

新时期土木工程管理的常见问题及优化

杨 磊

四川省应急救援总队 四川 成都 610000

摘要：本文探讨新时期土木工程管理常见问题及优化措施。指出管理体制不完善、人员素质参差不齐、安全管理不到位和成本控制不严格等问题。提出提升土木工程施工项目质量管理的有效途径，包括建立健全质量管理体系、加强人员培训和管理、严格控制施工材料和设备质量、加强施工过程质量控制以及建立质量反馈和改进机制。同时阐述土木工程施工管理的优化措施，完善施工管理体系、加强人员管理与培训、强化质量管理和重视安全管理等。

关键词：土木工程管理；常见问题；优化措施

引言：在新时期，土木工程建设规模不断扩大，其管理面临诸多挑战。管理体制不完善、人员素质参差不齐、安全管理不到位以及成本控制不严格等常见问题，严重影响着土木工程的质量与进度。为提升土木工程施工项目质量管理水平，需建立健全质量管理体系、加强人员培训和管理、严格控制施工材料和设备质量、加强施工过程质量控制以及建立质量反馈和改进机制。同时，通过完善施工管理体系、加强人员管理与培训、强化质量管理和重视安全管理等优化措施，推动土木工程行业稳健发展。

1 新时期土木工程管理的常见问题

1.1 管理体制不完善

在新时期，土木工程管理体制的不完善成为影响工程顺利进行的突出问题。（1）职责划分不明确使得不同部门在项目实施中互相推诿，极大地降低了管理效率。例如，设计部门与施工部门缺乏沟通，可能导致设计方案脱离实际施工条件，进而引发频繁的工程变更。这不仅增加了工程成本，还延误了工期，给项目带来巨大的经济损失和时间成本。（2）管理体制的缺陷还会导致决策不科学和执行不到位。没有科学的决策机制，可能会使工程方向出现偏差，而执行不到位则无法确保各项措施的有效落实。同时，对工程质量的监管也会因体制不完善而乏力，难以及时发现施工中的质量问题，为工程埋下安全隐患。为解决这些问题，必须建立明确的职责体系和有效的协调机制，加强部门间的沟通与合作，以提高管理效率，保障工程质量和进度。

1.2 人员素质参差不齐

土木工程管理涉及到多个专业领域，需要具备丰富的专业知识和管理经验的人才。而目前土木工程管理队伍中人员素质参差不齐，部分管理人员缺乏专业知识和管理能力，无法有效地履行管理职责。还有一些施工人

员技术水平不高，质量意识淡薄，容易出现施工质量问题。在施工现场，一些施工人员不按照规范操作，偷工减料，导致工程质量不达标。管理人员缺乏对施工人员的有效管理和培训，也会影响工程质量和进度。此外，人员素质参差不齐还可能导致安全事故的发生，给工程建设带来严重的损失。

1.3 安全管理不到位

安全是土木工程建设的首要任务，但在实际管理中，安全管理往往不到位。一些施工单位为了追求经济效益，忽视安全管理，安全投入不足，安全设施不完善。同时，部分施工人员安全意识淡薄，不遵守安全操作规程，容易引发安全事故。例如，在高空作业中，一些施工人员不系安全带，不佩戴安全帽，存在严重的安全隐患。此外，安全管理不到位还可能导致施工现场的安全监管不力，无法及时发现和消除安全隐患，增加安全事故的发生概率。

1.4 成本控制不严格

成本控制是土木工程管理的重要内容之一，但在实际管理中，成本控制往往不严格。一些施工单位缺乏有效的成本控制措施，对工程成本的预算和核算不准确，导致工程成本超支。同时，一些施工单位在施工过程中存在浪费现象，如材料浪费、设备闲置等，也会增加工程成本。例如，在材料采购过程中，一些施工单位不进行充分的市场调研，盲目采购高价材料，导致工程成本增加。在施工过程中，一些施工单位不注重对材料的管理和使用，造成材料浪费严重。成本控制不严格还可能导致工程质量下降，因为一些施工单位为了降低成本，可能会采用劣质材料和设备，影响工程质量。

2 提升土木工程施工项目质量管理有效途径

2.1 建立健全质量管理体系

建立健全完善的质量管理体系是提升土木工程施工

项目质量管理的基础。质量管理体系应包括质量目标、质量计划、质量控制、质量保证和质量改进等环节。通过明确各环节的职责和 workflow，确保质量管理工作的有序开展。(1) 制定明确的质量目标。质量目标应具有可衡量性、可实现性和挑战性，能够为质量管理工作提供明确的方向。(2) 编制详细的质量计划。质量计划应包括质量控制的重点、方法和措施，以及质量检验的标准和程序。(3) 加强质量控制。质量控制应贯穿于工程施工的全过程，包括施工准备阶段、施工阶段和竣工验收阶段。通过对施工过程中的各个环节进行严格的质量控制，确保工程质量符合要求。最后，建立质量保证体系。质量保证体系应包括质量管理制度、质量检验机构和质量管理人等，为质量管理工作提供有力的保障。

2.2 加强人员培训和管理

人员是土木工程施工项目质量管理的关键因素。加强人员培训和管理，提高人员的素质和能力，是提升质量管理水平的重要途径。(1) 加强对施工人员的培训。施工人员是工程施工的直接执行者，他们的素质和能力直接影响到工程质量。因此，应定期组织施工人员进行技术培训和安全教育，提高他们的技术水平和安全意识。(2) 加强对管理人员的培训。管理人员是工程施工的组织者和领导者，他们的管理水平直接影响到工程质量。因此，应定期组织管理人员进行管理培训和业务学习，提高他们的管理水平和业务能力。(3) 加强对人员的管理。建立健全人员管理制度，明确人员的职责和权限，加强对人员的考核和评价，激励人员的积极性和创造性。

2.3 严格控制施工材料和设备质量

施工材料和设备是土木工程施工项目的物质基础，其质量直接影响到工程质量。因此，严格控制施工材料和设备质量，是提升质量管理水平的重要保障。(1) 加强对施工材料的质量控制。建立健全施工材料管理制度，严格控制施工材料的采购、验收、储存和使用等环节。在采购施工材料时，应选择质量可靠、信誉良好的供应商，并严格按照国家标准和设计要求进行采购。在验收施工材料时，应严格按照验收标准和程序进行验收，确保施工材料的质量符合要求。在储存施工材料时，应按照材料的性质和要求进行分类储存，并采取有效的防护措施，防止材料变质和损坏。在使用施工材料时，应严格按照施工工艺和要求进行使用，确保施工材料的性能得到充分发挥。(2) 加强对施工设备的质量控制。建立健全施工设备管理制度，严格控制施工设备的采购、安装、调试和使用等环节。在采购施工设备时，

应选择质量可靠、性能先进的设备，并严格按照国家标准和设计要求进行采购。在安装施工设备时，应严格按照安装说明书和施工规范进行安装，并进行严格的调试和检验，确保施工设备的性能符合要求。在使用施工设备时，应严格按照操作规程进行使用，并进行定期的维护和保养，确保施工设备的正常运行。

2.4 加强施工过程质量控制

施工过程是土木工程施工项目质量管理的核心环节。加强施工过程质量控制，确保施工过程符合质量要求，是提升质量管理水平的关键。(1) 加强对施工工艺的质量控制。施工工艺是工程施工的技术保障，其质量直接影响到工程质量。应严格按照施工工艺和要求进行施工，确保施工工艺的质量符合要求。在施工过程中，应加强对施工工艺的监督和检查，及时发现和解决施工工艺中存在的问题。(2) 加强对施工工序的质量控制。施工工序是工程施工的基本环节，其质量直接影响到工程质量。应严格按照施工工序和要求进行施工，确保施工工序的质量符合要求。在施工过程中，应加强对施工工序的交接检验和隐蔽工程验收，确保上一道工序质量合格后，才能进行下一道工序的施工。(3) 加强对施工质量的检验和评定。施工质量检验和评定是工程施工质量管理的重要手段，其结果直接反映了工程质量的好坏。应严格按照质量检验标准和程序进行施工质量检验和评定，确保施工质量符合要求。在施工质量检验和评定过程中，应加强对检验数据的分析和处理，及时发现和解决施工质量中存在的问题。

2.5 建立质量反馈和改进机制

建立质量反馈和改进机制是提升土木工程施工项目质量管理水平的重要保障。通过质量反馈和改进机制，可以及时了解工程质量状况，发现存在的问题，并采取有效的措施进行改进。(1) 建立质量反馈渠道。建立健全质量反馈制度，明确质量反馈的渠道和方式。通过设立质量投诉电话、邮箱等方式，方便施工人员和社会公众对工程质量进行投诉和举报。应加强对质量反馈信息的收集和整理，及时了解工程质量状况。(2) 分析质量问题原因。对收集到的质量反馈信息进行深入分析，找出质量问题的原因。质量问题的原因可能涉及到人员、材料、设备、工艺等多个方面。通过对质量问题原因的分析，可以为质量改进提供依据。(3) 采取有效的质量改进措施。根据质量问题的原因，采取有效的质量改进措施。质量改进措施应具有针对性、可操作性和有效性。通过采取质量改进措施，可以不断提高工程质量水平。总之，提升土木工程施工项目质量管理水平是一项

长期而艰巨的任务。我们应建立健全质量管理体系，加强人员培训和管理，严格控制施工材料和设备质量，加强施工过程质量控制，建立质量反馈和改进机制，不断探索和创新质量管理方法和手段，为提高土木工程施工项目质量做出更大的贡献。

3 土木工程施工管理的优化措施

3.1 完善施工管理体系

建立健全完善的施工管理体系是优化土木工程施工管理的基础。(1)应明确各部门和岗位的职责与权限，避免职责不清、推诿扯皮的现象发生。制定详细的工作流程和规范，确保各项管理工作有章可循。(2)建立科学的绩效考核制度，对施工管理人员和施工队伍进行定期考核，激励他们积极工作，提高工作效率。(3)加强对施工管理过程的监督和检查，及时发现问题并采取措加以解决。

3.2 加强人员管理与培训

人员是土木工程施工管理的核心要素。提高施工人员的素质和技能水平，加强人员管理与培训，是优化施工管理的重要措施。(1)要严格筛选施工人员，确保其具备相应的专业技能和工作经验。对新入职的施工人员进行岗前培训，使其熟悉工程施工的流程、规范和安全要求。(2)定期组织施工人员参加技能培训和安全教育活动，不断提升他们的专业技能和安全意识。(3)加强对施工人员的日常管理，建立健全人员考勤、奖惩等制度，规范施工人员的行为。

3.3 强化质量管理

质量是土木工程的生命线。加强质量管理，确保工程质量符合标准要求，是施工管理的关键任务。(1)要建立完善的质量保证体系，明确质量目标和质量控制标准。从施工材料、施工工艺、施工过程等方面进行全面质量控制。(2)加强对施工材料的质量检验，确保使用的材料符合国家标准和设计要求。同时，严格监督施工过程中的每一个环节，及时发现和纠正质量问题。(3)

建立质量追溯制度，对出现质量问题的环节和责任人进行追究，提高施工人员的质量意识。

3.4 重视安全管理

安全是土木工程施工的前提条件。强化安全管理，预防安全事故的发生，是施工管理的重要内容。(1)要建立健全安全管理制度，明确安全责任，加强对施工人员的安全教育培训。(2)加大安全投入，配备必要的安全防护设施和设备。加强对施工现场的安全检查和隐患排查，及时消除安全隐患。(3)建立应急预案，提高应对突发事件的能力。

结束语

在新时期，土木工程管理至关重要。管理体制不完善、人员素质参差不齐、安全管理不到位以及成本控制不严格等常见问题制约着土木工程的发展。通过建立健全质量管理体系、加强人员培训和管理、严格控制施工材料和设备质量、加强施工过程质量控制以及建立质量反馈和改进机制，可有效提升土木工程施工项目质量管理水平。完善施工管理体系、加强人员管理与培训、强化质量管理和重视安全管理等优化措施，能为土木工程施工管理提供有力保障。只有不断优化土木工程管理，才能确保工程质量、安全与进度，推动土木工程行业持续健康发展。

参考文献

- [1]刘峰,于付锐.建筑土木工程施工管理常见问题分析[J].居舍,2019(04):116-118
- [2]卢嘉凯.建筑土木工程施工管理常见问题分析[J].住宅与房地产,2019(06):135-140
- [3]席国涛.土木工程管理与工程造价的有效控制措施初探[J].门窗,2019(01):10-18.
- [4]韦喜梅.土木工程施工管理中存在问题的分析[J].现代物业(上旬刊),20(09):24-50.
- [5]侯建铭,王效增.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].居舍,2019(30):15-30