质量。相应的管理人员要加强对每个施工环节的监督力度,应用精细化施工管理监控系统,全面落实建筑工程管理方案,有效避免发生质量隐患,满足施工项目的质量标准要求。

5 结束语

总之,在整个建筑施工过程中,加强质量与安全管理工作具有重要的现实意义。所以,今后在实际工作中,我们需要认识质量与安全管理工作存在的不足,并采取相应的管理对策。从质量管理体系、原材料管理、工序管理、人员管理、制度建设等方面采取相应的措施,全面提高建筑施工质量与安全管理工作水平,促进施工顺利进行,提高整个建筑施工的质量和效益。

参考文献:

- [1]李思明,马锦灿.建筑施工管理中的安全和质量管理探析[J].门窗,2017(2):160.
- [2]黄永棠.试析建筑工程施工质量管理及安全控制的有效措施[J].城市建筑,2019,(33):185-186.
- [3]徐加军.建筑工程施工质量与安全管理的探讨[J].科技资讯,2013,(19):124.
- [4]章莹.浅谈建筑施工安全质量管理中的问题及对策[J].建材与装饰,2019(26):167-168.
- [5]高浩哲.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].城镇建设,2021(7):206.