

探析房建工程施工现场安全生产文明施工管理

杨二蒙*

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要: 建筑工程作为一项构成极为复杂的项目,实际的建设施工中,往往存在极多的可控或不可控安全风险,此类安全风险的存在,能够对建筑企业的健康发展形成极大的影响。在此基础上,作为企业安全管理人员,一定要在实际的工程施工中,积极做好安全风险防范工作,提升现场施工人员技术水平的同时,构建完善的安全风险防范机制也必不可少,唯有如此,才能够真正为建筑企业施工效益提升奠定坚实的基础。

关键词: 房建工程;施工现场;安全生产;文明施工

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0302-41>

引言

施工单位相关人员必须落实学习安全生产规章制度,并且针对容易出现安全事故的施工工序进行合理的调整。管理人员可以加大学习力度,文明施工的重要性是不言而喻的,施工人员和管理人员工作技能和素质提升是保证文明施工的重要途径之一,从而避免在施工管理中出现安全、质量等方面的问题。与此同时,文明施工也是树立施工单位良好形象的方式,为环境保护和可持续发展做出贡献,施工企业不断提升自身社会责任感。

1 房建工程施工现场管控的重要性

建筑工程项目具有施工周期长、施工环节复杂的特点。只有确保建筑工程项目施工质量,才能达到理想的施工目标。结合当下土建施工的具体情况来看,土建施工常常受到多种外界因素的影响,从而大大降低了土建施工的稳定性。为了提高建筑工程施工质量,管理人员需要不断优化各项管理工作,不断创新现场管理模式,以减少施工现场的安全隐患,保证建筑企业的经济效益,从而使建筑企业获得稳定的发展空间。如今,社会发展速度不断加快,人民群众对住宅建筑提出了较高的要求。土建施工质量给人民群众的人身安全带来了极大的影响。在提高土建施工质量的同时,管理人员需要制定科学合理的管理措施,全面提高施工现场管理水平,归纳和整理土建施工的影响因素,提高建筑企业的经济效益。现阶段,建筑行业的竞争日益激烈,建筑企业想要获得良好的发展,就必须不断提高自身的综合竞争能力。因此,管理人员需要积极开展建筑工程土建施工现场管控工作,有效解决各种问题,探索出一条行之有效的路径来帮助建筑企业树立良好的形象。

2 房屋建筑工程施工现场管理基本原则

2.1 标准化

对于建筑工程施工现场来说,采取标准化管理方式是确保工程顺利进行的关键要素,特别是施工现场的技术管理,需要通过标准化、流程化的管理方式才可以最大程度确保施工现场的安全生产,保证工程的质量达到要求。

2.2 科学性

房屋建筑工程施工现场往往存在着不同工种共同施工的情况,存在着多工种交叉作业,所以相关管理人员需要对施工现场进行科学合理的安排,要按照工程的实际规模、建设周期、成本等影响因素不断调整完善施工计划,合理地施工现场有效资源高效利用,确保工程顺利推进。

2.3 成本最优化的原则

加强建筑工程施工现场管理力度,就是要在保证安全和质量的前提下,最大限度地降低工程建设成本,从而获取更大的经济效益。建筑工程施工成本控制并非无限制的,就是要在保证建筑工程安全和质量基础上进行的,要可以匹

*杨二蒙,1990年9月28日,男,汉族,陕西咸阳人,就职于陕西建工第十一建设集团有限公司,项目副经理,初级工程师,本科学历,主要从事城市建筑的发展研究。

配多方面需求,施工企业需要对施工现场相关资源进行统计并合理配置,保证其高效利用,从而达到尽量降低工程成本,提高工程项目的经济效益。

3 房建工程施工现场安全生产文明施工现状

安全文明施工作为施工企业管理的重要组成部分,也是企业面临的最大风险管理。众多施工现场在文明施工方面存在的种种问题,已不能适应当前建筑业形式发展的需要。如城市建设和改造中引发的扬尘污染、噪音和污水排放等环境问题,给人民群众的健康生活带来了严重的影响,甚至引起一些社会问题。基于此,施工企业需要对文明施工组织机构进行合理的调整,在项目经理的带领下,完成各个施工细节质量的控制,落实各项文明施工管理制度。同时,管理人员必须明确自身的管理职责,并且提高管理人员的责任心,严格按照施工流程完成各项施工内容,针对违规操作的行为必须严格处罚^[1]。结合工程现场实际特点,建立并完善文明施工制度和保障措施,科学合理规划现场施工总平面布置图,应用绿色施工技术指导施工。将文明施工与绿色环保施工进行有机融合,确保施工项目能够顺利进行。同时,施工过程中施工人员必须不断提高施工资源的利用率,减少资源的浪费。

4 房建工程施工现场安全生产文明施工管理措施

4.1 加强施工现场协调配合

在建筑工程土建施工现场管理过程中,管理人员需要协调各专业之间的关系,积极做好各项对接工作。为了保证土建施工质量、提高管理效率,管理人员需要建立完善的建筑工程管理组织机构,统一协调管理工作,听取各方对工程施工质量的意见,进一步提高施工现场管理水平。同时,管理人员可以利用仿真模拟技术、建筑工程软件来解决工程协调配合问题,从而降低人为失误对建筑工程土建施工现场管控的影响。

4.2 做好施工场地机械设备管控工作

在土建施工前,施工人员需要根据工程项目特点、工程建设体量、预算成本来选择机械类型,确定机械设备数量,规范布置安全区域。在选择机械设备时,施工人员需要在保证施工质量的前提下,最大限度地减少施工成本。在机械设备入场前,施工人员需要检查其合格证书以及其他相关文件。在安置机械设备前,施工人员需要确保安置区域符合图纸的要求,从而保证设备安置的稳定性^[2]。此外,在使用机械设备的过程中,土建施工现场管理人员需要建立完善的机械设备管控机制。工作人员除了需要做好机械设备的租借和采购工作以外,还需要全面落实巡检制度,积极开展机械设备的维修保养工作。同时,技术人员需要做好机械设备安全技术交底工作,监督机械设备操作人员取得操作证、接受安全技术培训,确保他们能够正确识别危险源并采取有效的应急预案。

4.3 注重施工现场安全防范

建筑工程单位在进行施工现场的安全防范处理时,想要进一步提升防范成效,应该充分做好以下工作:①所有入场人员必须参加现场施工安全培训环节,且需通过考核方可获取现场施工资格;②工程安全风险监管人员需要定期不定期地开展施工现场安全作业检查工作,尤其注重对于安全细节的监管,借此将安全风险扼杀于根源上;③施工安全员需要每日做好安全记录工作^[3],并每月甚至每周进行现场安全风险梳理,借此进行安全风险预判,最终提升建筑工程现场安全管理质量;④全面落实现场安全生产责任制度,将责任制度落实到每位责任人的身上,明确其所负责的范围,并且在日常工作中加以强调,这样才能够更好地保证工作人员的工作水平,为建筑企业的安全发展提供保障。

4.4 建立完善的施工现场管理机制

土建施工现场环境比较复杂,现场施工人员较多,现场施工管理难度较大,容易导致土建施工无法顺利开展。土建施工现场管理人员需要采用科学合理的管理模式与管理方法来制订科学合理的管理方案。每一个工程施工环节都需要由专人来负责管理。管理人员应全面落实施工各环节的管理工作。为避免相互推诿责任,建筑企业应将责任落实到个人,让管理人员在明确管理责任的前提下,树立正确的安全意识。建立完善的施工现场安全管理制度,有利于细化土建施工现场管理工作^[4]。为了有效解决项目成本管理过高的问题,管理人员需要建立完善的成本管理机制和成本管理部门,全面落实成本管理制度,加大土建项目成本管理力度,保证成本管理工作的规范性和科学性。另外,管理人员还需要有效应对变更,保证成本管理工作的顺利开展。

4.5 加强安全教育和培训

施工单位的安全教育工作也是十分必要的,需要通过施工培训等一系列的工作手段,不断提升施工人员的安全意识等,也就在施工的专项技能上不断提升,减少施工中仅仅凭借施工经验进行施工的现象。在复杂的施工环境中需要做好规范的操作和有效的分析,改变工作的不良习惯,增强安全保证的工作意识等,提升安全施工的价值。施工工作的前期需要做好安全教育培训和安全分析工作,针对不同类型的工作进行有效的安全管理和控制等,做好相应规范的制度建设,在施工过程中做好安全风险的落实等,全面提升安全生产能力^[5]。在此过程中要做好法律法规的学习工作,提升安全知识技能,也定期做好考核和分析等,再完善的理论知识技能和专业装备下完成工作。管理人员的综合素质还需要进一步提升,尤其是在管理中经常进行交流和学习的的工作,提升安全管理能力。

4.6 构建完善的安全风险评估体系

工程项目安全管理团队在进行项目安全风险管理之时,构建完善的风险评估体系,对于安全风险管理工作品质优化具有十分关键的促进作用,且对于项目的经济及社会效益增长也可起到重要的促进效果。具体而言,建筑工程安全管理人员进行评估体系构建时,应该充分做好下述工作:①针对项目施工期间的施工技术运用及工序操作加以管理^[6],例如,加强和用人单位的联系。采用双师制度,聘请校外企业导师或者校外建筑师,与建筑系学生分享设计和实践经验,鼓励学生参与到真实项目中去,有利于提高学生对真实项目的敏感度,拓展学生设计视野,实现产教研一体。

5 结束语

综上所述,建筑施工管理是保障建筑工程经济、社会效益的关键,而安全管理是建筑施工管理的重要一环。安全管理不仅关系到工程现场施工的安全性,对工程的质量管理、进度管理、成本管理也有重要影响。受各种因素的影响,当前建筑施工安全管理中存在很多问题,对此,要强化建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用,提高建筑施工安全管理水平。

参考文献:

- [1]杨鸿雁.建筑施工现场的安全生产与文明施工管理分析[J].中国房地产业,2021(8):91.
- [2]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].科技与创新,2020(22).
- [3]薛松.建筑工程现场的安全生产与文明施工管理措施[J].建材发展导向(下),2021,19(7):250-251.
- [4]郑斌.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施[J].建筑技术开发,2020,47(4):29.
- [5]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10).
- [6]于小光,陈亮,刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材,2020(6).