

建筑工程经济成本管理问题及对策

徐 韬

陕西万维规划设计有限公司 陕西 西安 710000

摘要：建筑工程经济成本管理在项目执行中面临多重挑战，包括制度不完善、理念滞后、材料设备管理松散、成本控制缺乏长远规划及监督激励机制缺失等。为提升项目经济性与市场竞争力，需采取综合对策：健全成本管理制度，更新管理理念，优化材料与设备管理流程，设定科学合理的成本目标，并构建完善的监督与奖惩机制。这些措施将有效控制成本，优化资源配置，推动建筑工程行业的健康、可持续发展。

关键词：建筑工程；经济成本管理；问题；对策

引言：建筑工程经济成本管理是项目成功的关键，直接影响项目效益与企业竞争力。然而，当前经济成本管理面临制度不健全、理念落后、材料设备管控不力及监督缺失等问题，严重制约了成本的有效控制。因此，深入剖析这些问题并提出有效对策，对于提升项目经济效益、促进企业可持续发展具有重要意义。本文旨在探讨建筑工程经济成本管理的现状与挑战，并提出针对性的解决方案，以期为业界提供参考与借鉴。

1 建筑工程经济成本管理现状分析

1.1 经济成本管理的基本概念

建筑工程经济成本管理是指在建筑工程项目全生命周期内，通过对项目资源（包括人力、物力、财力等）的有效规划、组织、控制和考核，实现项目成本的最小化和经济效益最大化的管理过程。它贯穿于项目决策、设计、施工、竣工验收等各个阶段，是项目管理的重要组成部分。在项目管理中，经济成本管理占据着举足轻重的地位。它不仅关系到项目的直接成本和经济效益，还直接影响到项目的质量、进度和安全。通过科学有效的经济成本管理，企业能够合理控制项目成本，提高资金使用效率，降低经营风险，增强市场竞争力。同时，经济成本管理也是企业实现可持续发展和战略目标的重要保障。

1.2 当前建筑工程经济成本管理面临的问题

尽管经济成本管理在建筑工程项目管理中具有重要意义，但当前在实际操作中仍面临诸多问题，主要表现为以下几个方面：（1）管理制度不健全。当前，部分建筑工程企业缺乏科学、完善的成本管理体制，导致成本管理工作无章可循、无法可依。管理制度的缺失使得成本管理职责划分不明确，管理松散，难以形成有效的成本控制体系。这种情况下，项目成本往往难以得到有效控制，造成资源浪费和经济效益低下。（2）成本管理理

念落后。管理层对成本管理的重视程度不足是当前建筑工程经济成本管理面临的另一个重要问题。一些企业管理层仍停留在传统的成本管理思维中，缺乏现代成本管理理念和方法。同时，施工人员和管理人员的成本管理意识也相对薄弱，缺乏主动性和积极性。这种落后的管理理念严重制约了成本管理工作的有效开展。（3）材料设备管理不当。材料和设备是建筑工程项目成本的重要组成部分。然而，当前部分企业在材料和设备的管理上存在诸多问题。例如，采购环节缺乏有效监管和比价机制，导致采购成本高昂；使用过程中浪费现象严重，回收利用率低；设备维修保养不及时、不到位，导致维修成本高企。这些问题都直接增加了项目的成本负担。（4）目标成本管理缺乏长远规划。当前部分企业在成本控制目标的设定上缺乏长远规划，往往只关注短期利益而忽视长期发展。这种短视行为导致企业在成本控制上缺乏战略意识和全局观念，难以形成持续的成本竞争优势。同时，由于目标设定不合理或缺乏科学性，企业在成本控制过程中往往难以达到预期效果。（5）监督机制不完善。成本核算和监管力度不足是当前建筑工程经济成本管理面临的一大挑战。一些企业虽然建立了成本核算和监管体系但执行不力、监管不严导致成本核算结果失真、监管效果不佳。此外缺乏有效的成本管理考核机制也使得成本管理工作难以得到有效落实和持续改进。

2 建筑工程经济成本管理问题的根源分析

2.1 管理体系构建不足

经济管理体系的完善性和系统性是确保成本管理有效运行的基础。然而，许多建筑工程企业在管理体系构建方面存在明显不足。一方面，企业的成本管理制度不健全，缺乏科学、合理、系统的成本管理流程和标准，导致成本管理过程中出现混乱和随意现象。另一方面，企业的组织结构设置不合理，部门之间职能重叠或缺

失,导致成本管理责任不明确,难以形成有效的协作机制。这种管理体系的缺陷使得企业在面对复杂多变的市场环境和项目需求时,难以迅速、准确地做出决策和调整,从而影响了项目经济成本的有效控制。

2.2 成本管理意识淡薄

成本管理意识的淡薄是导致企业经济成本管理问题的重要根源之一。在企业内部,无论是管理层还是普通员工,对于成本管理的重要性和紧迫性都缺乏足够的认识。管理层往往将注意力集中在项目进度和质量上,而忽视了成本管理的关键性作用,导致在项目决策和执行过程中缺乏对成本的有效控制。同时,员工也缺乏成本管理的主动性和责任感,难以在日常工作中积极践行成本管理理念。这种成本管理意识的淡薄使得企业在面对成本管理挑战时缺乏足够的动力和决心,难以形成有效的成本管理文化氛围^[1]。

2.3 施工过程控制不严

施工过程是建筑工程经济成本管理的关键环节。然而,在实际项目中,施工过程控制不严的现象普遍存在。一方面,材料和设备的浪费现象严重。由于采购计划不合理、使用不当或回收处理不到位等原因,导致大量材料和设备在项目中被浪费或闲置,增加了项目的直接成本。另一方面,施工工艺和工序管理不到位。在施工过程中,由于施工人员技能水平参差不齐、施工工艺不规范或工序安排不合理等原因,导致施工效率低下、质量问题频发,进而增加了项目的间接成本。这种施工过程控制不严的现象不仅影响了项目的经济效益,还可能给企业的品牌形象和市场竞争能力带来负面影响。

2.4 成本管理目标不明确

成本管理目标的明确性和可操作性是确保经济成本管理效果的关键因素。然而,许多建筑工程企业在制定成本管理目标时存在模糊和不合理的问题。一方面,企业往往缺乏明确、具体的成本管理目标,导致在项目执行过程中无法准确衡量和控制成本。另一方面,即使企业制定了成本管理目标,但由于目标缺乏合理性和可操作性,使得在实际操作中难以得到有效执行。这种成本管理目标不明确的问题使得企业在经济成本管理中缺乏明确的方向和指引,难以形成有效的成本控制机制。

2.5 监督与激励机制缺失

监督与激励机制的缺失是导致建筑工程经济成本管理问题的重要原因之一。一方面,成本核算和监管机制不健全。企业在成本核算过程中存在漏项、错算或人为调整等现象,导致成本核算结果不准确、不真实。同时,企业在成本核算后的监管环节也缺乏有效手段和方

法,难以及时发现和纠正成本管理中的问题和漏洞。另一方面,缺乏有效的奖惩制度。企业在经济成本管理中缺乏明确的奖惩标准和措施,使得员工在成本管理中的积极性和责任感难以得到有效激发。这种监督与激励机制的缺失使得企业在经济成本管理中难以形成有效的约束和激励机制,从而影响了成本管理的效果和质量。

3 建筑工程经济成本管理的对策与建议

3.1 完善成本管理体系

(1) 建立健全的管理制度。企业应当积极借鉴国内外优秀企业的成本管理经验,结合自身的实际情况,制定出一套科学、合理、具有可操作性的成本管理制度。这套制度应明确成本管理的目标、原则、流程、责任划分以及奖惩机制等关键要素,确保成本管理的每一个环节都有章可循、有据可依。同时,企业还应根据外部环境的变化和内部管理的需要,及时对成本管理制度进行修订和完善,以保持其适应性和有效性^[2]。(2) 优化成本核算机制。成本核算的准确性和及时性是经济成本管理的基础。为此,企业应加强对成本核算工作的重视,优化成本核算机制。一方面,企业应提高成本核算的自动化水平,利用现代信息技术手段,如ERP系统、大数据分析等,实现成本核算的智能化和高效化;另一方面,企业还应加强对成本核算人员的培训和管理,提高他们的专业素养和业务能力,确保成本核算结果的准确性和及时性。此外,企业还应建立成本核算结果的定期审核和反馈机制,及时发现和纠正成本核算中的问题。

3.2 提高成本管理意识

(1) 加强管理人员培训。项目管理人员是成本管理的核心力量。企业应定期对项目管理人员进行成本管理培训,帮助他们树立正确的成本管理观念和方法,提高他们的成本管理能力和水平。通过培训,项目管理人员可以更加深入地了解成本管理的重要性和紧迫性,掌握成本管理的核心要素和关键环节,为企业的经济成本管理提供有力支持。(2) 强化施工人员教育。施工人员是成本管理的重要参与者。企业应采取多种形式对施工人员进行成本管理教育,提高他们的成本意识和责任感。通过宣传教育、现场指导、经验分享等方式,让施工人员了解成本管理的基本知识和方法,了解自身在成本管理中的角色和职责,从而在日常工作中自觉执行成本管理规定和要求,减少浪费和损失的发生^[3]。

3.3 加强材料与设备管理

(1) 优化材料采购与使用。材料与设备成本是建筑工程项目成本的重要组成部分。企业应建立健全的材料管理制度,规范材料的采购、验收、入库、领用等流

程,确保材料的合理采购和有效使用。在材料采购方面,企业应加强市场调研和供应商管理,选择质优价廉的材料供应商并建立长期合作关系;在材料使用方面,企业应制定合理的材料消耗计划并严格执行,减少材料的浪费和损失。同时,企业还应鼓励材料的回收利用和替代使用,降低材料成本并提高资源利用率^[4]。(2)强化设备维护与保养。设备是建筑工程项目的重要生产工具。企业应建立完善的设备维修保养制度并严格执行,确保设备的正常运转和延长使用寿命。在设备维修保养方面,企业应定期对设备进行检查和维护保养工作,及时发现并解决潜在问题;同时加强对设备操作人员的培训和管理提高他们的操作技能和设备维护意识。此外企业还应根据施工需求和设备性能合理安排设备使用计划提高设备利用率并降低维修成本。

3.4 制定科学合理的成本控制目标

(1)制定长远成本控制规划。企业应结合自身的战略目标和市场环境变化制定科学合理的成本控制规划。这个规划应具有前瞻性和可操作性能够为企业未来的发展提供有力支持。在制定成本控制规划时企业应充分考虑项目的特点、规模、难度以及市场环境等因素确保成本控制目标既符合实际情况又具有挑战性。(2)加强施工过程中的动态控制。施工过程中充满了不确定性和变化性。为了确保成本控制目标的实现企业应加强施工过程中的动态控制工作。在施工过程中企业应根据实际情况及时调整成本控制措施和方案确保成本控制工作的有效性和针对性。同时企业还应加强对施工过程的监督和检查工作及时发现并纠正浪费和损失现象确保成本控制目标的顺利实现。

3.5 完善监督与激励机制

(1)加强成本核算的监管力度。企业应建立完善的成本核算监管体系对成本核算工作进行全面的监管和管理。在监管过程中企业应加强对成本核算数据的审查与分析,确保数据的真实性和准确性。通过设立独立的审

计部门或岗位,定期对成本核算过程进行内部审计,评估成本核算方法的适用性和效果,及时发现并纠正核算中的问题和偏差。同时,企业应建立成本核算数据的共享机制,确保各部门之间信息的透明和沟通,为成本控制决策提供有力的数据支持。(2)建立奖惩制度。为了激励员工积极参与成本控制工作,企业应建立健全的奖惩制度,形成正向激励机制。通过设立成本控制奖项,表彰在成本控制方面做出突出贡献的部门和个人,给予他们物质奖励、晋升机会或荣誉称号,以此激励全体员工更加积极地参与成本管理工作。同时,对于违反成本管理规定、造成成本超支或浪费的行为,企业应坚决进行惩罚,包括经济处罚、行政处罚甚至法律追究,以形成有效的震慑作用。

结束语

综上所述,建筑工程经济成本管理是企业实现盈利与可持续发展的核心环节。面对当前管理制度不完善、管理理念滞后等挑战,企业需采取一系列有效对策,如健全成本管理体系、提升全员成本意识、强化材料设备管控以及完善监督激励机制等。这些措施的实施将有助于企业实现成本最小化与效益最大化,提升市场竞争力。未来,建筑工程企业应持续优化经济成本管理策略,以适应市场变化与行业需求,推动行业向更高质量发展。

参考文献

- [1]朱玲.建筑工程经济成本管理方面的问题及对策[J].价值工程,2022,41(04):38-39.
- [2]郭周华.浅析建筑工程经济成本管理存在问题及对策[J].商业观察,2021(18):85-86.
- [3]付建芳.浅析建筑工程经济成本管理存在的问题[J].今日财富,2020(20):130-131.
- [4]李甲琛.浅析建筑工程经济成本管理存在问题及对策[J].营销界,2020(33):71-72.