

# 浅谈房建工程施工现场技术管理的不足及解决办法

刘欢\*

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西咸阳 712000

**摘要:** 在房建工程中需要有完善的技术管理体系来对工程施工进行有效指导,因此需要保证所采用的技术管理模式可以对施工过程进行全面的管控,通过完善的管理制度、监管体系来保证在各个施工环节中房建工程技术得到规范化、标准化应用,进而为工程的建设质量、建设效益提供保障。为此应从技术管理的理念、制度、方法等方面对管理模式进行全面的创新,从而更好地应对房建工程的发展形势及发展要求,使房建工程技术应用可以达到一定的标准要求。

**关键词:** 房建工程;技术管理;管理模式;管理创新

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0302-43>

## 引言

在房建工程开展施工建设的过程中,工程管理工作是其中非常重要的一个工作内容,不但对项目的最终质量有着直接的影响,还会对房建工程的使用寿命产生直接的影响,所以是各个施工企业必须关注的重点。但是,在目前建筑企业开展工程管理工作的过程中,还存在着一些问题和不足,再加上目前人们对于房屋建筑的质量要求也在不断地提高,给施工企业的发展带来了一定的挑战,所以,建筑企业只有不断加强工程管理工作,才能让施工质量得到保障,让建筑企业的长远发展得到有效促进。特别是近几年,人们对于房建工程的质量越来越关注,只有不断的提高房建工程质量监督的技术管理,才能够使质量监督水平得到有效的提高。另外,加强对房建工程质量监督的技术管理,还能够及时发现质量监督中的问题,从而保障质量监督工作的质量和效率都得到提升。

## 1 房建工程施工技术管理的特点

### 1.1 具有较强的专业性

房建工程施工技术管理的第一个特征就是具有较强的专业性,因为无论是从施工技术管理的角度还是技术方面的负责人,施工测量工作者以及资料员和方案的工程师角度,各项工作都需要具有很强的专业性,要熟悉施工的各项标准,掌握施工全过程的质量管理要点,做好各种岗位的工作,履行自己工作职责,并且在不断工作中,积累经验和提升专业性,以此促使房建工程施工作业的顺利开展。如下表1是施工技术管理专业性具体体现。

### 1.2 增强建筑安全性

房建工程施工期间如果出现质量问题势必会引发安全事故的发生,因此在房建工程施工过程中加强质量监督的技术管理还能够保证房建工程的稳定性和安全性,有效的防止建筑施工安全事故的发生,从根本上保障了房建工程的安全性以及施工人员的人身安全。质量监督部门要充分发挥技术管理的优势,使质量监督更加科学、有效,及时发现存在的安全隐患,将各种不安全因素及早的解决<sup>[1]</sup>。

## 2 房建工程施工现场技术管理的不足

### 2.1 管理意识有待提升

在进行质量监督的技术管理时管理人员的管理意识对于质量监督来说是非常重要的,房建工程质量监督水平不高有很大一部分原因在于管理人员对于质量管理的意识不强。还有些工作人员在监管过程中注重形式主义,只是走走过场,并没有承担起应尽的责任,很难实现质量监督技术管理的真正意义。另外,在房建工程质量监督过程中监管人员并没有按照相应的标准进行监督,并且对于质量和细节的处理等要求较低,从而最终导致整个房建工程的质量较低。

\*刘欢,1995年07月19日,男,汉族,陕西商洛,就职于陕西建工第十一建设集团有限公司,项目技术负责人,助理工程师,本科学历,主要从事房建工程技术管理研究。

## 2.2 材料及成本管理不够科学

由于没有科学地管理施工过程中所需要使用的设备及材料,没有结合实际施工需要合理配置资源,甚至一些管理工作没有专门的人员负责,最终不断增加施工成本投入,延缓了施工进度,难以保证土建工程的施工质量。另外,对每个项目的成本进行合理地控制,关系到企业是否能得到合理的利润,是企业创收的先决条件。

## 2.3 管理制度存有的不足

在房建工程中需要有完善的管理制度来对管理工作的执行进行有效的指导,其可以保证管理的落实做到有据可依。但是目前在许多的房建工程中,对于技术管理沿用固有的制度来执行各项工作,而在现今房建工程发展的过程中建筑形式、技术工艺、施工材料等在不断的变化,在此情况下固有的管理制度逐渐无法应对不断增多的技术管理要求<sup>[2]</sup>。

## 2.4 房建工程中的管理人员素质方面存在着不足

在房建工程开展建设施工的过程中,有些管理人员的综合素质还存在着不足的情况,对于综合素质和专业能力方面还需得到提高,房建工程会受到建筑市场的大环境影响,所以有些管理人员为了能够提高企业的效益,经常采用不合法的方式对施工工期进行随意的缩减,对于工程的质量方面没有进行重视。除此以外,房屋建筑企业在聘请一些质量管理的人员的时候,没有按照相关的标准和要求等对管理人员进行选择,没有对应聘人员开展相关的考核工作,对于专业能力和综合素质方面也没有进行检验,更加没有进行培训就参加到工作中,这种问题导致管理人员的能力方面存在着严重的不足,并且很多管理人员缺少相关的经验,无法让管理工作得到落实和开展,使得最终的房屋房建工程质量不符合相关的要求和标准<sup>[3]</sup>。

## 3 房建工程施工现场技术管理的不足的措施

### 3.1 优化房建工程技术管理制度

制度是房建工程技术管理工作执行的基础依据,其也可以对技术管理中的各项管理行为进行全面的指导,以规章制度为保障来提升技术管理的执行效率,使施工技术的应用可以按照规定的流程、工序来标准化执行,并通过对管理制度进行细化的方式来推动技术管理向着精细化管理的方向发展,进而进一步提高房建工程施工技术及工艺应用的规范性,保证施工方案的科学性、可行性。在实际中还需结合房建工程施工现场的实际情况来对技术管理制度进行调整,使其与房建工程实际技术应用情况协调、统一,确保各个施工项目都符合工程条件技术应用要求,为房建工程建设施工创造良好的技术管理保障体系,达到提升工程质量的目的<sup>[4]</sup>。

### 3.2 在施工前做好质量控制的工作

在房建工程开展施工之前,需要做好对各项作业的审核工作,尤其对于诸如人员、施工方案、工程材料及测量放线等一些微细环节格外需要加强重视。人员是施工作业中的主体,因此在开展施工作业之前,对施工人员必须开展全面的审核工作,并且对施工人员的技术水平进行深入了解,保证每个施工人员都要执证上岗。之后还需对工程的施工方案和施工设计等开展审查的工作,对其中的可行性和合理性开展评估的工作。在施工开展之前,还需对施工材料等方面开展检查的工作,对施工现场的安全性进行评估,制定针对性的防护策略。对于施工现场中的施工设备还需重点进行检查,只有符合相关标准和要求的施工设备才能进入到施工现场中。此外,还需对测量放线的情况开展严格的检查,因为房屋建筑位置的准确性和放线工作的准确性有着直接的关系,因此还需重视测量放线的工作,不可出现粗心大意的情况<sup>[5]</sup>。

### 3.3 构建建筑企业施工管理信息化平台

构建建筑企业施工管理信息化平台,利于企业把大部分的工作从线下转移到线上平台,可以使用信息技术和计算机技术优化工作流程,促使各项工作更加顺利地展开。构建建筑企业施工管理信息化平台,在平台中要涵盖文件的编制和审查模块,包括现场技术工作的实施与管理模块以及技术管理人员的教育模块和创新创优管理模块。在各个模块建设期间,要把可靠性、易用性、效率性作为标准,平台的开发作为标准,方法可以尝试自主研究和设计,也可以委托开发或者联合开发。结合目前来说,大部分企业选择购买或租用软件来实现创新管理目标<sup>[6]</sup>。

### 3.4 加强管理人员质量监督的技术管理意识

质量监督管理人员是否具备技术管理意识,对于房建工程质量监督来说是非常重要的。很多时候房建工程出现质量问题都是管理人员对于质量监督不够重视,私自认为只有工程质量过关,就不需要对工程进行监督。因此,要加强

质量监督管理人员技术管理的意识,使他们明白质量监督工作对于房建工程总体质量的重要性,并且使他们了解房建工程质量监督工作的有效开展需要掌握综合性极强的专业知识,只有这样才能够对房建工程建设环节进行有效的指导和监督,确保房建工程质量不会收到破坏。

### 3.5 做好各项成本控制

在房建工程管理中,比较关键的就是成本管理,其可以确保施工企业获得最大化的经济效益。为此,在工程具体施工过程中,施工方必须准确地测算房建工程成本,然后以施工需求为依据,制定完善的奖惩机制,顺利开展房建工程管理。另外,在成本测算的基础上,从设计、采购等不同环节入手,严格控制土建工程施工成本,实现最大化的经济效益。在此过程中还需要做好以下方面的工作:(1)中标后,根据工程概况和合同单价,结合中标前对该项目的人、材、机等市场实际情况的考察,对工程项目总体进行成本预测。(2)根据设计图纸和有关技术资料,对施工方法、施工顺序、作业组织形式、机械设备的选择等认真分析,充分运用价值最大化原理,作出及时调整。(3)项目应按每月、每季度、年度进行成本分析并做好相应的台账。(4)积极推广新技术新材料的应用。(5)积极与建设及监理单位沟通,根据合同及时上报进度款的拨付申请。

## 4 结束语

综上所述,房建工程质量监督中的技术管理对于房建工程整体质量来说是非常重要的,只有科学、有效的质量监督工作才能够使房建工程整个建设过程更加规范、标准,也才能够及时的将质量问题扼杀在摇篮中,为房建工程整体质量和安全性能的提升打下良好的基础。因此,在房建工程建设过程中要加强对质量监督中的技术管理水平的提高,更好的推动监督质量的提高,从而促进房建工程质量的提高。

## 参考文献

- [1] 沈菲.房建工程中房建工程技术管理现状问题与优化对策研究[J].居舍,2020(6):115-116.
- [2] 顾烽.房建工程技术管理现状问题及措施[J].建材与装饰,2020(21):24+27.
- [3] 韩世芳. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J]. 建材与装饰, 2020, 000(032):180-181.
- [4] 陈春菊. 加强建筑施工管理的措施与创新研讨[J]. 建筑技术研究, 2020, 002(011):104-105.
- [5] 王保锋, 关于房建工程管理的质量控制要素研究[J].城市建设理论研究(电子版), 2020, 12(32): 49-50.
- [6] 高明.加强房屋房建工程现场施工管理的策略分析[J].房建工程技术与设计, 2020(9): 1478.