

# 建筑工程管理的重要性及创新方法

金宏峰

盐池县融盐国有资本投资集团有限公司 宁夏 吴忠 751500

**摘要：**通过研究方式对工程建设管理加以研究，能够有效推动工程建设质量与管理水平的提升，从一定意义上推动工程经济效益与社会效益的共同发挥。本文旨在探讨建筑工程管理的重要性，分析当前建筑工程管理中存在的主要问题，并提出一系列创新方法来提升管理效率与质量。通过优化项目管理系统、强化合同管理、提升施工人员素质、创新管理技术及培育企业文化等策略，以期实现建筑工程管理的全面升级，促进建筑行业的可持续发展。

**关键词：**建筑工程；管理的重要性；及创新方法

引言：随着城市化进程的加快，建筑工程项目日益增多，其管理复杂性也随之提升。有效的建筑工程管理不仅是确保工程质量、进度、成本三大目标实现的关键，也是提升企业竞争力、保障施工安全、促进资源合理配置的重要途径。因此，深入探讨建筑工程管理的重要性及创新方法，对于推动建筑行业健康发展具有重要意义。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 有利于确保建筑工程项目施工质量及效率

众所周知，无论是民用建筑还是用于从事各类经营活动的商业建筑，在实际施工期间所涉及的施工材料、施工工艺、施工工序均较为复杂，加之建筑企业日常工作中往往需要兼顾各种形式的细节问题，难免会出现顾此失彼的现象，使得建筑工程管理工作的随意性较强，管理质量和工作效率无法达到预期效果，甚至会在一定程度上对建筑工程建设造成重重阻碍。而通过实施建筑工程规范化管理工作，不仅可以有效规避上述问题的发生，及时识别、解决建筑工程全过程的风险隐患，杜绝一切不合格材料或设备的使用，切实保障建筑工程项目的整体施工质量，还可以严格按照预期的工程计划，规范各个环节的施工工序与操作流程，在保证项目建设质量的前提下，合理压缩建筑工程施工周期，进一步提高建筑工程项目的建设效率，促使整个建筑工程能够有条不紊地实施。

### 1.2 有助于建筑工程企业创造最大化综合效益

作为建筑工程建设中必不可少的关键所在，施工质量不但直接决定了整个建筑工程的总施工质量，而且还在某种程度上对工程秩序也有关系。在这种情况下，一方面搞好了施工管理，另一方面又能够通过正确运用最先进的施工工艺和施工技术，进行对各项施工物资的优化调配，在公司的各个职能部门以及各个岗位间建立完

善的协作关系，从而安全、优质地进行不同环节的施工作业，最终实现建筑企业社会影响力和业界口碑的稳步提升；另一方面可以强化对工程项目的动态化管控，并将相关机制及安全施工理念落实到各个施工环节中，在保证施工人员人身安全的基础上，有效规避各类风险隐患，减少不必要的资源、能源消耗，建筑工程项目造价成本自然也会随之降低，从而有助于建筑工程企业创造最大化的综合效益<sup>[1]</sup>。

### 1.3 有利于促进建筑行业的高效化建设发展

伴随着建筑行业的迅速发展，社会各界对建筑工程提出的建设及管理要求也在随之提升。在此种情况下，如何有效保证建筑工程项目的建设质量和施工效率，更好地满足各行业领域日益增长的建筑需求，自然成了各建筑企业密切关注和亟待解决的首要研究课题，同时对建筑工程进行高效化、系统化、标准化管理已成为助力建筑企业稳步发展的必然趋势。另外，通过贯彻落实建筑工程管理工作，既能够减少建筑工程建设全过程的安全事故问题，保证各个环节的施工质量，又可以增强企业的综合实力，提高企业在同行业领域中的竞争优势，因而从这一层面上来看，建筑工程管理对于建筑行业的高效化建设发展及转型升级具有极其重要的现实意义。

## 2 建筑工程管理存在的问题

### 2.1 管理缺乏科学合理性

管理制度不完善，没有一定的绩效与合理性，主要体现在两个方面。首先，工程建设本身没有科学的程序，将妨碍今后工程的顺利开展，通过研究方式对工程建设管理加以研究，能够有效推动工程建设质量与管理水平的提升，从一定意义上推动工程经济效益与社会效益的共同发挥。

### 2.2 合同问题

在建筑工程管理中，工程管理也是十分重要的一项

任务。但当前的工程契约管理中还存在着不少问题：第一，人们没有契约知识。一些企业并没有注意到合同管理的重要性，也没有意识。在具体工作中，由于项目经理是将合同交给了项目经理，双方彼此间也并没有进行过充分的沟通，而项目经理并不注重工作内容且缺乏相关的知识，所以专案管理做法也就不当了。在合同制定的过程中，由于法学专业知识不足，但是往往存在说法不严密、资料不全面的问题，这些现象都极易导致合同纠纷。一些不良企业甚至还会采用“阴阳合同”的方式来谋取私利，不仅损害了工程质量，而且违反了国家有关法律规范。第二，对履约风险的认识得不足。在合同执行的过程中，不能详细分析、明确合同当事人的职责、权利和义务，造成了各种争议问题。施工单位一般会通过总承包的方式完成工程发包，但由于总承包形式各有不同，导致合同内容并不相同，因此具有很大的经营难度。由于在投标流程中，未明确原因较多，涉及时间、材料等，因此极易产生表述不明确的项目信息，而在投标管理与工程合同管理之间的衔接也不严谨全面，导致工程项目管理的成效并不理想。

### 2.3 施工人员素质有待提升

目前，由于在建筑工程的实施过程中从业人员大多以农民工居多，这部分务工人员的文化水平普遍较低，对施工知识的掌握水平也不足，没有工程施工的主体意识，使得建筑工程并没有可以完全依照标准化的流程来顺畅的进行。大部分的安全是单纯的走形，这也容易导致施工人员的技术水平欠缺，从而导致各种安全隐患和安全事故的发生，危及到建筑后期的施工管理。所以，作为施工的管理者要加大对施工技术水平的培训，确保公司全体人员在进港前后均完成一定的培训<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程管理的创新方法

### 3.1 改善项目管理系统

在我国建筑工程领域的广阔舞台上，项目管理体系的发展与完善是推动行业进步的关键一环。当前，尽管已取得显著成就，但面对日益复杂多变的工程项目和日益严格的监管要求，管理体系的优化升级显得尤为迫切。（1）深化内部组织结构调整，明确界定建设工程部门与项目管理部门之间的职责界限与协作机制，是提升管理效能的基础。通过详细的技术描述和任务分配，确保每位管理人员都能清晰理解自身职责，为项目管理的顺利实施奠定坚实基础。同时，建立健全的项目管理手册，作为管理任务和规则的权威性指导文件，为各级工程人员提供明确的操作指南和决策依据。（2）秉持开放包容的态度，积极借鉴国内外先进的管理体系理念和成

功案例，是我们不断提升管理水平的重要途径。通过深入分析国内外管理体系的优劣势，结合企业自身实际情况，创新性地构建出既符合国际标准又具有中国特色的项目管理体系。这一过程需要企业保持敏锐的市场洞察力，持续跟踪行业动态，及时吸纳前沿管理理念和技术手段。（3）为了确保管理体系的有效执行，必须建立健全的问责机制。公司应明确规定各项管理制度的遵守标准和违规处理措施，对违反规定的行为进行严肃查处，形成强大的制度约束力。同时，加强内部管理监督，鼓励员工积极参与管理过程，形成上下联动、共同维护管理秩序的良好氛围<sup>[3]</sup>。

### 3.2 强化合同管理，完善责任制度

在建筑工程项目中，合同管理不仅是项目顺利进行的重要保障，也是维护各方权益、预防法律纠纷的基石。因此，强化合同管理，完善责任制度显得尤为重要。（1）提升管理人员的法制观念是前提。通过定期组织法律培训、案例分析等方式，增强管理人员的法律素养和合规意识，使他们在合同管理过程中能够自觉遵循法律法规，确保合同的合法性和有效性。（2）建立健全合同管理制度是核心。制度应明确合同管理的各个环节、流程、责任主体及奖惩措施，确保合同管理有章可循、有据可查。特别是对于合同起草、评审、签订、履行、变更、解除等关键环节，应制定详细的操作规程和审核标准，确保合同内容的严谨性、完整性和可执行性。（3）在合同执行过程中，实施动态管理是关键。通过定期检查合同履行情况，及时发现并解决潜在问题，确保合同双方按照约定履行各自的义务和责任。同时，对于合同履行过程中出现的变更、补充等情况，应及时进行书面确认，并更新合同管理档案，确保合同管理的全面性和时效性。（4）在招标和谈判阶段加强合同管理同样重要。在招标阶段，应详细编制和审核合同条款，确保工期、质量、计价等关键条款清晰明确，为后续工作奠定坚实基础。在谈判阶段，应注重合同条款的严谨性和全面性，避免模糊表述和漏洞，确保合同内容符合法律规范和企业利益。

### 3.3 建立科学的建筑工程管理人才培养计划

在快速发展的建筑工程行业中，拥有一支高素质、专业化的管理人才队伍是提升项目管理水平、保障工程质量与安全的根本。因此，建立科学的建筑工程管理人才培养计划显得尤为关键。第一，企业应明确人才培养的目标与定位。结合行业发展趋势和企业实际需求，制定具有前瞻性和针对性的培养计划，旨在培养既具备扎实专业知识又拥有创新思维和实践能力的管理人才。

第二,注重理论与实践相结合的教学模式。在课程设置上,既要涵盖建筑工程管理的基础理论、法律法规、项目管理等核心内容,又要注重实践教学环节的设计,如案例分析、模拟演练、实地考察等,让学生在真实或模拟的工作环境中锻炼解决实际问题的能力。第三,加强校企合作,拓宽人才培养渠道。与高等院校、科研机构建立长期稳定的合作关系,共同开发教学资源,实现优势互补。通过实习实训、联合培养等方式,让学生提前接触企业实际运作,增强职业适应能力和竞争力。第四,还应建立完善的人才激励机制和评价体系。对表现优秀的管理人才给予物质奖励和精神鼓励,激发其工作积极性和创造力。同时,建立科学的评价体系,对管理人才的工作绩效进行客观、全面的评估,为人才的选拔、任用和晋升提供有力依据。

### 3.4 管理技术的创新

在建筑工程管理领域,技术创新是推动行业进步和提升管理效能的核心动力。随着科技的飞速发展,施工管理技术也需不断创新以适应日益复杂多变的项目需求。第一,施工企业应树立创新管理理念,勇于打破传统管理模式的束缚,积极探索和应用新技术、新方法。通过不断提升管理人员的知识和思想认识,使其具备敏锐的创新意识和敏锐的市场洞察力,能够准确把握行业发展趋势,为企业的技术创新提供有力支持。第二,建立健全技术管理制度是保障技术创新有效实施的关键。企业应制定完善的技术研发、应用、推广等环节的管理规定,明确各级技术人员的职责和权限,确保技术创新活动的有序进行。同时,加强技术人员的学习和培训,提升其专业素养和技术创新能力,为企业的技术创新提供坚实的人才保障。第三,在技术创新的具体实践中,施工企业应紧密结合项目实际,研究开发高含量的施工技术、施工工艺、新材料、新结构、新机具等。通过不断优化施工方案,提高施工效率和质量,降低施工成本,增强企业的市场竞争力。同时,加强技术成果

的总结和交流,形成良好的学习氛围和创新文化,激发员工的创新热情和创造力。

### 3.5 创新企业文化

公司价值观的发展涉及价值观的形成和文化制度的设计,两者均可以调动员工的内心需要和原动力。所以,公司应该形成鲜明的品牌形象,体现内涵与精神,通过文化塑造影响机关和职工,给制度创造带来源源不断的精神力量。具体地说公司要创造企业的品牌价值,要重塑企业文化激励机制,将市场激励机制、文化创新机制与企业激励机制充分的融合在一起,要从中国社会主义文明中吸取内核,结合国家和地方的先进经验与教训,同时又要贴合人民群众的社会实践需求,唯有如此才可以被员工们所理解和接受,从而达到企业良性经营的目的<sup>[4]</sup>。

### 结束语

综上所述,建筑工程管理对于确保工程质量、控制成本、加快进度及保障施工安全具有不可替代的作用。面对当前管理中的问题,通过改善项目管理系统、强化合同管理、提升人员素质、创新管理技术及培育企业文化等创新方法,我们能够有效提升建筑工程管理的水平,推动建筑行业向更加高效、安全、可持续发展的方向发展。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续更新,建筑工程管理将迎来更加广阔的发展前景。

### 参考文献

- [1]宋维富.研究建筑工程项目管理的重要性与创新方法[J].中国住宅设施,2021(06):40-41.
- [2]邱国林,张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市,2021(06):73-74.
- [3]王香.建筑工程项目管理的重要性与创新方法探析[J].建材与装饰,2020(13):164+167.
- [4]张德培.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].科技创新与应用,2021,11(20):44-46.