

# 建筑装饰装修工程管理问题与措施

李耿殿\*

江苏盛鼎装饰工程有限公司 江苏 连云港 222000

**摘要:**近年来,建筑业的迅速发展促进了建筑装饰项目的持续发展。装修是使用房子之前的一个重要步骤装修过程主要包括选择建筑材料、建造建筑外墙等。其中,装饰项目管理方面的问题直接决定了整个项目的进展。与外部建筑相比,建筑的内部布局更加困难,整体工作更加复杂,施工链更大,出现问题的风险更大。鉴于上述情况,分析和监测潜在的问题,以确保建筑质量,对于管理目前的建筑装饰工作尤为重要。因此,提出了优化和改进措施,以供参考,分析正在进行的建筑装饰工作中遇到的管理问题。

**关键词:** 建筑业;建筑装饰装饰工程;存在问题;改进措施

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0301-16>

## 前言

目前,建筑装饰工作日益受到重视,因此加强建筑装饰工作管理的实际重要性和严格控制建筑因素的必要性<sup>[1]</sup>。由于建筑装修比其他项目更复杂,许多链接都有问题。为了保证建筑质量,促进建筑装饰工程的顺利发展,有必要不断提高建筑装饰工程的管理水平。加强建筑物改进管理,重点是控制一些常见问题。

## 1 建筑装饰装修工程概述

### 1.1 装饰装修工程管理的重要性

今天,在蓬勃发展的建筑部门,许多建筑单位的管理机制不完善,管理人员素质差,在施工过程中很难保证施工的速度和质量。此时需要施工单位进行沟通和作为甲方,有能力协调各业务单位之间的合作,实现缩短工作时间的目标,同时加强工程质量控制,提高工程质量。甲方项目管理的实质是运用系统的观点、理论和方法,加强项目施工全过程的管理和控制,优化配置,搞好合同管理、信息管理和沟通协调,提供四个进度控制保证,质量施工管理是甲方项目管理的重要组成部分,其地位不容低估<sup>[2]</sup>。根据目前社会管理制度和项目管理的实际经验,甲方必须妥善管理施工,更好地发展装修工作管理。

### 1.2 建筑装饰装修工程的特点

专业的装饰。建筑装饰的作用是进一步优化建筑的运行装饰不仅可以提高建筑物的美观,而且可以提高其利用率在某些情况下,装修需要设计更专门的领域,例如防水和防火。鉴于这些领域的专业水平很高,建设小组必须具备专业知识,才能完成项目。

建筑过程中装饰的规范和美学性质非常重要。但是,在安装电力和低压时,电梯、空调等在安装过程中实施规范尤为重要。此外,设计计划必须严格遵守相关的国家标准和条例,施工必须严格遵守标准,选择高质量的工作材料,注重施工标准化,并确保一定范围内的装饰工程质量。

装饰的复杂性。建筑装饰的施工过程非常复杂在施工过程中,许多程序既繁琐又相互矛盾。因此,有必要进行预防和准备工作,以避免影响劳动力的质量和晋升,并制定合理和有效的建设计划。目前,建筑物的装修主要是手工进行的,需要改进机械,需要确保工程的安全和质量,并避免事故。

## 2 建筑装饰装修工程管理存在的问题分析

### 2.1 管理体系不够规范

国家有家庭规则,所有行业都有行业标准。公司将制定内部规范,统一管理建设项目中的所有环节,使建设项目实现高质量、高质量。项目管理制度使企业能够充分满足行业要求,这是现代社会需要加强的薄弱环节。正是由于中

\*通讯作者:李耿殿,1981年7月,汉,男,江苏省连云港市,江苏盛鼎装饰工程有限公司,工程师,专科。

国建筑装饰发展的起点不同,行业内部的统一管理非常困难<sup>[3]</sup>。这会给建筑装饰带来不便,给建筑带来新的问题和新的问题,对中国建筑装饰的发展产生负面影响其中建筑材料是建筑装饰中最基本的保障只有在建筑材料质量得到保证的情况下,建筑工程才能完成,装修才能进行。选择质量差的材料装饰不仅会影响建筑工程的质量,而且会使工业发展停滞或放缓。因此,建筑装饰管理起着关键作用。

## 2.2 缺少专业技术人员的管理

国家有家规,所有行业都有行业标准公司将制定内部标准来管理建筑项目的所有环节,以确保建筑项目的高质量和高质量。企业可以根据行业要求全面规范项目管理制度,这是现代社会必须加强的一个薄弱环节。正是因为中国建筑装饰发展的起点不同,行业内的统一管理非常困难。这会给建筑装饰带来不便,给建筑带来新的问题和新的问题,对中国建筑装饰的发展产生负面影响。因此,建筑装饰管理起着关键作用。

## 2.3 建筑装饰装修工程管理比较落后

科技水平不断提高,科学管理水平不断提高传统的建筑管理模式不再满足企业的管理需求。传统的建筑装饰管理方法有很大的局限性:不考虑整个工程,过分强调施工时间和费用,忽视工程质量和施工安全管理,强调管理,缺乏标准化和统一性随着科技的发展,新的装饰材料越来越多,因此很容易忽视它们在项目管理中的作用<sup>[4]</sup>。新的装饰材料将比原来的建筑材料更好,质量更高,不仅可以提高装饰工程的质量,而且可以有效地节省资源和能源,不仅用于装饰目的,而且还可以保护自然和生态环境它对城市的可持续发展作出了重大贡献。

## 2.4 管理责任不明确

建筑和装修之间还有一些区别一旦管理任务分配不明确,很容易在施工现场造成混乱。管理混乱、分工不明确和责任范围不明确,意味着一切都掌握在每个人手中,没有任何东西掌握在任何人手中。如果出现问题,就没有相应的问责机制,雇员相互推诿,进展缓慢,导致建筑质量、进度和成本达不到既定目标。

## 2.5 建筑装饰装修工程的安全意识低

建筑安全不容忽视。以人为本确保人身安全非常重要,是建筑装饰项目的重要组成部分。确保建筑物装饰的安全是实现经济效益最大化的体现。不注意建筑装饰工程的安全会给企业经济带来不必要的损失,影响工程进度的质量和效益。如果建筑单位考虑降低成本,就能获得最大利润,盗窃材料,并对建筑装修造成安全风险。我们并不总是意识到施工期间安全的重要性,这可能危及我们的人身安全,甚至在施工期间造成不可避免的重大事故。因此,提高建筑装饰的安全意识是公司的首要目标。

# 3 建筑装饰装修工程施工管理要点研究

## 3.1 科学制定相关管理规章制度

建筑装修管理机构应根据实际施工情况采取措施,制定相应的细则和条例,为实施建筑装修管理活动规范提供参考,避免管理不善,确保施工顺利进行。在项目管理部制定相关细则和条例之前,建筑公司必须进行验证和实践审查,以确保细则和条例的可持续性以及装修管理的实施。

## 3.2 施工过程的规范化

为了在装修方面取得高质量的成果,必须把重点放在装修工程的管理和标准化上<sup>[4]</sup>。目前从事装修工作的工作人员素质参差不齐,各装修企业的水平要求参差不齐,需要加强对装修施工过程的管理,确保装修工作的标准化,监督施工人员正确合理的工作,我们必须在原始合同条款出现困难时捍卫自己的利益。最后,我们不需要提前支付所有的装修费用。

## 3.3 明确建筑装饰装修工程项目负责人

项目经理是适用于建筑装修工程管理法主体。一般来说,建筑装饰项目的项目经理是项目经理因此,建筑装修项目经理的管理水平和整体素质必须达到一定水平。随着装饰工程的复杂性增加,对项目经理提出的要求越来越多,这就要求他了解有关装饰工程管理的法律和条例,具备一定的管理知识,然后将获得的管理知识应用于装饰工程的管理在建筑装修管理方面,只有更明确的项目经理才能确保后续管理项目的顺利进行和有序进行<sup>[5]</sup>。

## 3.4 提高建筑装饰装修相关人员的专业能力

大楼的良好装修质量与施工人员的专业技能密切相关,施工单位对技术人员的管理培训十分重要。优秀的建筑单

位和设备可以提高建筑质量,缩短施工时间,减少材料浪费,从而降低装修成本,提高总体效率,因此对建设人员的专业技能发展至关重要<sup>[6]</sup>。同样,通过现代科学的管理方法,大楼装修人员的能力和效率自然会大大提高。

### 3.5 对于工程质量的合理检验

工程施工期间,甲方应对装修工程的各个方面进行质量控制。基本材料、饰面材料、水电管道、设备安装、各种隐蔽工程、施工程序等的质量。这一进程必须严格遵守有关要求和标准。这一过程还包括检查施工环境,以及实时监测和管理施工质量<sup>[7]</sup>。作为甲方项目经理,我们应审查和讨论工程质量,及时对检测过程中发现的问题提出意见,并要求履约方及时纠正和解决。

### 3.6 培养建筑装饰装修的安全施工意识

安全意识始终是建筑师和管理人员的首要任务。有必要定期开展安全生产培训,不断提高安全生产意识,强调理论与实践相结合的安全建设发展,并帮助发展安全经营习惯,同时通过投资预先规划所有安全生产链。

### 3.7 强化施工材料管理,实现节能减排

室内装修的主要目的是为用户服务和满足他们的生活需要为了确保室内装饰施工的效率和质量,必须选择高质量的装饰材料,加快施工速度,避免材料选择出现多次延误。选择建筑材料时,要选择绿色环保节能材料,实现低碳生活在室内装修施工管理中,提高施工管理水平,优化选用建材是极其重要的物质基础,是降低建筑能耗、降低建筑能耗的基础。

## 4 加强建筑装饰装修工程具体内容管理的措施

### 4.1 对厨卫位置的施工加强管理

厨房和厕所是人们在建筑装修方面的主要聚集和活动场所之一。因此这里的建筑质量会直接影响人们的生活舒适因此,加强建筑管理是确保厨房和警卫充分运作的关键<sup>[8]</sup>。具体管理措施如下:合理有效地选择渗漏地。施工操作人员应在实际施工前仔细深入分析施工计划,亲自研究厨房地面渗漏的高度,严格履行地面渗漏功能;对管道安装进行有效控制。在正式安装管道之前,必须仔细检查管道安装的设计图纸,选择符合施工标准要求的管道材料,并在管道安装的各个阶段有效地履行管理责任。管道安装完毕后,应严格检查并澄清管道的强度,以避免随后使用过程中出现严重的迁移管理或跌落问题。

### 4.2 对电路施工过程中的问题加强管理

建筑改造工程中电气线路整体布置质量将对建筑整体安全产生非常重要的影响,因此,有必要加强电路钢管布置施工的有效管理,并在建筑改造过程中严格处理施工质量问题<sup>[9]</sup>。具体管理措施如下:设计方案应规范。在图纸上,应详细说明每个位置的路线以及此处使用的钢管的材料标准;钢管的有效切割。切割钢管时,必须使用磨刀机或特殊设备切割钢管,以确保切割后的钢管形状符合施工的具体要求,从而保证施工质量,保证管道的清洁。在穿管之前,必须清洗管内,以确保管正常运转。及时清理管道以提高管道效率。

### 4.3 做好瓷砖铺帖的施工管理

有效的地砖复盖对于完成整个建筑的装修工作至关重要,而且是不可替代的。这是执行过程中非常重要的一部分,空鼓问题是一个反复出现的普遍问题,是执行管理过程中的一个优先事项和挑战。材料管理。所有建筑材料进入工地应受到仔细检查,以便尽快发现不同颜色的破损或破损的瓷砖,并将其实际拆除;应及时更换强度差的水泥材料,以减少今后使用问题的可能性,首先是涂复材料;清理墙壁。墙上空鼓的主要原因是路面时没有及时有效地清除杂质。杂质的存在在不同程度上影响了墙壁的平面度,所以空鼓很多<sup>[10]</sup>。因此,必须在部署前仔细清理这些墙,以确保在部署混凝土砌块之前没有任何杂质或残留物。确保配比紧凑。垫层安装完毕后,应及时用木锤有效打击瓷砖,保证垫层符合标准密实性,有效处理鼓相关问题。

### 4.4 对石膏板吊项的施工加强管理

在建筑装修方面,实施石膏天花板的关键问题是裂缝。防止埃及板顶开裂的具体措施如下:合理有效地控制施工材料。埃及板块质量差是裂缝的主要原因,因此在购买埃及板块时应避免购买低价格的不合格材料;此外,还必须在进入工地后仔细存放材料,以避免雨水渗透或人为损害;执行计划需要不断完善。对于上限,在正式实施上限之前,必须事先进行有效的报价,严格控制设计水平,以确保其能够满足实施标准的要求;裂纹的实现应充分有效。拆除是

一种拟议的两层天花板施工方法，其主要目的是防止埃及板块裂缝。

## 5 结束语

综上所述，建筑装饰项目的管理细节繁多且琐碎，问题更加复杂。同时，管理因素在建筑工程中非常重要因此，必须按照有关的机构标准管理装饰工程，以尽量减少人为因素的影响。此外，在建筑装饰工程管理过程中，需要采取科学管理措施，正确分析问题，提高管理的可预测性，避免建筑装饰工程意外受到影响，并最终危及质量和安全。

## 参考文献：

- [1] 缪琳.建筑装饰装修工程造价管理及目标成本控制策略分析[J].江西建材,2020(10):251,253.
- [2] 岳恒.民用建筑工程装饰装修工程施工技术要求及质量控制[J].住宅与房地产,2020(30):99-100.
- [3] 鞠学申,于旭东.节能环保理念在建筑装饰装修工程施工中的应用[J].中国建筑装饰装修,2020(10):99.
- [4] 陈占松.建筑装饰装修工程施工管理中存在的问题及解决办法探讨[J].价值工程,2014(9):75-76.
- [5] 张婷.关于建筑装饰装修工程施工管理过程探析[J].装饰装修天地,2016(5):47.
- [6] 刘黎黎.浅谈建筑工程常见问题和施工技术管理方法[J].美丽中国,2013,11(04):67-69.
- [7] 陈利平.房屋建筑工程施工技术常见问题探讨[J].房地产导刊,2013,12(20):98-100.
- [8] 王玉杰,富立博.浅谈建筑工程常见问题和施工技术管理方法[J].管理纵横,2012,06(02):34-36.
- [9] 刘培林.浅谈装饰装修工程质量管理问题与对策[J].内蒙古科技与经济,2017.
- [10] 陈永春.探讨建筑装饰装修工程质量控制途径[J].广东建筑,2017(22):54.