

房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析

张 涛

济宁均和创智产业发展有限公司 山东 济宁 272100

摘 要：文章深入探讨了房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制的关键策略。在成本管理方面，通过分析预算制定、成本控制、材料管理等多个环节，提出了优化成本结构、提高资源利用率的具体措施。在施工质量控制上，强调质量管理体系建设、施工流程标准化、材料质量把控等关键要素。通过综合施策，旨在实现施工成本的合理控制与施工质量的稳步提升，为房屋建筑工程的可持续发展提供有力支撑。

关键词：房屋建筑；成本管理；质量控制

1 房屋建筑工程施工质量管理与控制的重要性

1.1 保障整个工程项目的顺利实施

在房屋建筑工程中，施工质量管理与控制扮演着至关重要的角色，它是确保整个工程项目能够顺利实施的基石。一个高质量的施工管理体系能够严格把关施工过程中的每一个环节，从材料采购、施工工艺到人员作业，都遵循既定的标准和规范。这不仅能够有效预防因施工质量问题导致的返工、延误等不利情况，还能显著提升工程的整体建设效率。通过科学的质量管理与控制手段，可以及时发现并纠正施工中的偏差，确保工程按照既定的进度计划有序推进，从而保障整个工程项目的顺利实施，达成预期的建设目标。

1.2 提高施工企业工程管理的水平

施工质量管理与控制不仅是工程质量的保障，更是提升施工企业工程管理水平的重要途径。在激烈的市场竞争中，施工企业要想保持竞争优势，就必须不断提升自身的管理能力和技术水平^[1]。而施工质量管理与控制正是这一提升过程中的关键环节。它要求施工企业建立健全的质量管理体系，完善各项管理制度，强化对施工人员的培训和管理，提升整个团队的专业素养和执行力。通过不断的实践和总结，施工企业可以积累丰富的质量管理经验，优化管理流程，提高管理效率，进而全面提升其工程管理水平。这不仅有助于提升企业的市场竞争力，还能为企业赢得更多的社会认可和赞誉。

2 房屋建筑工程施工成本管理中存在一些问题

2.1 在成本的计算中估算过高

房屋建筑工程施工成本管理中存在一些问题，其中之一便是成本计算中的估算过高。在房屋建筑工程项目的初期阶段，成本的准确估算对于后续的资金调配、施工计划制定以及风险防控至关重要，实际操作中，由于多种因素的影响，成本估算往往存在偏高的现象。这可

能是由于对市场行情了解不足，导致材料、人工等费用的预估偏高；也可能是由于项目规划不够细致，忽略了某些潜在的成本因素；还有可能是为了预留更多的资金空间以应对不可预见的风险，而故意提高估算额度。过高的成本估算不仅会增加项目的初期投资压力，还可能导致资金利用效率低下，甚至影响项目的整体经济效益。

2.2 在材料管理中存在的问题

房屋建筑工程施工成本管理中存在一些问题，特别是在材料管理方面，问题尤为突出。材料成本作为施工成本的重要组成部分，其管理效率直接关系到项目的整体经济效益。然而，在当前的施工成本管理中，材料管理往往存在诸多问题。一方面，材料采购过程中，由于信息不对称或供应商管理不善，可能导致采购成本偏高，甚至采购到质量不合格的材料，增加项目的质量风险和经济负担。另一方面，材料库存管理也面临挑战，如库存积压导致的资金占用、材料损耗控制不严导致的浪费等问题，都会进一步推高施工成本，材料的使用和回收管理也需加强，以确保材料的最大化利用，减少浪费和损失。

2.3 在管理方面缺乏制度和体系

一个健全的成本管理制度和体系是确保施工成本管理有序进行、成本得到有效控制的关键，在实际操作中，许多施工企业在成本管理方面缺乏明确的制度规范、流程指导和责任划分，导致成本管理工作缺乏系统性、规范性和科学性。这种制度缺失不仅使得成本管理的执行变得随意和混乱，还容易导致成本管理责任不清、效率低下，甚至出现成本失控的情况。

3 房屋建筑工程施工成本有效控制的基本策略

3.1 不断优化和完善成本管理制度

在房屋建筑工程领域，施工成本的有效控制是企业盈利与可持续发展的关键。首要任务是构建并持续优化

成本管理制度体系，这不仅是管理的基石，更是战略执行的指南针。企业需深入剖析自身运营特点，融合行业前沿理念与实践，量身打造一套既科学又具操作性的成本管理制度。此体系应全面覆盖成本预测、控制、核算、分析及考核等核心环节，确保每个环节都有明确的责任归属、清晰的执行流程、合理的时间规划及严格的考核标准^[2]。尤为重要的是，制度设计需前瞻性地纳入风险管理机制，以灵活应对市场波动、政策调整等外部不确定性因素，确保成本管理的稳健性，企业应建立定期审查与评估机制，对成本管理制度的执行效果进行持续跟踪与反馈，及时修正偏差，确保制度的有效性与适应性。通过这一系列努力，企业能够构建起一套高效、规范、动态调整的成本管理机制，为施工成本的有效控制奠定坚实的基础，推动企业实现成本优化与效益提升的双重目标。

3.2 加强对建筑材料的有效管理

建筑材料作为施工成本中的核心要素，其管理成效直接影响到项目的整体成本控制与经济效益。在材料采购环节，构建全面的供应商评估体系是首要任务。通过细致的市场调研与严格的资质审核，筛选出那些信誉卓越、价格透明且质量稳定的供应商作为长期合作伙伴，利用集中采购的规模效应与长期合同的稳定性，有效压缩采购成本，减少价格波动带来的风险。库存管理方面，引入先进的信息化管理系统，实现材料库存的智能化监控与动态调整。这不仅能够精准预测材料需求，避免过度囤积导致的资金占用，还能通过实时数据分析，及时发现并解决库存短缺或过剩问题。严格的材料质量检验与验收流程，确保了入场材料的质量达标，为工程质量提供了坚实保障。在材料使用过程中，企业应积极倡导节约理念，鼓励技术创新与工艺改进，以提高材料的利用率与回收率。通过推广使用高性能、低消耗的新材料，以及采用先进的施工工艺，减少材料浪费，降低施工成本，建立完善材料回收再利用机制，对废旧材料进行科学分类与加工处理，实现资源的最大化利用，为企业的可持续发展贡献力量。

3.3 加强预算管理

预算管理在施工成本控制中扮演着举足轻重的角色，它要求企业构建一套精细、动态的预算管理体系。在制定预算时，企业需深入剖析项目特性与市场动态，科学设定费用预算标准与限额，确保预算既符合实际又具挑战性。实施过程中，构建严密的预算执行监控网络，利用信息技术手段实时监控成本动态，迅速捕捉并应对预算偏差，确保成本控制在预设轨道内。预算管理

需保持高度灵活性，根据项目进展与外部环境变化，灵活调整预算策略，确保预算与实际需求相匹配。建立健全预算考核与激励机制，将预算执行成效与员工绩效紧密挂钩，激发全员参与预算管理的积极性与创造力，形成上下一心、共谋成本控制的良好氛围。

3.4 全面落实管理责任制度

房屋建筑工程施工成本有效控制的基本策略之一，是全面落实管理责任制度。这一策略强调将成本管理责任明确到每一个部门、每一个岗位乃至每一位员工，形成上下联动、责任到人的管理格局。通过制定详细的管理责任清单，明确各级管理人员在成本控制中的具体职责和任务，确保每一个成本控制环节都有人负责、有人监督。同时建立健全的考核评价机制，将成本控制成效作为评价管理人员工作绩效的重要指标，激励他们积极履行职责，努力降低成本。加强内部沟通与协作，确保成本管理信息的及时传递和共享，为全面落实管理责任制度提供有力支持。通过全面落实管理责任制度，可以促使企业全员参与成本控制，形成强大的成本控制合力，为施工成本的有效控制提供坚实的制度保障^[3]。

3.5 在施工阶段做好成本管理工作

房屋建筑工程施工成本有效控制的基本策略之一，是在施工阶段全面而细致地做好成本管理工作。施工阶段作为项目成本形成的关键环节，其成本管理成效直接决定了项目的最终经济效益。企业需从多个维度入手，强化施工阶段的成本管控。首先，加强施工现场管理，优化施工组织设计，合理安排施工顺序与进度，减少因施工组织不当造成的资源浪费与成本增加，严格把控工程质量，避免因质量问题导致的返工与修复成本。其次，精细管理材料使用，实施限额领料制度，根据施工进度与需求精确计算材料用量，减少材料浪费。加强材料保管与防护，防止因保管不善造成的材料损耗与贬值。强化机械设备管理，合理调配与利用施工机械，提高机械使用效率，减少闲置与低效运行时间。加强机械维护与保养，延长机械使用寿命，降低维修与更换成本。注重劳务分包管理，选择信誉良好、技术过硬的劳务队伍，通过合理定价与严格考核，确保劳务分包成本在可控范围内。

3.6 在竣工阶段做好成本控制管理工作

房屋建筑工程施工成本有效控制的基本策略中，竣工阶段的成本控制管理工作同样不容忽视。竣工阶段作为项目成本控制的收尾环节，其管理效果直接关系到项目的最终成本结算与利润实现。在此阶段，企业应首先组织专业团队进行工程结算审核，确保结算数据的准确

性与完整性。通过严格审查工程量、单价、变更签证等关键环节,避免漏算、多算或重复计算现象的发生,从而有效控制结算成本。同时企业应重视竣工资料的整理与归档工作。完整的竣工资料不仅是项目竣工验收的重要依据,也是后续成本控制分析与总结的宝贵资源,企业应确保竣工资料的真实性、完整性和规范性,为后续工作提供有力支持。竣工阶段还需加强质量保修与缺陷修复的成本管理。企业应建立健全的质量保修体系,明确保修责任与期限,合理预测并预留保修费用。对于发现的工程缺陷,应及时组织修复,并严格控制修复成本,避免不必要的浪费。在竣工阶段做好成本控制管理工作,需要企业从工程结算审核、竣工资料整理、质量保修与缺陷修复等多个方面入手,实施全面、细致的管理措施,确保项目成本在竣工阶段得到有效控制,为项目的圆满收官画上完美句号。

4 房屋建筑工程质量管理的基本对策

房屋建筑工程质量管理是确保工程安全、提升建筑品质、满足用户需求的核心环节。针对当前房屋建筑工程质量管理面临的挑战,提出一系列基本对策,以期全面提升质量管理水平。(1) 强化质量意识,构建全员参与的质量管理体系,企业应树立“质量第一”的核心理念,将质量意识深植于每位员工心中。通过建立完善的质量管理体系,明确各级管理人员和作业人员的质量职责,形成上下一心、共同关注质量的良好氛围,加强质量教育培训,提升全员质量意识和技能水平,为质量管理提供坚实的人才保障。(2) 优化施工组织设计,确保施工过程的规范化与标准化,施工前,应充分调研项目特点与要求,科学编制施工组织设计,合理安排施工顺序与进度,明确质量控制要点与措施。施工过程中,严格执行施工工艺标准和操作规程,加强工序质量控制,确保每道工序都符合质量要求,采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和精度,为工程质量提供有力支撑^[4]。(3) 加强材料设备管理,确保施工用材与设备的品质优良。企业应建立健全的材料设备采购、验收、保管和使用制度,严格把控材料设备的质量关。在采购环节,选择信誉良好、质量可靠的供应商,确保材料设备符合设

计要求与标准规范。在验收环节,加强质量检验与试验工作,确保材料设备性能达标、质量合格。在使用过程中,加强材料设备的保管与维护工作,防止因保管不善或使用不当导致的质量问题。(4) 注重质量检查与验收工作,确保工程质量符合标准规范,企业应建立健全的质量检查与验收制度,明确检查验收的标准、程序和责任。在施工过程中,加强质量巡查与抽检工作,及时发现并纠正质量问题。在竣工阶段,组织专业团队进行工程验收工作,严格按照标准规范进行质量评定与验收。对于发现的质量问题或缺陷部位,应责令施工单位限期整改并复验合格后方可交付使用。(5) 加强质量信息管理与反馈机制建设。企业应建立完善的质量信息管理系统,及时收集、整理和分析质量信息数据。通过数据分析发现质量问题的根源与趋势,为质量改进提供科学依据。同时建立质量反馈机制,鼓励员工积极报告质量问题与隐患,及时采取措施进行整改与预防。通过持续改进与反馈机制建设不断提升房屋建筑工程质量管理水平。

结束语

房屋建筑工程施工成本管理与施工质量控制是确保项目成功与效益最大化的关键所在。通过实施科学有效的成本管理策略与严格的质量控制措施,不仅能够降低项目成本、提高经济效益,还能显著提升建筑品质、保障使用安全。未来,随着建筑行业的不断发展与技术进步,施工成本管理与施工质量控制将更加精细化、智能化,为推动我国房屋建筑工程的高质量发展贡献力量。

参考文献

- [1]周毅,雷俊龙.房屋建筑工程施工阶段工程造价的控制与管理[J].中国建筑金属结构,2021,(12):45-46.
- [2]林广生.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(12):135-136.
- [3]刘朋.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].科技创新与应用,2020(07):187-188.
- [4]孔青树.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].建材与装饰,2020(05):162-163.