

# 水利工程监理工作存在的问题及对策分析

王庆阳

河北省水利水电勘测设计研究院集团有限公司 天津 300250

**摘要：**随着水利工程建设规模的日益扩大，水利工程监理工作的重要性日益凸显。本文深入剖析了当前监理工作面临的问题，如业主与施工单位认知不足、监理人员素质不一、技术手段落后、制度规范缺失及费用管理混乱等。针对这些问题，本文提出了加强认知、提升队伍素质、引入先进技术、完善制度及强化费用管理等对策，旨在为提升水利工程监理效能提供有效路径，确保工程建设质量、进度与安全。

**关键词：**水利工程监理工作；存在问题；对策

引言：水利工程作为国家基础设施建设的重要组成部分，其建设质量和效益直接关系到国家经济发展与民生福祉。然而，在水利工程建设过程中，监理工作作为保障工程质量、控制工程进度与投资的关键环节，却面临着诸多挑战与问题。这些问题不仅影响了监理工作的有效开展，也制约了水利工程建设目标的实现。因此，深入探讨水利工程监理工作存在的问题及对策，对于提升监理工作效能、保障水利工程建设顺利进行具有重要意义。

## 1 水利工程监理工作概述

### 1.1 定义与职责

水利工程监理，是指在水利工程建设过程中，受项目业主委托，依据国家法律法规、工程建设标准和监理合同，对工程建设实施的专业化监督管理活动。其职责范围广泛，包括但不限于审查施工图纸和设计变更，监督工程施工质量、进度与投资控制，以及协调参建各方关系，确保工程建设按照既定目标顺利进行。监理人员需具备丰富的专业知识和实践经验，能够独立判断并处理工程建设中的各种问题，为业主提供客观、公正的监理服务。在水利工程建设中，监理人员不仅是工程质量的守护者，也是工程进度、投资和安全管理的关键角色。他们通过现场巡视、旁站监督、平行检验等手段，对工程施工的每一个环节进行严格把关，确保工程质量符合设计要求和国家规范。同时，监理还需协调解决施工中的各类矛盾和问题，推动工程有序进行，保障业主的合法权益。

### 1.2 重要性分析

水利工程监理工作在保障工程质量方面发挥着不可替代的作用。通过监理人员的专业监督和管理，可以及时发现并纠正施工中的质量问题，防止隐患演变为事故，确保工程安全可靠。此外，监理还负责工程进度和

投资的控制，通过合理规划和有效管理，避免工期延误和资金浪费，保障工程建设的经济效益。在安全管理方面，监理人员严格执行安全生产法律法规和规章制度，监督施工单位落实安全生产责任制，有效预防和控制安全事故的发生。因此，水利工程监理工作是确保工程顺利推进、实现预期目标的重要保障。

## 2 水利工程监理工作存在的主要问题

### 2.1 业主与施工单位对监理作用认识不清

首先，业主方面往往存在越权管理的现象，即过度干预监理工作，忽视了监理的专业性和权威性。这种认知误区导致监理人员在实际工作中难以独立行使职权，其决策和建议往往被边缘化，从而削弱了监理在工程质量、进度等方面的控制力。另一方面，施工单位对监理工作的配合不力也是一大问题。部分施工单位视监理为“挑刺者”，对其提出的合理要求和建议置之不理或消极应对，甚至故意阻挠监理工作正常开展，这无疑增加了监理工作的难度和风险。

### 2.2 监理队伍素质参差不齐

监理队伍素质的高低直接关系到监理工作的质量和效果。然而，当前水利工程监理市场中，高素质监理人员相对匮乏，难以满足复杂多变的工程需求。一些监理机构为了降低成本，聘用了专业能力不强、责任心不足的人员从事监理工作，这些人员在面对复杂工程问题时往往力不从心，难以提供有效的解决方案。此外，部分监理人员缺乏职业道德和职业操守，存在违规行为，这不仅损害了监理行业的声誉，也严重影响了监理工作的公正性和有效性。

### 2.3 监理技术和手段滞后

随着水利工程建设技术的不断进步和工程规模的不断扩大，传统的监理方法和手段已难以满足现代水利工程建设的需求。一些监理机构仍沿用旧有的监理模式和

技术手段,缺乏创新和改进,导致监理效率低下、问题发现不及时等问题频发。同时,监理信息化水平普遍较低,无法实现实时监控工程进度和质量的目标。这不仅增加了监理人员的工作强度和时间成本,也降低了监理工作的准确性和及时性<sup>[1]</sup>。

#### 2.4 监理制度和规范不完善

健全的监理制度和规范是保障监理工作顺利进行的重要保障。然而,当前水利工程监理制度相对滞后,缺乏针对性和可操作性强的规章制度。一些制度条款过于笼统或模糊,难以在实际工作中得到有效执行;而一些新兴领域和特殊工程则缺乏相应的监理规范和标准指导。此外,监理工作流程不规范也是常见问题之一。部分监理机构在执行监理任务时缺乏统一的工作流程和标准操作程序,导致监理工作存在随意性和主观性较大的问题。这不仅影响了监理工作的公正性和客观性,也增加了工程风险。

#### 2.5 监理费用管理不规范

监理费用作为监理机构开展工作的经济基础,其管理状况直接影响到监理工作的成效。然而,当前水利工程监理费用管理存在诸多问题。一方面,监理费用使用缺乏有效的监督和管理机制,导致部分监理机构在费用使用上存在随意性和浪费现象;另一方面,一些监理机构为了争夺市场份额而竞相压价或降低服务质量以降低成本投入,这不仅损害了监理行业的整体形象也影响了监理工作的质量和效果。因此加强对监理费用管理的监督和规范对于提升监理工作的质量和效率具有重要意义。

### 3 水利工程监理工作问题成因分析

#### 3.1 业主和施工单位观念问题

业主与施工单位对监理作用的认识不足是首要问题。这主要体现在两方面:一是业主倾向于过度干预监理工作,视监理为单纯的质量检查员而非专业的工程管理顾问,忽视了监理在工程进度、成本控制及安全监管等方面的综合作用;二是施工单位往往将监理视为对立面,对于监理提出的合理建议和要求持抵触态度,缺乏与监理有效沟通合作的意愿。这种观念上的偏差导致了监理工作难以顺利开展,难以充分发挥其应有的作用<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 监理人员培训不足

监理单位对人才培养的重视程度直接影响监理队伍的整体素质。当前,部分监理单位在人才培养方面存在明显短板,一是培训资源投入不足,无法为监理人员提供系统的、前沿的专业知识培训;二是培训内容与工程实际需求脱节,难以满足复杂多变的工程环境对监理人员的综合素质要求。因此,监理队伍中高素质人才短

缺,部分监理人员专业能力有限、责任心不强,难以胜任高标准的监理工作。

#### 3.3 技术创新不足

技术创新是推动监理工作发展的重要动力。然而,当前监理技术在研发投入、新技术应用及信息化水平等方面均存在不足。一方面,监理单位对新技术的重视程度不够,研发投入少,导致新技术应用推广滞后;另一方面,监理信息化水平低,无法利用现代科技手段实现实时监控、数据分析等功能,限制了监理工作效率和质量提升。这种技术创新不足的状况使得监理工作难以适应现代水利工程建设的需求。

#### 3.4 制度建设滞后

健全的制度是保障监理工作规范有序进行的基础。然而,当前水利工程监理制度建设相对滞后,主要体现在政策法规更新不及时和制度执行力度不足两个方面。政策法规的滞后导致监理工作在执行过程中缺乏明确的依据和指导;而制度执行力度的不足则使得部分监理机构和人员在工作中存在随意性和主观性较大的问题。这种制度建设滞后的状况严重影响了监理工作的规范性和有效性。

#### 3.5 费用管理机制不健全

费用管理是监理工作正常运转的重要保障。然而,当前水利工程监理费用管理机制存在明显不健全的问题。一是缺乏有效的费用管理制度,导致监理费用使用存在随意性和浪费现象;二是缺乏有效的监督机制,使得部分监理机构在费用管理方面缺乏自律和透明度。这种费用管理机制不健全的状况不仅损害了监理行业的声誉和利益,也影响了监理工作的正常开展和质量的提升。

### 4 水利工程监理工作问题对策

#### 4.1 提高对监理作用的认知

(1) 加强宣传教育:首先,应加大对监理作用的宣传力度,通过行业会议、培训班、宣传册等多种形式,向业主、施工单位以及社会公众普及监理在水利工程建设中的重要作用。重点阐述监理如何确保工程质量、控制工程进度、管理投资以及保障施工安全,使相关方充分认识到监理工作的专业性和权威性<sup>[3]</sup>。(2) 建立良好的沟通机制:同时,需要建立并维护一个良好的沟通机制,确保业主、施工单位与监理单位之间能够保持密切的信息交流和协作。这包括定期召开监理例会、现场协调会议,以及利用现代信息技术建立高效的沟通平台等。通过有效沟通,及时解决工程建设中的问题,减少误解和冲突,促进各方协同作战,共同推动工程建设的顺利进行。

#### 4.2 加强监理队伍建设

(1) 加大培训力度：监理人员是监理工作的主体，其专业素养和责任心直接影响监理工作的质量。因此，应加大对监理人员的培训力度，制定系统的培训计划，覆盖工程质量、进度控制、投资管理、安全监督以及新技术应用等多个方面。通过培训，提升监理人员的专业知识水平和实践能力，增强其责任心和使命感。(2) 引进优秀人才：为了优化监理队伍结构，需要积极引进具有丰富经验和专业知识的高素质人才。通过公开招聘、内部选拔等方式，吸引并留住优秀人才，为监理工作注入新的活力和动力。同时，注重培养年轻监理人员，形成老中青相结合的合理人才梯队。(3) 建立健全考核激励机制：建立健全考核激励机制，是激发监理人员工作积极性的重要手段。通过制定科学合理的考核标准和评价方法，对监理人员的工作绩效进行全面评估。对于表现优秀的监理人员给予表彰和奖励，树立先进典型；对于工作不力的监理人员则进行批评教育和帮助改进。通过考核激励，形成积极向上的工作氛围，提升监理队伍的整体素质和工作水平<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 引入先进监理技术和手段

(1) 推广信息化监理技术：随着信息技术的快速发展，信息化监理已成为提升监理工作效率和质量的重要手段。应大力推广信息化监理技术，利用互联网、大数据、人工智能等先进技术手段，实现远程监控、实时数据分析等功能。通过信息化手段，及时发现并处理工程建设中的问题，提高监理工作的准确性和时效性。

(2) 引入先进设备：除了信息化技术外，还可以引入无人机、智能传感器等先进设备来辅助监理工作。这些设备能够对工程施工现场进行全方位、多角度的监测和记录，为监理人员提供更加全面、准确的信息支持。同时，先进设备的应用还能降低监理人员的工作强度和风险，提高监理工作的安全性和效率。

#### 4.4 完善监理制度和规范

(1) 修订和完善制度和规范：针对当前监理制度和规范存在的问题，应及时修订和完善相关制度和规范。结合水利工程建设的需求和监理工作的特点，制定具有针对性和可操作性的制度和规范。明确监理工作的职责范围、工作程序、质量要求以及考核标准等内容，为监理工作提供明确的指导和依据<sup>[5]</sup>。(2) 加强制度执行力度：制度制定后关键在于执行。应加强对监理制度

和规范执行情况的监督检查力度，确保各项制度和规范得到有效执行。对于违反制度和规范的行为，应严格依法依规进行处理，形成有效的威慑力。同时，建立反馈机制，鼓励监理人员、业主及施工单位等各方提出改进意见和建议，不断完善和优化监理制度和规范。

#### 4.5 加强监理费用管理

(1) 建立健全费用管理制度：制定科学合理的监理费用管理制度，明确费用的来源、使用范围、审批流程以及监督管理等各个环节。确保监理费用专款专用，合理分配于人员薪酬、培训、技术装备更新及信息化建设等方面，保障监理工作的正常开展和持续发展。(2) 强化费用使用监督：建立健全监理费用使用的监督和审计机制。加强对监理费用使用情况的定期检查和审计，确保费用使用合法合规，杜绝浪费现象。对于发现的问题，要及时进行整改和追究责任，形成有效的监管闭环。(3) 提升费用管理透明度：增强监理费用管理的透明度，通过公示、报告等方式向业主及相关方公布费用使用情况，接受社会监督。这有助于提升监理机构的公信力，增强各方对监理工作的信任和支持。

#### 结束语

综上所述，水利工程监理工作在保障工程质量、控制投资与进度方面发挥着至关重要的作用。面对当前存在的问题，如认知不足、技术滞后、制度不健全等，我们需从提升认知、加强队伍建设、引入先进技术、完善规范及优化费用管理等多方面入手，以全面提升监理效能。展望未来，水利工程监理行业应紧跟时代步伐，不断创新，为推动我国水利事业的持续健康发展提供更加坚实有力的保障。

#### 参考文献

- [1]徐赫峰,孔庆宇.水利工程监理存在的问题与对策分析[J].黑龙江水利科技,2020,48(08):205-206.
- [2]梁剑权.水利工程监理工作中存在的问题及对策[J].广西水利水电,2019(04):120-122.
- [3]张明.水利工程建设监理工作中存在的问题及对策[J].水能经济.2022(20):178-179.
- [4]李颖.水利工程建设监理存在的问题和对策[J].区域治理,2021(14):121-122.
- [5]李容容.水利工程建设监理存在的问题和对策[J].建筑工程技术与设计.2021(06):54-55.