

浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议

吴郁仪

贺州市城市建设投资开发有限公司 广西 贺州 542899

摘要：本文旨在探讨建筑工程管理中普遍存在的问题，并提出相应的解决建议。通过对建筑工程管理现状的深入分析，本文从项目规划、成本控制、质量管理、安全管理及信息管理五个方面识别了关键问题，并针对这些问题提出了具体的改进措施，以期为提高建筑工程管理水平提供参考。

关键词：建筑工程管理；问题；解决建议；项目管理；成本控制

引言

建筑工程管理是一个复杂而系统的过程，涉及多个参与方和多种资源。随着建筑行业的快速发展，传统的管理方式已难以满足现代工程的需求，诸多问题逐渐显现。因此，识别并解决这些问题对于提升建筑工程的整体效能至关重要。

1 建筑工程管理中存在的问题

1.1 项目规划不科学

1.1.1 缺乏长远规划

部分项目在启动前，缺乏充分的市场调研和需求预测。这导致项目目标与市场需求脱节，项目完成后可能无法满足市场的实际需求，造成资源浪费和经济效益低下。例如，一些房地产项目在没有充分研究当地人口结构、购房需求等关键信息的情况下就匆匆上马，结果导致房屋空置率高，销售困难。此外，缺乏长远规划还可能导致项目在实施过程中频繁变更，增加了项目的不确定性和风险。

1.1.2 资源配置不合理

在建筑工程管理中，资源配置的合理性直接关系到项目的顺利进行和成本的有效控制。然而，实际操作中，资源配置不合理的问题时有发生。这主要体现在资源分配不均，关键路径上的任务常因资源不足而延误^[1]。例如，一些项目在初期过于注重土建工程，而忽视了后续的装修和设备安装等环节。这导致在项目后期，当需要大量的人力、物力和财力投入到装修和设备安装中时，却发现资源已经捉襟见肘，无法满足实际需求。

1.2 成本控制难度大

1.2.1 成本估算不准确

在建筑工程的初期阶段，成本估算的准确性对于整个项目的成本控制至关重要。然而，由于多种原因，初期的成本估算往往存在不准确的问题。一方面，估算人员可能缺乏足够的经验和专业知识，无法准确预测项

目过程中可能出现的各种风险和不确定性因素；另一方面，为了争取项目立项或满足某些特定的要求，估算人员有时可能会故意低估成本，导致实际成本超出预算。

1.2.2 变更管理不善

在建筑工程的实施过程中，由于市场环境的变化、客户需求的变更、设计方案的调整等多种原因，项目变更时有发生。然而，如果变更管理不善，就会给成本控制带来极大的挑战。一方面，频繁的变更会增加额外的工作量，进而增加人力、物力和财力的投入；另一方面，如果变更没有得到及时、有效的管理，还可能导致资源的浪费和效率的降低。例如，一些项目在变更后没有及时调整预算和计划，导致实际成本远远超出预算；还有一些项目在变更后没有进行有效的沟通和协调，导致各部门之间的工作出现重复或遗漏，进而增加了不必要的成本。

1.3 质量管理不严格

1.3.1 标准执行不力

在建筑工程中，施工质量的执行是确保工程质量的基础。然而，由于多种原因，施工质量的执行往往不力。一方面，施工人员可能缺乏足够的专业知识和技能，无法准确理解和执行施工质量标准；另一方面，为了赶工期或降低成本，一些施工单位可能会故意忽视或降低施工质量标准，导致工程质量下降。这种标准执行不力的问题不仅会影响工程的正常使用和寿命，还可能给使用者带来安全隐患和经济损失。

1.3.2 监督检查不足

除了施工质量标准执行不力外，质量监督检查体系的不完善也是质量管理不严格的重要原因。在一些建筑工程中，质量监督检查体系可能存在漏洞或缺陷，无法有效发现和纠正施工过程中的质量问题。一方面，监督检查人员可能缺乏足够的经验和专业知识，无法准确判断施工质量的优劣；另一方面，由于人员配置不足或工

作疏忽, 监督检查可能无法覆盖到所有的施工环节和部位, 导致一些质量问题被遗漏。

1.4 安全管理存在隐患

1.4.1 安全意识薄弱

在建筑工程的施工现场, 施工人员的安全意识是确保安全施工的基础。然而, 由于多种原因, 施工人员的安全意识往往薄弱。一方面, 部分施工人员可能缺乏足够的安全教育和培训, 对安全操作规程和注意事项不了解或了解不深入; 另一方面, 为了赶工期或图方便, 一些施工人员可能会忽视安全规定, 进行违规操作, 从而增加了安全事故的风险^[2]。这种安全意识薄弱的问题不仅会导致施工过程中的安全事故频发, 还可能给施工人员带来严重的身体伤害甚至生命危险。

1.4.2 应急响应机制不健全

除了安全意识薄弱外, 应急响应机制的不健全也是安全管理存在隐患的重要原因。在一些建筑工程中, 可能缺乏有效的应急预案和快速响应机制, 导致在安全事故发生时无法及时、有效地进行应对和处理。一方面, 部分建筑工程可能没有制定详细的应急预案, 或者应急预案缺乏针对性和可操作性, 无法在实际事故中发挥作用; 另一方面, 由于人员配置不足或缺乏应急演练, 应急响应机制可能无法在实际事故中快速、有效地启动和执行。

1.5 信息管理滞后

1.5.1 信息孤岛现象

建筑工程项目往往涉及多个部门和多个环节, 每个部门都可能掌握着与项目相关的部分信息。然而, 由于信息分散和各部门间信息共享不畅, 常常出现“信息孤岛”现象。这意味着某些关键信息可能无法及时、准确地传递给需要它的部门或人员, 导致决策失误或工作重复。例如, 设计部门可能没有及时将设计变更通知施工部门, 导致施工错误和返工。

1.5.2 技术应用不足

随着现代信息技术的发展, BIM(建筑信息模型)、大数据等技术在建筑工程管理中的应用越来越广泛。然而, 在实际操作中, 这些技术的应用往往不足。一方面, 可能是由于企业缺乏相关的技术人才或资金投入, 无法有效引入和应用这些先进技术; 另一方面, 也可能是由于传统管理模式的束缚, 导致新技术无法充分发挥其优势。

2 解决建议

2.1 优化项目规划

2.1.1 强化前期调研

组织专业市场调研团队, 或委托第三方研究机构, 对目标市场进行全面、深入的分析。这包括但不限于当

地人口结构、经济发展水平、购房需求趋势、竞争对手情况等因素。基于市场调研结果, 进行详细的需求分析。明确项目的目标客户群体、产品定位、功能需求等, 确保项目目标与市场需求高度匹配。同时, 要关注未来市场的发展趋势, 为项目预留一定的调整空间。在前期调研过程中, 要对项目可能面临的风险进行全面评估。这包括市场风险、技术风险、财务风险等。通过风险评估, 制定相应的风险应对策略, 降低项目执行过程中的不确定性。

2.1.2 实施动态资源管理

利用现代信息技术, 如项目管理软件、大数据分析工具等, 建立项目资源管理系统。该系统能够实时监控项目进展、资源消耗情况、成本支出等信息, 为动态资源管理提供数据支持。根据项目进度计划和资源需求预测, 制定详细的资源调度计划。明确各阶段所需的资源类型、数量、时间节点等, 确保资源供给与项目需求相匹配。同时, 要预留一定的资源缓冲量, 以应对突发情况。在项目执行过程中, 要根据实际进展情况和资源需求变化, 灵活调整资源分配。一旦发现资源短缺或过剩的情况, 要立即启动资源调度机制, 确保关键任务得到充足的资源支持。

2.2 加强成本控制

2.2.1 精细化成本估算

在成本估算阶段, 除了考虑直接成本(如材料、人工等)外, 还应充分考虑潜在的风险成本。这包括市场风险、技术风险、政策变动风险等。通过引入风险成本评估机制, 对可能影响项目成本的各种风险因素进行量化分析, 并将其纳入成本估算中, 以提高成本估算的准确性。借鉴行业内的先进成本估算方法和经验, 如利用历史数据建立成本数据库, 采用参数估算法、类比估算法等, 以提高成本估算的精度和可靠性。鼓励项目团队中的多个部门(如设计、施工、采购等)共同参与成本估算过程, 从各自的专业角度出发, 提供更为全面、准确的成本信息。

2.2.2 严格变更管理

明确变更的提出、评估、审批和执行流程。任何变更都需要经过严格的审批程序, 确保变更的合理性和必要性。同时, 审批流程应明确各环节的职责和权限, 避免出现审批混乱或推诿责任的情况。在审批变更时, 要对变更可能带来的成本增加进行充分评估。如果变更成本超出预算范围, 需要重新进行成本效益分析, 确保变更的经济性。同时, 要鼓励项目团队提出能够降低成本的变更方案^[3]。在项目实施过程中, 要密切关注预算执行情况。对于因变更导致的预算超支情况, 要及时进行分

析和处理。通过建立预算监控机制，确保项目预算始终保持可控范围内。

2.3 提升质量管理

2.3.1 严格执行质量标准

组织施工人员进行定期的质量教育培训，确保他们充分了解和掌握国家和行业相关的质量标准、规范和要求。培训内容可以包括质量理论、施工工艺、验收标准等，以提升施工人员的质量意识和操作技能。在项目启动阶段，制定详细的质量计划，明确质量目标、质量控制点、检查验收标准等。确保施工过程中的每个环节都有明确的质量要求和控制措施。在关键施工环节或复杂工艺开始前，先制作样板并进行验收。通过样板的制作和验收，确保施工人员明确质量标准，为后续大面积施工提供参照。

2.3.2 完善监督体系

设立专门的质量监督部门，负责项目的整体质量监督工作。同时，在各施工班组设立质量检查员，负责日常的质量检查和记录。形成多层次、全方位的质量监督检查体系。制定定期的质量检查计划，如每周、每月的质量大检查。同时，根据施工进度和实际情况，实施不定期的专项质量检查。确保质量问题的及时发现和处理。对于发现的质量问题，及时下发整改通知单，并要求施工班组在规定时间内完成整改。整改完成后，进行复查验收，确保问题得到有效解决。同时，建立质量问题反馈机制，鼓励施工人员及时上报质量问题，以便及时采取措施进行处理。

2.4 强化安全管理

2.4.1 提升安全意识

组织全员参与定期的安全教育培训，包括施工人员、管理人员等。培训内容应涵盖安全法律法规、安全操作规程、事故案例分析等，以增强全员的安全意识和操作技能。除了传统的课堂培训，还可以利用现代信息技术，如虚拟现实、在线学习平台等，进行安全教育。通过模拟真实场景，让施工人员身临其境地感受安全操作的重要性。将安全教育纳入员工考核体系，对参加培训的人员进行考核，确保他们真正掌握安全知识和技能。同时，对于考核不合格的人员，应进行补考或重新培训。

2.4.2 完善应急机制

针对建筑工程中可能遇到的各种紧急情况，如火灾、坍塌、高处坠落等，制定详细的应急预案。预案应包括应急组织、通讯联络、现场处置、医疗救护、后期处理等内容，确保在紧急情况下能够迅速、有效地进行应对。按照应急预案的要求，定期组织全员进行应急演练。通过演练，检验应急预案的可行性和有效性，同

时提高施工人员的应急响应能力和自救互救能力。在项目现场设立应急物资储备库，储备必要的应急物资和设备，如灭火器、安全绳、急救箱等。确保在紧急情况下能够迅速调用这些物资和设备进行救援和处理。

2.5 推进信息化管理

2.5.1 打破信息孤岛

首先，需要整合现有的信息系统资源，建立一个统一的项目管理信息系统。该系统应具备强大的数据集成和共享能力，能够覆盖项目管理的各个环节，如设计、施工、采购、财务等。通过统一的平台，各部门可以实时上传和获取项目信息，实现信息的跨部门共享^[4]。其次要制定详细的信息共享流程和责任制度，明确各部门在信息上传、审核、共享等环节中的职责和权限。确保信息的准确性和时效性，避免因信息不畅或错误导致的决策失误和工作重复。

2.5.2 应用先进技术

BIM（建筑信息模型）技术是一种基于三维模型的数字化设计、施工和管理方法。通过BIM技术，可以实现设计、施工、运维等各阶段的信息集成和共享，提高项目管理的智能化水平。建筑企业应加大对BIM技术的投入和培训力度。其次在项目施工过程中，会产生大量的数据，如进度数据、成本数据、质量数据等。通过大数据技术对这些数据进行挖掘和分析，可以发现潜在的问题和规律，为决策提供科学依据。建筑企业应建立大数据分析平台，整合项目数据资源，利用先进的数据分析工具进行深度挖掘和分析。

结语

建筑工程管理中存在的问题涉及项目规划、成本控制、质量管理、安全管理及信息管理等多个方面，解决这些问题需要从制度、技术、人员等多个维度出发，实施综合性的改进措施。通过优化项目规划、加强成本控制、提升质量管理、强化安全管理以及推进信息化管理，可以有效提升建筑工程管理的整体效能，促进建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]潘月芬.建筑工程管理存在的问题与解决措施[J].江苏建材,2023,(05):154-155.
- [2]许明.探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J].中国住宅设施,2023,(06):98-100.
- [3]陈翔.探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J].建筑与预算,2022,(10):19-21.
- [4]牛朋英.分析建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].城市建设理论研究(电子版),2022,(27):30-32.