

# 市政工程建设管理要点及管理体的完善

邱瑾\*

中国市政工程华北设计研究总院有限公司 天津 300060

**摘要:** 随着城市化建设进程的不断推进,市政工程的建設需求逐渐增加,其建设规模也在不断扩大,而且高质量的市政工程在城市发展中也能够起到积极的促进作用,因此,相关施工单位要对市政工程的建設质量加强重视。不过,在具体的市政工程建设管理过程中,还存在不少问题,导致建设管理工作的实际效用难以充分发挥出来,面对这种情况,相关施工单位则要掌控管理要点,并对原有的管理体系进行科学完善,借此提高管理工作的有效性,保障市政工程的建設质量与效率。

**关键词:** 市政工程建设;管理要点;管理体系

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-10>

## 引言

市政工程具有复杂性和系统性的特点,并且施工项目内容庞杂,工程工期持续较长,因此在市政工程施工阶段当中积极开展落实管理工作,则能够通过加强工程质量、提高工程安全性、节约施工成本,进而发挥市政工程最大化效益,并减少工程建设期间对于周边群众生活造成的影响,而管理工作的开展,则应当从实际出发,切实针对工程管理要点而进行解决,并构建完善的管理体系,才能确保工作水平稳步增长。

## 一、市政工程施工管理的特点

市政工程建设的管理受到诸多因素的影响使得它的管理内容变得复杂并且繁多,比如市政工程建设所处的环境比较复杂,容易发生意外,施工周期相对较短,所以在市政工程建设过程中要加强管理,保证施工质量,施工能正常有序进行,按时按质按量完成。大多数市政工程建设处于市区当中,周围已经拥有很多建筑,还有许多来往车辆,地下有很多的线缆甚至地铁交错在一起,为了能加快建设施工周期一般比较短,从而造成施工过程难度加大;在施工过程中,施工所在地天气变化,经济和政治的发展,施工所用材料的采购,施工所在地周围环境以及居民生活是否受到影响,还要调节各种利益关系,这都使得施工量以及施工方式增加了不确定性。

## 二、市政工程建设的管理要点

### 2.1 加强对市政工程建设过程的管理

市政工程是一项复杂并且施工程度较高的综合性工程,市政工程建设的设计阶段、施工阶段或者竣工验收阶段都是比较复杂且庞大的工程。为了市政工程建设正常有序的进行,不但要加大管理市政工程的施工过程,而且要加大各个阶段的管理,争取做到每个环节,每个阶层都有完善的管理制度,从而使得工程的施工进度和质量得到提高,施工安全得到保障,为了项目的能够按时按质竣工,需要对全部的建设进行合理全面的管理。在前期准备工作进行中,要充分了解项目所在周围环境,做出详细且具体的数据分析,制定完善地、合理地、科学地施工方案。在市政工程竣工验收时,施工企业需要整理施工阶段所有的资料信息,并进行科学分析和整理,保证竣工验收正常进行,做到有据可查,有理可依,以免与施工合作企业产生经济纠纷。市政工程建设重中之重则为施工阶段,加大对施工阶段管理力度是必要的。在市政工程施工过程中,很多环节要加强管理,严格把控,减少由施工质量引起的不必要的返工,将安全隐患降到最低。

### 2.2 市政工程施工的监理要点

目前,我国市政工程建设在进行中,一般是分为监理单位,施工单位和建筑单位,其中监理单位是为了监督施工

\*作者简介:邱瑾、女、1989.09、汉、籍贯:山东、学历:硕士研究生、职称级别:工程师、研究方向:工程管理、邮箱:hbyqiujin@163.com。

过程合理的进行,使施工质量得到保障。但是在实际的施工过程中,监理单位的工作往往不到位,只是虚假摆设,达不到监管的目的,从而使市政工程建设管理失去其性能,影响了工程进度和质量。现在很多监理单位可能看似是独立存在,与建筑单位毫无关联,其实真正的控股人与建筑企业拥有千丝万缕的关系,甚至可能是建筑单位领导阶层人员,这在监理过程中,出现状况很可能就得过且过,不予追究,让监理效果大打折扣。

### 三、市政工程建设管理要点及管理体系的完善策略

#### 3.1 完善市政工程建设管理机制

制定完善的市政工程建设管理机构能对建设工程的进程给予科学地指导,使建设工程稳而有序的进行,是市政工程质量管理体系中最重要的组织机构。在前期准备阶段要联系市政工程建设的具体情况,制定完善的管理制度和组织机构。根据不同阶段的建设建立相对应的管理工作岗位,配备专业管理人员,明确责任制度和工作内容,避免在施工进程中由于人员责任不明确造成损失。在市政工程建设过程中,施工单位制定完善的责任管理机制,把责任仔细划分,分配到每个人,当施工过程中出现问题,可以第一时间找到责任人。政府部门要严格管理和监督招投标过程,制定严格的招投标制度,规范投标单位的行为,如遇不合格投标单位要禁止其参加投标,针对违反招标条件弄虚作假的投标单位进行严肃处理<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 做好施工材料管理工作

在市政工程施工阶段要加强施工材料的储备措

施,确保使用施工材料时依然保持高质量。在市政工程项目中会用到大量的各种各样的建筑材料,所以在招投标时会选择大批量的采购,同种建筑材料可以选择多个供应商合作,这样在后期施工过程中能确保建筑材料不间断的供应,集中采购建筑材料可以减少资金投入,很多不必要的工作都可以一并解决。在建筑材料的采购中,一定要对建筑材料做到严格把控,通过不断的实验确保建筑材料达到供应标准,符合技术要求,符合国家标准。每个采购环节都要做到责任明确,不管是设计、检验还是监督能做到多详细就做到多详细。成立的建筑材料检验部门,在检验中要针对材料的型号、规格、数量以及大小做出明确标准。在施工过程中,建筑材料供应商送到施工现场以后,检验部门一定要严格检验质量是否符合施工技术标准,不合格的材料退回原厂地不予接收。只有检验部门严格控制质量标准,严格监督合作供应商的送货质量才能保证市政工程项目有序、安全、稳定的进行。

#### 3.3 提升市政工程设计水平

市政工程建设的设计方案是为了保证施工有序安全的进行,保证施工质量,市政工程建设的设计方案是一切项目施工过程和施工预算的基础。为了保证设计方案的整体高水平,这就需要建筑单位及相关部门引进高素质、高知识水平、高技能的人才,前期招聘人才时多于名校合作,挖掘和培养高级技术人才,鼓励高校积极培养高技能人才,适应时代的发展,市政工程建设需要。市政工程项目在设计的时候应该多去实地考察,了解项目所在城市的周围环境,并根据实际情况制定完成且详细的设计方案,全方面的考虑避免因实地考察不仔细造成设计方案的不完善,从而导致施工过程中出现安全和质量问题。参与市政工程项目的所有单位及部门应多方讨论,多方沟通从而制定详细的施工计划,对于施工过程中的重要因素做到准确认知,在市政工程建设施工过程中每个部门通力合作,避免因沟通不及时产生生产安全问题,质量得不到保障。市政工程建设的设计方案制定完成后,由专业的审核部门层层审核,保证设计方案的严谨,数据全面且准确,避免设计方案出现漏洞,保证市政工程建设项目的生产安全,保证施工材料的质量不出现纰漏,施工过程有序进行<sup>[2]</sup>。

#### 3.4 树立市政工程质量管理的意识

从目前看来市政工程质量管理的意识不太深入人心,要想市政工程质量得到有效发挥,必须提高每个参与市政工程项目人员的责任意识,管理意识。如果形成不了良好的质量管理意识,工作人员工作起来只会是被动,不会积极主动的关心市政工程建设的质量问题,遇到问题工作人员只会是上面怎么吩咐就怎么做,不会主动思考,积极的寻找办法,遇到重大失误可能会相互推卸责任。承包市政工程项目建设的建设单位中员工了解市政工程质量的重要意义,在市政工程施工过程中更注重设计方案要求,在采购施工材料会更加谨慎,更加注重施工材料的质量,把控每一个步骤。在市政工程项目施工过程中,管理人员拥有强大的质量管理意识,会对每一个施工步骤层层审核,做到设计方案的要求标准,按照步骤一步一步的进行,才能保证下一步的施工安全,这样一环符合一环的标准要求,才能使

市政工程质量得到保证。所有参与市政工程项目的人员，不管是施工团队，还是领导团队都应有强大的市政工程质量意识，这样在以后的施工过程中才能保证市政工程质量得到充分发挥，才能使工程质量得到保障。参与项目的工作人员要充分了解领导制定的质量管理体系的内容，才能保证市政工程的有序进行。

### 3.5 事前加强审查，事中动态监测，事后严格审批

市政工程施工材料的采购和使用是施工质量好坏的直接因素，在施工材料的采购过程中要严格把控供应商提供的材料质量，针对不合格的供应商不予合作，在施工过程中，施工材料运到施工现场时，做好质量检测，符合要求的施工材料及设备才能进入施工现场。施工材料审批之后，应实时将审批结果以及详细情况公之于众，便于工作人员了解施工材料的质量和使用情况，做好严格管理，才能使贪腐受贿现象减少，从而使施工质量得到保障。加强施工过程的质量管理，采取有效地质量管理办法，管理层人员要根据实际情况以及项目进程，制定合理有效地管理制度。在施工过程中遇到问题，要实际问题实际分析，找到符合实际的解决办法，使施工过程有序有效的进行。市政工程项目竣工验收时，由专门的验收部门通过严格审查，确定验收项目是否符合要求，不符合要求的项目拒绝验收，严厉打击违规违法的行为，坚决抵制官官相护的行为，一经发现严肃处理，确保市政工程项目的质量还有人员安全，避免给人民群众造成损失。

### 结语

综上所述，为了保证市政工程管理工作的顺利进行，保证市民市政服务的提供，政府及相关企业单位应该树立市政工程质量意识，重视市政工程中监理的作用，改进工作质量和工作效率。完善和高效率的市政建设能提升城市的对外吸引力，促进城市的发展。

### 参考文献

- [1]刘艳龙,崔强.市政工程建设管理要点与体系完善[J].数码设计,2017,6(10):122-123.DOI:10.19551/j.cnki.issn1672-9129.2017.10.145.
- [2]陈维.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].低碳世界,2016(31):187-188.DOI:10.16844/j.cnki.cn10-1007/tk.2016.31.116.