

# 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

郝宏升 韩国强

北方国际合作股份有限公司 北京 100040

**摘要：**建筑工程技术管理与核算成本控制在实践中的应用至关重要，是提升工程质量、降低项目成本、增强企业竞争力的核心价值。针对当前建筑工程在技术管理责任体系、施工环节衔接、成本核算控制体系等方面存在的问题。提出了完善技术管理责任制度、强化施工环节控制、优化设计方案、改进会计核算方式、加强成本核算机制与监管机制建设，以及注重建材与人力资源管理等具体措施。旨在实现建筑工程技术管理的规范化和核算成本控制的精细化，推动建筑行业健康可持续发展。

**关键词：**建筑工程；技术管理；核算成本控制

引言：随着城市化进程的加速，建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇，同时也面临着成本控制难、技术管理复杂等挑战。技术管理的有效性直接关系到工程质量与安全，而核算成本的控制则是企业盈利与生存的关键。探讨建筑工程技术管理与核算成本控制，对于提升项目管理水平、优化资源配置、促进建筑业转型升级具有重要意义。

## 1 建筑工程技术管理与核算成本控制的價值

### 1.1 建筑工程技术管理的價值

建筑工程技术管理的價值在于通过科学化、系统化的管理方法，确保施工技术的精准实施与持续优化，为项目的成功奠定坚实基础。主要体现在以下几个方面：

(1) 能够提高施工质量和效率。在建筑工程施工技术管理是优化管理质量的重要方式，借助科学有效的管理体系能够规范其操作过程，提升施工水平，降低在施工中出现问题的可能性。(2) 可以降低工程成本。技术管理的有效开展，可通过对施工方案和流程的规范来降低资源损耗，以实现施工成本的优化控制。(3) 能够提高企业竞争能力。借助技术管理可以改善企业工程质量和服务质量，优化品牌声誉，进而使企业在市场中形成更强的竞争能力。

### 1.2 建筑工程核算成本控制的價值

建筑工程核算成本控制的價值，在于精细管理每一笔开支，确保资源高效利用。它不仅关乎企业的经济效益，更是实现项目可持续发展的重要保障<sup>[1]</sup>。通过科学的成本核算与控制，企业能够精准掌握项目成本动态，优化资源配置，从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。建筑工程核算成本控制的價值主要体现在以下几个方面：(1) 可以提高企业的利润率。成本控制能够帮助企业获得更高的利润，加强成本控制，帮助企业节省支

出，进而提高盈利水平，对于企业的长久发展也具有促进價值。(2) 能够促进企业实现可持续发展。依托于成本控制工作开展，可避免在施工阶段出现浪费问题，通过提升资源利用率来提升成本控制有效性，而且还能够提高资源的利用水平，实现保护环境的效果。(3) 促进企业发展。成本控制使企业在应对市场竞争时，能够形成更强的综合能力，在市场中占据更加有利的位置，对于企业长远发展和后续建设都具有更强的促进價值。

## 2 建筑工程技术管理与核算成本控制中存在的问题

### 2.1 建筑工程的技术管理责任体系不完善

在工程技术管理方面，由于缺少完善的技术管理制度，缺少比较完善的管理方式与体制，没有明确的工作目标，造成了工程建设中出现的各种事故、纠纷等问题，严重影响了项目的进度，使有关工作无法正常开展。而在工程建设中，由于缺乏对各种工作的管理体系，不能按照目前的工作需要和特点进行正确的指导，造成了技术管理的各个环节的成效、质量、进度、成本都很难进行，造成了整体工作的低效<sup>[2]</sup>。技术管理责任体系的不完善还体现在责任划分不明确，导致问题发生时难以迅速定位并追责，进而影响了问题解决的速度和效率。同时，这种体系上的缺陷也限制了技术创新与优化，使得企业在面对复杂多变的工程挑战时缺乏足够的灵活性和应变能力。

### 2.2 施工环节不紧密

建筑各部分之间的密切关系对整个结构的建设至关重要。当前，部分施工单位在工程施工中，由于各施工环节的衔接不紧密，导致工程细节上的疏漏，在施工中容易产生多米诺骨牌效应。另外，由于各工序之间的脱节，造成了施工人员的粗心大意，致使工程技术不过关，对工程质量造成了严重的影响。施工环节不紧密还

显著增加了项目的协调难度与沟通成本。当不同施工队伍或部门间缺乏有效的沟通与协作时,容易出现信息不对称或误解,进而影响材料调配、设备租赁及人员安排等关键环节的效率。这种不紧密性还可能导致施工进度的延误,不仅增加了项目的财务成本,还可能因延误交付而损害企业信誉,长远来看,对施工企业的市场竞争力构成严峻挑战。

### 2.3 成本核算和控制体系的不完善

为了提高成本核算和管理的效率,建立健全的成本核算制度是进行相关工作的先决条件和基础。施工企业的成本核算和控制工作本身就很简单,需要加强施工单位内部各部门的协作。由于国内工程企业的规模不同,工程队伍的高素质也很难保证,因此许多工程公司并未形成一套完整的成本核算和控制体系,而且在实际操作中也没有制定出相应的规范。这就造成了施工项目支出不能得到合理控制,而且在进行成本核算时所需的原始记录也不能得到执行,因此,成本核算工作也没有坚实的依据。这不仅会给施工企业带来负面的影响,也会给工程成本工作带来一定的困难。成本核算和控制体系的不完善还体现在缺乏动态调整机制上。市场原材料价格波动、劳动力成本变化等外部因素常导致预算与实际成本产生偏差,而现有的成本核算体系往往未能及时响应这些变化,缺乏灵活调整策略,从而影响了成本控制的精准性和有效性。同时,信息化手段的应用不足也是体系不完善的体现之一,未能充分利用大数据、云计算等技术提升成本核算的效率和准确性。

## 3 建筑工程技术管理与核算成本控制方法措施

### 3.1 完善技术管理责任制度与加强监管力度

为了保证技术管理工作的成效,必须从实践中吸取教训,树立正确的理念,遵循科学的规律,在相关控制程序中,建立相应的工作制度,以保证工程的质量达到设计的目的,并把各项技术运用到工程中去,做到技术管理的同时,也要按照质量管理的原则,对相关的工作方法进行总结,建立正确的管理理念,建立相应的工作机制,在技术管理中要建立相应的责任制度,明确各项目的技术管理职责。建设项目要想顺利进行,必须建立健全的监督机制,在监督和管理中,实行责任划分,把工作分解到每个具体的施工项目,并对其进行有效的监督<sup>[3]</sup>。工程监理工作的程序要按照工作岗位的重要程度来合理安排监理工作的力度,对重点工程的采购、施工的资金、人员的调配、工程进度的监控,确保工程的进度。在监督和管理方面,要坚持以人为本,不断改进管理方法,提高相关人员的管理能力,从细节上强化监管。

### 3.2 强化施工环节控制

在施工前,要注意对建筑图纸的审查和交底,因为图纸是设计的依据和基本准则,在工程建设中起着至关重要的作用。不过,部分建筑施工公司不知道图纸审核与设计交底工作的重点,导致建设中产生了不少困难,对新技术、新方法的掌握不清晰。另外,目前的建筑设计机构设计队伍的整体素质参差不齐,设计图纸中经常出现的质量问题,施工单位若不组织施工人员进行审核、交底,就容易出现工程建设中存在的问题,从而给建筑施工公司带来巨大的网络安全风险,不但影响施工进度,也会让建筑公司受到很大的损失,关于此类情况,建筑施工公司必须注意两点:(1)在施工之前,要求建筑施工单位完成图纸会同审查和安全交底,对整个施工过程中、各种材料、施工过程中遇到的重点难点等进行剖析,以让施工者全面了解施工过程的各种环节,从而确定施工图纸完全符合施工要求;(2)在施工图纸审查时,如有重大问题,应立即加以纠正,以避免了施工中的返工、延误等的现象。为更加完善对施工环节的管理,建筑施工公司还应制定规范的施工日志和进度追踪机制。施工企业还需建立严格的施工日志与进度跟踪制度。施工日志应详细记录每日的施工进展、遇到的问题、解决措施及效果评估,这不仅有助于及时发现并纠正施工中的偏差,还能为后续的成本核算与质量控制提供宝贵的数据支持。同时,利用现代信息技术,如BIM(建筑信息模型)技术,进行施工模拟与进度预测,可以更加直观地展示施工流程,提前识别潜在问题,优化资源配置,确保施工按计划顺利进行。此外,加强施工现场的安全管理,建立健全的安全生产责任制,定期进行安全教育与培训,提升全员安全意识,也是强化施工环节控制不可或缺的一环,它能有效预防安全事故的发生,保障施工人员的生命财产安全,进而维护施工项目的整体稳定与顺利进行。

### 3.3 实现建筑工程理想核算成本控制的措施

#### 3.3.1 优化设计方案

建筑施工企业要想在建筑行业中获得良好口碑,就必须保持施工质量水平始终保持在建筑行业的领先地位,而施工质量水平的最初体现,也就是施工设计方案。这就需要工程公司对施工方法进行更广泛的了解,并根据工程公司的实际实施能力,在具体设计过程中坚持工程造价的客观原则,对工程施工中可能出现的技术问题保持相应的前瞻性,在选择施工方法上也必须充分考虑经济效益、合理性,有效控制工程造价的目标达成。优化设计方案还需注重技术创新与绿色施工理念的

融合。通过引入先进的施工技术与材料，不仅能提升工程质量与效率，还能有效降低成本，实现经济效益与环境效益的双赢。同时，绿色施工理念的融入，能减少施工过程中的资源浪费与环境污染，符合可持续发展的要求，为施工企业赢得更广泛的社会认可与赞誉。

### 3.3.2 改进会计核算方式

建设公司的财会人员需要在核算的方法上进行一定的变革，以满足当下建设公司针对各种项目的核算要求，逐步调整和完善目前的会计核算方法，这样才能够切实提升建筑企业的成本核算工作质量。在建筑公司中的核算机构首先必须做好和各相关联的业务部门之间的协调与交流，以确保核算数据的准确性，并力求核算数据的真实性和可信度<sup>[4]</sup>。因此在开展有关建设项目的进度评价时，不但要运用相应的核算方式对资料加以采集，还要全面收集相关领导的建议，以便做出完整的数据分析与财务计算。财会人员应当持续掌握新的会计核算政策和核算技术，如通过信息化管理，运用大数据分析、云计算等信息技术，提高会计核算质量和准确度。并要建立定期审核和反映制度，及时发现问题并调整核算策略，确保成本核算体系的持续优化与适应性，为企业决策提供坚实的数据支持。

### 3.3.3 加强完善相关的成本核算机制

为保证成本核算的有效性，建筑公司必须根据企业自身的经营情况来对核算的体系进行调整，遵守我国为了提高核算的准确性，企业应当按照本身的业务状况来对会计核算的体系加以调整，符合相关的法律法规。只要规章制度合理健全了，成本核算和管理工作的实施能够规范性并且具有科学性。建筑企业必须要制定好工程计划，并做好投标底价，这样在进行招标的同时才能够选择最好的中标公司。在具体的实施过程中，公司必须对施工现场做好成本管理，建筑公司也要注意台帐的作用，借助工作总结来进行后期的成本管理，这样就能够有效推动成本与管理项目的实施，提高公司效益。

### 3.3.4 建立有效的监管机制

公司要成立专业的成本监督工作组，制订具体的监督操作方案，对整个核算工作实施全方位的质量监控，

要确保成本核算成果的真实性。企业应组建专门的成本核算质量监控工作组，并制定具体的管理实施办法，出现问题后，要及时采取相应的方法加以处理，确保成本核算工作各环节均能严格按照规定进行。第三方监管同样不容忽视，国家的所有监管部门，都应该主动承担监管职责，通过全国财税、审计、工商等部门联合监管。

### 3.3.5 注重建材人机管理

从专业角度来看，建筑工程核算成本主要由建筑材料以及人工、机械费用构成，因此注重建材人机管理将成为建筑工程核算成本控制工作的关键。以建筑材料为例，为实现理想的核算成本控制效果，应当在材料采购环节进行严格的质量与成本控制，如此才能在保障建筑工程建设质量的同时实现成本控制箱。建设企业还要做好建筑材料的存储和使用管理工作，一方面通过规范化管理保障建筑材料的性能质量，另一方面则通过台账记录来实现建筑材料的优化配置和高效利用。通过建材人机管理工作的科学合理落实，必将推动建筑工程核算成本控制工作的高质高效开展。

结束语：建筑工程技术管理与核算成本控制是确保工程质量、降低成本、提升企业竞争力的关键环节。面对当前存在的问题，通过完善技术管理责任体系、强化施工环节控制、优化设计方案、改进会计核算方式、加强成本核算与监管机制建设，以及注重建材与人力资源管理等措施，可以有效提升建筑工程的管理效能与经济效益。随着科技的进步与管理的创新，建筑工程技术管理与核算成本控制将更加智能化、精细化，为建筑行业的可持续发展注入新的动力。

### 参考文献

- [1]刘志伟.建筑工程现场施工技术管理策略简析[J].建材与装饰,2020(22):237.
- [2]宁艳红.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].建材与装饰,2020(21):173-174.
- [3]韦柄光.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].建筑工程技术与设计,2021(23):710.
- [4]王西凯.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].价值工程,2022,41(10):19-21.