

工程建筑管理的影响因素及对策探析

张宇*

山东省鄄城县建设工程监理服务中心 山东 菏泽 274600

摘要:提升建筑工程管理效果保证工程项目质量这一工作是建筑企业的重点,也是工程建设的重要部分和关键环节,对建筑企业自身的综合发展产生着重要作用。但由于工程建筑管理工作涉及多个方面,并且容易受到多种因素如施工材料、人员以及技术等使得这一工作系统性较强,在实际实施过程中存在较大难度。因此这就需要充分明确影响工程建筑管理效果的因素,并采取科学的解决对策减少甚至避免其他因素的影响,从而提高工程建筑管理的效果。本文对工程建筑管理的影响因素及对策进行探析。

关键词:工程建筑管理;影响因素;对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0302-45>

一、影响工程建筑管理效果的因素分析

1. 专业人才缺乏

人力资源是保证建筑工程建设质量以及管理效果的重要部分,因此其对整个建筑工程整个管理效果存在较大影响,而目前专业人才的缺乏是导致工程建筑管理效果的重要原因,主要体现在两方面。其一进行工程建筑管理的人才较为缺乏,部分管理人员自身管理综合水平较差,对管理的重视以及认识较差,在实际工作中难以转变思维方式采取先进的管理方式和理念,不仅整体工作积极性较差,同时工作效率较低。另一方面则是进行工程建筑施工人员的综合素质较差,如对施工质量控制以及施工相关程序等的了解深入性较差,极大地增加了工程建筑管理的难度^[1]。

2. 缺乏完善的工程建筑管理制度

对当前工程建筑管理的实际情况进行分析,其工程管理制度明显缺乏完善性和健全性。就部分工程管理项目而言,相关建筑企业或部门为了减少项目投入资金,对建筑工程管理部门以及人员等设置较为随意,甚至出现不恰当的裁剪问题,进而导致进行管理工作的部门以及人员数量较为短缺,难以满足实际管理需求,进而达不到理想效果。其次部分企业或单位设置的管理制度较为随意性,主要表现在管理工作不到位,没有及时、定期对工程建筑进行管理,弱化了工程建筑管理制度的作用。

3. 监督管理效果差

对工程建筑在管理过程中施工企业质量管理部门的监督作用是保障管理效果、提升建筑工程的重要方式。但目前对工程进行质量监督的部门自身存在明显的缺点,一是应用的管理方式主要是靠原有的经验进行监督,并没有结合工程建筑的实际情况,同时在监督过程中的工具和手段较为落后,难以应用现代化信息技术提高监督管理效益。二是整个监督管理并没有实现精细化、针对化,对于部分细节性的监管事务造成了忽略问题^[2]。

4. 建筑施工现场管理不到位

目前影响建筑工程管理效果差,导致建筑工程建设质量和效率较低的另一关键因素则是在管理过程中对建筑工程施工现场管理工作重视度不高,落实效果差。尤其是对施工现场原材料的监督管理不到位,不仅导致原材料采购并未符合施工规范,甚至在施工中应用了质量较差或存在质量问题的材料,同时在施工现场中存在原材料滥用、不合理使用等现象,导致对原材料资源利用率偏低,使得建筑现场管理效果不断降低,施工成本明显增高。

二、提升工程建筑管理效果的对策研究

1. 积极引进培养更高素质的专业化人才

一方面工程建筑管理部门可应用定期培训教育的方式对管理部门人员进行管理手段、观念以及管理工作内容方面的教育和培训,并强化其对先进工艺和施工技术的认识和理解,在培养其管理专业素质的基础上确保其能对实际工程

*作者姓名:张宇,1986年8月6日,男,汉,山东省鄄城县,本科工程师 山东建筑大学,工程管理

建筑管理工作中存在的问题有准确的判断和解决策略。另一方面加强对工程建筑其他人员的宣传教育,使其能够认识工程建筑管理的重要性,提高认识的同时配合管理工作的有序展开。此外为了降低甚至消除认为因素对管理工作产生的不良影响,在具体建筑工程管理工作中还应积极引进先进的人才,设置工程建设以及建筑管理标准和要求,保证参与到建筑工程中的各部门人员均有较强的专业素质。

2. 科学建立健全完善的管理制度

对工程建筑管理制度的完善,需要相关管理人员能够根据工程的特点和实际情况确定针对化的管理制度,对施工工作任务合理安排,明确施工工序、施工工艺和设备的使用方法。同时在管理中对施工中可能存在的问题以及影响施工质量等各方面因素进行分析,并确定合理的预防或解决方案,发挥管理工作中风险管控作用。在此基础上定时或不定期对工程以及施工人员进行管理,对工程建筑中存在的问题进行分析,及时了解问题出现的原因,提出科学合理的解决方法,并对这一情况进行记录,以此为后续同类问题的产生提供借鉴或参考。另外在对管理制度进行健全的同时还应针对管理人员建立相应地绩效考核制度,对管理人员的工作态度、工作情况以及工作中存在的问题等均纳入到考核中,同时对考核结果进行公示,提升绩效考核透明度与管理人员的认可度。另外将绩效考核结果与奖惩制度进行联系,针对管理效率较高、管理能力较强的管理人员进行合理的奖励,充分调动其管理积极性,不断提升其管理水平。同时对管理工作、管理态度存在问题的人员进行惩罚,使其认识自身工作存在的问题并不断学习改进,提高其对建筑管理工作的重视^[3]。

3. 应用科学管理方式加强对工程建筑的监管

充分发挥第三方政府主管部门对工程建筑的监管效果还需要对其监督管理方式不断创新。首先在实际监管工作中能够针对原有工作中存在的问题以及疏漏等进行分析,并对传统落后且监管效果较差的方式不断进行调整或淘汰。其次则对工程建筑的实际情况进行分析实行项目监督责任制,并设置专业且综合素质较强的负责人落实监管工作。为了强化监管效果,实现精细化的监管目标还可对监管工作进行合理逐级划分,明确监管责任。最后在施行项目监督责任制的基础上强化问责制,充分调动第三方政府部门对工程建筑监管工作的积极性,从而提升监管效率和效果^[4]。

4. 加强建筑工程施工原材料的管理控制

在建筑工程管理过程中施工现场控制管理是其中重要内容,对整体施工效率以及施工质量产生着重要作用,同时对施工安全性具有一定影响。因此在建筑管理工作中还需重视对施工现场管理。首先在对建筑施工现场进行管理前,应结合建筑建设要求和标准为基础制定合理的原材料采购方案,在预案中不仅需要设计现场施工中原材料应用的流程和应用方法、标准等,同时还应针对建筑现场施工过程中原材料应用存在的问题提供相应地解决思路,在此基础上确定相应地管理方案。其次对建筑施工现场材料、设备等加强管理,建筑原材料很大程度上是影响建筑工程质量的重要基础,是建筑施工现场管理的重要组成部分,针对施工原材料应重点把握不同施工环节对原材料质量、标准、类型等的需求,并对市场已有多种类型原材料进行对比分析,在实现经济原则的基础上采购与建筑施工相符的原材料。在原材料进入现场前应由专业人员进行检验检查,确保原材料的标准性。最后对已入场的原材料加强管理,针对不同特点的原材料合理放置,一方面避免进入施工现场的原材料影响现场施工,另一方面避免原材料受损被应用影响建筑工程质量。

5. 转变宏观管理思想,创新企业管理理念

就整个建筑工程建设而言,建筑行业正处于飞速发展的状态,因此,为保证有效的管理工作,必须创新和发展先进的管理理念,提高整个建筑工程建筑的管理效率。一方面,应从上到下入手,配合先进的管理理念提升施工单位高层管理者、市场监管人员以及施工工作人员的思想素质^[5]。其中,高层管理者要时刻更新自己的管理理念,推动管理工作快速稳定发展,促进信息化管理方案的全面发展,利用有效的高科技手段,带动建筑工程管理效率的提高。另一方面,针对项目工程监管人员,必须要做好有效的项目监管工作,从施工准备阶段开始进行严格的材料审查工作,防止低质量的材料混入施工建设中,给建筑施工的安全性带来威胁。同时,在项目施工的实际运行阶段,要考虑到施工项目运行的相关标准,保证每个施工环节均按照具体的施工要求进行操作,进而防止出现与建筑工程建设施工要求不符的漏洞。此外,在施工完成以后,项目工程的监管人员要对相应的项目进行抽样检测,防止项目施工的最终质量达不到建筑施工的要求^[6]。

结束语

总而言之当前工程建筑管理效果的影响因素主要集中在专业人员的缺乏以及相关监督管理制度的不完善、低效方面,针对此还需要相关建筑企业或单位能够重工程建筑监管工作的意义以及对自身发展的促进作用,在此基础上针对存在的管理问题不断培养更高素质的人员,依据合理的制度提升管理效果。

参考文献

- [1]陈琴.工程建筑管理的影响因素及对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018:4373.
- [2]孙晓颖.试论工程建筑管理的影响因素及对策分析[J].中国房地产业,2019:134.
- [3]王旭成.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].《门窗》,2018:54-55.
- [4]杨林杰.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].居舍,2020(13):154.
- [5]周彭亮.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].居舍,2020(13):172.
- [6]冯琛琛.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].河南建材,2020(04):90.