

加强市政工程施工管理提高市政工程质量的研究

杨 勇*

武汉市市政工程机械化施工有限公司 湖北 武汉 430000

摘 要：市政工程管理的发展趋势是一直忽视的一个关键内容，它决定了当今社会的基本用途和长远发展趋势。因此，施工企业必须妥善处理影响工程施工质量的各种因素，严格控制施工过程，确保市政工程施工符合管理办法规定，提高市政工程施工管理水平，并保证施工过程管理方法的合理发展趋势。为进一步提高建设项目施工管理质量，管理人员还需要做好监督工作，确保各阶段施工人员都在管理制度的范围内，从而保证施工质量，施工符合相应规范。本文对加强市政工程施工管理提高市政工程质量进行研究。

关键词：市政工程；施工管理；特点；问题；主要策略

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-557X-0302-61>

引言：市政工程建设关乎国计民生的大计，是我国基础设施建设的重要组成部分。面临经济发展新常态，市政工程建设也迎来了新的发展机遇与挑战。施工管理是市政工程建设的关键环节，其管理力度直接影响着市政工程建设的质量。所以，这就要求广大相关工作者积极创新施工管理模式，完善施工管理的体制机制，提高市政工程建设的有效性和高效性，使其更好地服务于社会大众。

1. 市政工程施工管理的重要意义

施工管理水平对整个市政项目的建设有着极其重要的影响，主要表现在以下几个方面。

1.1 高质量的施工管理可以保证市政工程项目按计划实施

从施工时间安排方面来说，市政项目的周期一般较长，施工进度安排由于多种因素的影响，往往不能如期完工，而做好施工管理工作，可以科学合理地安排各项建设任务，对工程项目进行全方位的管理，有效推进整个项目的顺利进行。从施工耗用的材料、人员、设备方面来说，高质量的施工管理工作可以合理分配人力资源、有效节约资源、积极维修设备，避免因人员短缺、资源浪费、设备罢工的现象，保证整个市政工程有序开展^[1]。

1.2 高质量的施工管理可以提高施工单位的效率

施工单位在保证市政工程项目质量的前提条件下，需要实现自身的经济效益最大化，从而提高自身的竞争力，促进自身的健康可持续发展。而做好施工管理工作，可以提高资源利用率，帮助施工单位节约人力成本、技术成本、资源成本等，间接性提高企业的经济效益，增强其核心竞争力，促进企业的平稳发展。

1.3 高质量的施工管理可以提高施工现场的安全系数，有效保障市政工程项目的安全性

市政工程建设中最大的问题就是安全隐患，事故现场由于人员流动量大、机器设备繁杂，容易形成相对复杂的施工环境，给市政工程项目埋下很大的安全隐患。做好施工管理工作，可以构建安全的施工环境，并做到职责到人，可以最大限度降低安全事故^[2]。

2. 市政工程施工管理中存在的问题

2.1 市政工程施工管理体制不够健全

近年来，我国各个地方的市政工程建设发展迅速，但施工现场管理仍然存在很多问题有待解决，其中最主要的问题就是许多施工单位没有建立健全的管理机制。市政工程缺乏完善的管理系统，导致施工管理工作内容紊乱，缺乏科学的引导，影响了施工管理的有效性。在实际市政工程建设过程中，部分建设企业管理人员不重视施工管理人员的分配状况。甚至由于管理系统紊乱、人员流动性大，一些无经验的人员混入施工现场，这些人通常不能及时发现和解决施工

*通讯作者：姓名：杨勇，1987.11.29，男，汉，籍贯：湖北武汉，单位名称：武汉市市政工程机械化施工有限公司，职位：生产负责人，职称：中级工程师，学历：本科，研究方向：市政工程，邮箱：40295294@qq.com

现场的问题,降低了施工管理工作的效率,给市政工程建设埋下了很大的安全隐患。此外,很多建设企业不注重物资管理情况,导致市政工程常常出现原材料供应不足、机器设备老化的问题,大大影响了市政工程的建设进度。

2.2 市政工程建设单位现场施工管理意识薄弱

当前,我国很多建筑单位更加注重建设的进度,关注是否可以如期完工,项目的设计是否无误,项目投产时能否获得较高的经济利益,这就导致许多施工单位在展开市政工程时,往往沿用传统的工程造价模式,忽视了对施工现场的环境、质量、安全进行管理,使得施工现场管理存在细节方面的问题,加大了现场施工环境的管理风险,导致建筑工程安全问题频发,给施工人员的生命财产安全带来了极大的危害^[1]。

2.3 施工管理人员的职业素养有待提升

工程建设管理是一项科学性和系统性很强的工作,不仅要求施工管理人员拥有科学的管理理念,而且还要求他们充分了解掌握建筑工程各个方面的业务知识,对施工管理人员的专业素养和专业能力要求较高。但是,目前我国施工管理人员的整体水平较低,这并不意味着他们缺乏专业知识,而是说许多施工管理人员的经验不足,不能对施工管理进行统筹安排,导致施工管理工作的效率低下。此外,许多施工管理人员的职业素养较低,不具备管理意识和责任意识,在日常工作中常常逃避工作责任,大大影响了工程项目的有效性。

3. 加强市政工程施工管理的有效措施

3.1 加强对施工图纸的审查

施工图纸是整个市政工程的灵魂,其中详细记录了施工成本投入、施工进度安排、工程量等,这就要求建设企业做好施工的前期准备,积极召开图纸审核大会,邀请工程师、施工图纸设计师、专家等技术人员,对施工图纸进行全方位的考量,最后敲定最优图纸,有效避免施工过程中临时修改图纸的现象。

3.2 完善相关的法律法规,建立健全施工管理体制

随着城乡一体化进程的不断加快,国家为了提高自身的基础建设质量,应该颁布相关的法律法规,规范建筑行业的行为,为市政工程的建设和提供法律依据,使施工企业有法可依,保障市政项目的合法性。此外,施工单位应该建立健全施工管理体制,规范市政项目工程建设的行为,保障企业的建设质量,扩大企业的影响力,使其在市场中能够站稳脚跟。从项目工程进度方面来看,施工单位应该严格按照合同的约定,充分考虑外界因素对工程周期的影响,制定科学合理的时间安排,保障市政工程可以如期完工。从项目工程的材料物资方面来看,应该建立物资管理部门,对施工材料的入库、出库进行严格管理,避免出现浪费材料物资的现象。同时,还应该根据材料物资的属性进行分类管理,做好防潮、防火、防水工作,为市政工程项目提供物资保障。从机器设备的维修方面来看,机械设备在施工过程中的损耗比较大,所以施工单位应该定期对机器设备进行检查和修复,提高机器设备的经济寿命,发挥机器设备的最大价值,为市政工程项目提供强有力的设备保障。

3.3 增强现场施工管理意识,提高现场施工管理的地位

施工单位应该增强现场施工管理意识,提高现场施工管理的地位,提高现场施工管理的效率,保证整个项目工程可以如期完成。

首先,高级管理者应该转变自身的理念,摒弃传统“重效益、轻现场”的管理方式,提高施工现场管理的地位。其次,中级管理人员应该积极发挥上传下达、联系左右的作用,制定科学完善的现场施工管理条例,保障施工现场环境的条理性,使施工计划能够顺利实施,保障现场施工的有序性。最后,对于基层人员来说,施工现场人员应该遵循领导的指令,积极投身于市政工程建设,保证施工现场环境的条理性^[4]。

此外,对于现场施工的安全问题,施工单位应该建立严格的安全责任机制,提高施工现场的安全系数。随着互联网信息技术的不断发展,网络设备的定位功能和监督功能更加完善,因此施工单位可以利用信息技术,构建互联网监管体系,提高现场施工的安全系数。同时,企业还应该借助安全责任制,加大对施工现场的安全检测力度,降低安全事故的发生频率。

3.4 提升管理人员的专业素养,创建高素质的施工管理团队

施工单位应该意识到人才是推动社会发展的主要动力,积极提升相关工作人员的专业素养,创建高素质的施工管理团队。在招聘环节,企业关注应聘人才的专业能力和职业素养,积极引进高素质的建筑工程管理人才,让其用先进

的管理观念和思想引领团队,加快市政工程建设现代化进程。例如,企业可以采取校招形式,积极引进名校毕业的高材生,让其用先进的管理理念和方式,打造“互联网+智慧工地”的施工模式,不仅提高施工管理的有效性,还可以推动建筑工程的现代化进程。

在人才选用和配置环节,施工管理人员应该充分了解每个施工人员的性格特点,掌握他们的工作优势,从而科学合理地配置人力资源,充分发挥每个人的最大价值,做到“人尽其才”,帮助企业有效节约人力成本。在人才培养环节,施工单位应该定期展开培训,让员工学习先进施工技术,不断提高施工人员的技术水平,使其严格按照施工图纸工作,提升他们的实际操作能力,促进市政工程建设标准化和规范化。同时,施工单位还应该对人员进行职业道德培训,提高施工人员的思想道德水平,让他们能够严格遵守职业道德的要求,避免出现“豆腐渣”工程,提高市政工程建设的社会效益。在人才考核环节,施工单位应该建立科学合理的考核评价体制,提高施工人员的工作热情。例如,对于表现优异的工作人员,给予适当的现金奖励;对于违规操作的工作人员,应该进行惩戒,借此保障市政工程质量^[5]。

结束语

完善市政工程施工管理制度可以有效提高市政工程质量。一方面,国家应该完善相关的法律法规,为市政工程施工管理提供法律保障,确保市政工程建设的规范性和合法性,为市政工程质量提供强有力的法律保障;另一方面,施工单位应该完善自身的施工管理体制,从施工准备、施工现场、施工监管等方面加大对市政工程的监管力度,从而保障市政工程可以按计划进行,提高市政工程建设效率。

参考文献

- [1]吴春娇,张莉萍.市政工程施工项目管理与控制分析[J].居舍,2017(36):109.
- [2]刘建华.探析市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].江西建材,2017(24):285-286.
- [3]莫文幸.市政工程施工项目管理与控制分析[J].建材与装饰,2017(51):160-161.
- [4]杨长勤.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].中国新技术新产品,2017(5):130-131.
- [5]张彤彤.加强市政工程施工管理提高市政工程质量初探[J].建材与装饰,2019(5):115-116.