

土建工程造价预结算与施工成本管理问题的研究

李若楠

秦皇岛市鼎威房地产开发有限公司 河北 秦皇岛 066000

摘要：通过深入探讨土建工程造价预结算与施工成本管理中的关键问题，包括预结算审核方法不合理、成本管理缺乏持续性、责任制度不健全等。通过构建健全的工程造价预结算责任制度、合理编制预结算、增强审核力度、合理制定资金投入以及提升管理信息化水平等对策，旨在提高工程造价的准确性和施工成本的控制能力，为土建工程项目的顺利实施和经济效益的提升提供有力保障。

关键词：土建工程；造价预结算；施工成本管理

1 建筑工程造价预结算的定义

建筑工程造价预结算是指在建筑工程项目从规划、设计、施工到竣工验收的整个生命周期内，依据国家相关法规、行业标准、设计图纸、施工方案及市场价格信息等，对工程项目所需费用进行预先估算与最终结算的过程。这一过程涵盖了工程投资估算、设计概算、施工图预算、施工预算以及竣工结算等多个环节，是建筑工程经济管理中至关重要的组成部分。具体而言，预结算工作首先通过对项目规模、技术难度、材料需求、人工费用、机械台班费等进行综合分析，形成初步的工程投资估算，为项目决策提供经济依据。随着设计的深入，逐步细化概算与预算，确保资金使用的合理性和有效性^[1]。在施工过程中，根据工程实际进展和合同规定，动态调整施工预算，及时反映成本变化。在项目完成后，通过竣工结算，全面审核工程实际发生的费用，确保工程造价的准确性和公正性，为项目最终的成本控制及经济效益分析提供可靠数据支持。

2 土建工程造价与成本管理控制的重要性

土建工程造价与成本管理控制的重要性不言而喻，它贯穿于整个工程项目的生命周期，是确保项目经济效益、提升项目管理水平的核心要素。第一、合理的工程造价与成本管理控制能够准确预估项目所需资金，为项目决策提供科学依据，避免投资盲目性和资金浪费。通过精细化的成本估算和预算制定，可以确保项目在资金有限的条件下，实现资源的最优配置，提高资金使用效率。第二、有效的成本管理控制有助于降低项目成本，提升项目盈利能力，在项目实施过程中，通过严格的成本控制措施，如材料采购的精细化管理、施工方案的优化调整、人工费用的合理控制等，可以显著降低项目成本，增加项目收益。第三、土建工程造价与成本管理控制还直接关系到项目的质量和进度，合理的造价和成本

控制能够确保项目在预算范围内顺利推进，避免因资金短缺导致的工期延误或质量下降。通过成本分析，可以及时发现并解决项目管理中存在的问题，提高项目管理水平，确保项目顺利完成。

3 土建工程造价预结算与施工成本管理存在的问题

3.1 成本核算能力薄弱

土建工程造价预结算与施工成本管理在实际操作中面临着诸多挑战，其中成本核算能力薄弱是一个尤为突出的问题。成本核算作为造价预结算与施工成本管理的核心环节，其准确性和及时性直接影响到项目成本控制的效果，当前不少土建工程项目在成本核算方面存在明显短板。一方面，由于项目管理体系不健全，成本数据采集、整理和分析的流程不规范，导致成本信息滞后、不准确，难以为决策提供有力支持。另一方面，成本核算人员的专业能力参差不齐，部分人员缺乏系统的成本管理知识和实践经验，难以准确把握成本变化的规律和趋势，从而影响了成本核算的精度和效率。成本核算能力的薄弱不仅会导致项目成本失控，增加不必要的开支，还可能影响项目的整体进度和质量。因为缺乏准确的成本数据，项目管理者难以做出科学合理的决策，无法及时应对成本超支、材料价格波动等风险，进而影响到项目的顺利推进^[2]。

3.2 工程预结算审核方法不合理

工程预结算审核是确保工程造价准确性的关键环节，其方法的选择直接影响到审核结果的公正性和科学性，当前部分土建工程项目在预结算审核过程中，往往采用过于简单或陈旧的审核方法，未能充分考虑项目的实际情况和复杂性，导致审核结果偏离实际，无法真实反映工程造价。不合理的审核方法可能表现为：一是审核标准不统一，不同项目或同一项目不同阶段之间采用不同的审核标准，使得审核结果缺乏可比性；二是审核

流程不规范,审核过程中存在主观判断过多、缺乏客观依据的情况,影响审核结果的公正性;三是审核技术手段落后,未能充分利用现代信息技术手段提高审核效率和准确性。

3.3 对成本管理缺乏坚持

土建工程造价预结算与施工成本管理在实践中面临的一个显著问题是,对成本管理缺乏持续性和坚持性。成本管理是一个贯穿项目全生命周期的过程,需要从项目初期就进行细致的规划和预测,并在项目实施过程中不断跟踪、调整和优化,在实际操作中,部分土建工程项目往往对成本管理的重视程度不够,缺乏持续性的管理和坚持性。项目初期虽然制定了成本管理计划和目标,但在项目实施过程中,由于各种原因(如设计变更、材料价格上涨、施工条件变化等),成本管理计划往往得不到有效执行,成本管理目标也难以实现。项目管理者在面对这些变化时,未能及时调整成本管理策略,导致成本失控。部分项目管理者在成本管理上缺乏耐心和毅力,往往只关注短期的成本节约效果,而忽视了长期的成本效益。例如,为了赶工期或降低成本,可能会采用质量较差的材料或简化施工工艺,虽然短期内看似节约了成本,但长期来看却可能导致工程质量问题频发,维修成本增加,最终影响项目的整体经济效益^[3]。对成本管理的持续性和坚持性不足还体现在对成本数据的收集和分析上,一些项目在成本管理过程中,未能及时、准确地收集成本数据,导致成本分析不够深入和全面,无法为决策提供有力支持,对成本数据的分析也缺乏持续性,往往只在项目结束后进行一次性总结,而忽视了在项目实施过程中不断反馈和调整成本管理策略的重要性。

4 加强土建工程造价预结算与施工成本管理的对策

4.1 构建健全的工程造价预结算责任制度

在加强土建工程造价预结算与施工成本管理的过程中,构建健全的工程造价预结算责任制度是基础且关键的一步。这一制度旨在明确各方责任,确保工程造价预结算的准确性和公正性。明确责任主体及其职责范围,项目应设立专门的工程造价管理部门或岗位,负责整个项目的造价预结算工作。要明确该部门或岗位与其他部门(如设计、施工、采购等)之间的协作关系,确保造价信息的及时传递和共享。在此基础上,制定详细的职责清单,明确每个岗位的具体职责和任务,避免出现责任不清、推诿扯皮的现象。建立严格的审核与监督机制,为确保工程造价预结算的准确性和公正性,应建立多层次的审核与监督机制。一方面,要加强内部审核,

由具有丰富经验和专业知识的审核人员对项目造价预结算进行全面、细致的审查,确保各项费用计算的合理性和准确性。另一方面,引入外部审计或第三方评估机构,对工程造价预结算进行独立审计或评估,提高审核的公信力和权威性。建立健全的监督机制,对审核过程进行全程监督,确保审核工作的规范性和有效性。还应建立奖惩分明的责任追究制度,对于在工程造价预结算工作中表现突出、成绩显著的个人或团队给予表彰和奖励;对于工作失误、玩忽职守导致造价失真、成本失控的责任人进行严肃处理,追究其相应责任。

4.2 合理编制预结算

合理编制预结算是加强土建工程造价预结算与施工成本管理的重要手段。为确保预结算的准确性和合理性,加强前期调研和资料收集工作,在编制预结算前,应充分了解项目的实际情况,包括项目规模、技术难度、材料需求、施工条件等。收集相关的政策法规、行业标准、市场价格等信息资料,为预结算的编制提供有力支持。通过前期调研和资料收集工作,确保预结算编制的基础数据准确可靠。在编制预结算时,应注重细节和精度的把握,对于每一项费用都要进行认真核算和合理估算,确保各项费用计算的准确性和合理性^[4]。加强对设计变更、材料价格波动等风险因素的预测和评估,制定相应的应对措施和预案,降低项目成本风险。还应加强与施工单位的沟通和协调,施工单位是项目实施的主体之一,其对项目成本的影响不容忽视。

4.3 加强信息化技术应用

随着信息技术的飞速发展,加强信息化技术在土建工程造价预结算与施工成本管理中的应用已成为必然趋势。首先,建立工程造价信息化管理系统,该系统应涵盖项目造价管理的各个环节和方面,包括造价估算、预算编制、成本分析、成本控制等。通过信息化管理系统,可以实现对项目造价的实时监控和动态管理,提高造价管理的准确性和及时性。该系统还可以为项目管理者提供全面的数据支持和决策依据,帮助其更好地把握项目成本变化情况和趋势。其次,加强数据共享和协同工作,在信息化技术应用过程中,应注重数据共享和协同工作的实现。通过建立统一的数据标准和接口规范,实现各部门之间数据的无缝对接和共享。利用协同工作平台和技术手段,加强各部门之间的沟通和协作,提高工作效率和协同效果。通过数据共享和协同工作的实现,可以打破信息孤岛和壁垒,促进项目造价管理的全面优化和提升。还应注重信息安全和隐私保护,在信息化技术应用过程中,应严格遵守相关法律法规和规定要

求,确保项目造价信息的安全性和隐私性。通过加强数据加密、访问控制等安全措施的应用,防止信息泄露和非法访问等安全问题的发生。建立健全的信息安全管理制度和应急预案体系,确保在发生信息安全事件时能够及时响应和处理。

4.4 增强预结算审核

增强预结算审核是确保土建工程造价预结算准确性与合理性的重要环节。选拔具备深厚专业知识、丰富实践经验和高度责任心的审核人员,组成专业的审核团队。团队成员应涵盖工程造价、施工管理、财务管理等多个领域,以确保审核工作的全面性和专业性,定期对审核人员进行培训和考核,不断提升其业务能力和职业素养。明确审核的具体步骤、方法和要求,确保审核工作的规范性和一致性。制定详细的审核标准,包括费用分类、计算方法、审核依据等,为审核工作提供明确指导。建立复核机制,对审核结果进行二次校验,确保审核结果的准确性和公正性。在审核过程中,积极与设计、施工、采购等相关部门沟通协作,了解项目实际情况和变更信息,确保审核工作的针对性和时效性。同时建立反馈机制,及时将审核中发现的问题和建议反馈给相关部门和人员,促进问题的及时解决和成本的有效控制。

4.5 合理制定建设项目资金投入

合理制定建设项目资金投入是确保土建工程顺利进行并有效控制成本的关键。科学预测资金需求,在项目初期,根据项目的规模、技术难度、施工周期等因素,科学预测项目全过程的资金需求。通过详细分析各项费用构成和变化趋势,制定合理的资金计划,确保项目资金需求的准确性和合理性。优化资金配置,根据项目实际情况和资金计划,优化资金配置方案。合理安排各阶段、各环节的资金投入比例和时序,确保项目资金的均衡流动和有效利用。加强对项目资金的监控和管理,确保资金使用的合规性和效益性^[5]。拓宽融资渠道,积极寻求多元化的融资渠道,降低融资成本,提高资金利用率。通过银行贷款、债券发行、股权融资等方式筹集项目资金,确保项目资金充足并降低资金风险。

4.6 提升管理信息化水平

提升管理信息化水平是加强土建工程造价预结算与

施工成本管理的必然趋势。构建全面的信息化管理系统,利用现代信息技术手段,构建涵盖项目管理、造价管理、施工管理等各个方面的信息化管理系统。通过系统集成和数据共享,实现项目信息的全面采集、整理和分析,为项目管理和决策提供有力支持。推广智能化工具应用,引入智能化工具如BIM(建筑信息模型)、大数据分析等,提高项目管理效率和准确性。BIM技术可以实现项目信息的三维可视化展示和协同设计,有助于提前发现和解决设计中的问题;大数据分析则可以对项目数据进行深度挖掘和分析,为项目管理和决策提供科学依据。加强信息安全保障,在提升管理信息化水平的同时,必须高度重视信息安全问题。建立健全的信息安全管理制度和应急预案体系,加强数据加密、访问控制等安全措施的应用,确保项目信息的安全性和隐私性,定期对信息化系统进行安全检查和漏洞修复工作,防范信息安全事件的发生。

结束语

土建工程造价预结算与施工成本管理是确保工程项目经济效益和社会效益的重要环节。通过本文的研究,认识到当前存在的问题并提出了相应的解决策略。未来,随着信息技术的不断发展和管理理念的持续创新,有理由相信土建工程造价预结算与施工成本管理将更加科学、高效和精细化,为推动我国建筑行业的持续健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]李理.探索加强土建工程造价控制管理的措施[J].中国住宅设施,2021(3):154-156.
- [2]尹璐,刘远鹏.基于回归分析法的核电厂循环冷却水管沟土建工程造价估算方法研究[J].核标准计量与质量,2021(1):57-63.
- [3]代丽.土建工程造价失控的主要原因及应对实践[J].低碳世界,2021,13(1):147-149.
- [4]张婷.土建工程造价预结算审核办法探究[J].建材与装饰,2020(16):173+176.
- [5]王芬奇.土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探讨[J].四川水泥,2020(06):220+232.