

建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

乔宝生*

石家庄建设集团有限公司 河北 石家庄 050000

摘要: 建筑工程管理质量监管是建筑工程有序进行的重要途径,有效的建筑工程管理质量监管可以提高建筑工程施工效率,促进建筑行业更好发展。目前,建筑工程管理质量监管过程中存在建筑工程企业自身质量监管意识欠缺、建筑施工材料缺少有效管控、项目标准无法达到应用标准以及管理体系缺乏合理性等问题。对此,建筑工程企业要强化质量管理意识,加强建筑施工材料的严格管控,加快质量监管目标以及全过程方案的确定,构建信息化高质量的质量监管体系。通过实施建筑工程管理质量监管的有效措施,确保建筑工程的质量。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 质量管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-17>

引言

目前,随着城市化进程不断推进,建筑业的发展速度日益提高。改进与完善施工管理,可以提高建筑工程质量,促进建筑业的可持续发展。对于广大群众来说,建筑工程质量关乎财产安全与生命安全,不容小觑。所以,当下需要保障工程质量,优化施工管理,只有这样,才能为建筑工程安全提供重要保证。

1. 建筑施工管理及质量控制的重要性

社会经济发展步伐不断加快,建筑行业随之不断扩大,社会对建筑行业施工工程质量提出了更高要求。如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略,已经成为了建筑行业最为关注的重点问题之一。建筑行业的快速发展导致传统管理模式中的问题逐渐显露出来,不仅威胁建筑的施工质量,还严重地影响着建筑施工的安全。因此在进行施工管理的过程中不要为了过度追求经济效益和缩短工期而忽略了对建筑质量的要求,与时俱进采用科学的管理措施,才能在保障施工质量和安全的同时获取最大化的利益。要想控制好工程建设的质量,就需要施工人员做好项目的质量管理和监督。项目施工涉及要素较多,需要施工人员严格按照施工流程和标准进行施工,把控好每个环节的质量,不仅可以降低施工风险,还能提升建筑物的质量。建筑施工是一项风险较大的项目,稍不留神就可能出现生命危险。近年来我国建筑行业发生施工事故有不少,更需要施工人员对施工风险敲响警钟,施工单位要引导施工人员提高安全意识,对原有的管理制度进行调整和完善,及时发现施工中存在的安全隐患,以此来达到施工安全和质量双效保证^[1]。

2. 建筑工程施工技术管理中存在的问题

2.1 建筑施工材料缺少有效管控

施工材料是建筑工程施工有效进行的基本要素,与建筑工程施工质量息息相关。质量好的施工材料是建筑工程施工整体质量保证的前提条件,对建筑企业可持续发展也有着积极意义。然而,结合实际情况来看,目前建筑工程施工材料缺乏有效管控,偷工减料等现象时有发生,会影响建筑工程的施工质量。从管理者角度来看,由于其对建筑工程质量监管不够到位,尤其是对建筑施工材料的管控力度不足,使得部分存在质量问题的材料没有及时被检测出来,或者材料不符合标准,最终影响建筑工程施工质量。

2.2 管理目的和管理目标不够明确

建筑工程施工技术管理需要结合合理的目标设计,在管理理念和技术的辅助下达成相应的效果。但在施工过程中,由于整体目的和管理目标不明确,建立统一的管理体系存在较大的难度。管理者不仅不够重视,而且没有充分地从宏观和微观的角度来开展相关研究,对于自身的岗位职责落实不力,对于目标群体及相应需求统计不完善。

*作者简介: 乔宝生, 1983年1月, 男, 河北省石家庄市, 石家庄建设集团有限公司, 项目经理, 工程师, 本科, 建筑工程, 312012909@qq.com。

这些都会导致管理目标不明确,无法真正将各类的设计落到实处,也无法将宏观和微观结合起来,从而严重影响施工进度^[2]。

2.3 建筑工程施工管理制度不完善

施工管理是建筑工程施工中重要的环节,在施工之前,大部分施工单位会制定相关的管理政策来约束施工人员的行为。但是在实际建筑工程施工过程中管理制度尚不完善,一些小型的施工单位没有建立专门的管理机构,建筑工程施工周期较长,需要制定长远的施工计划才能有效控制施工质量,但是很多施工单位缺乏长远的计划,管理人员更加关注施工进度,而忽略了质量的把控。其次,管理人员经常采取一些硬性管理手段,更多的是口头宣传质量管理和控制,宣传力度不够,施工人员也很难对质量管理和控制引起重视,一般情况下质量管理和控制流于形式。由于缺乏完善的管理制度,所以施工人员以及管理人员在质量管理和控制上水平不一,很难达到建筑工程质量管理标准,给工程质量带来不利影响。另外,缺乏完善的管理制度会制约施工人员的技术水平,使得建筑工程质量和进度受到影响,施工人员分配不合理是质量管理的重点,即使有些施工单位有质量管理和控制制度,也存在一定的缺陷,管理标准低、专业知识不过关等都会影响质量提高。

3. 建筑工程管理及施工质量控制提高的有效策略

3.1 加强质量管理中应用信息化技术的应用

将信息技术引入工程质量控制可以保证施工质量和施工效率。在设计施工项目时,设计人员可以使用信息化软件对设计项目的各个方面进行了验证,以避免实际施工过程中出现问题。设计变化可能发生在施工过程中,应用信息技术可以预测和调节设计变化,避免改变设计和现场施工实际情况。同时,信息技术的应用使得所有数据都可以存储在一个项目中,为后续项目的审批和质量控制提供数据支持,有效防止质量问题。大型建设项目的设计内容更加丰富,施工过程更加复杂,更需要信息技术的支持。应用VR技术对已完成的项目进行检查,可以及时发现质量问题,防止将来返工问题的出现。在“互联网+”时代,建筑业必须积极将建筑工程与计算机技术相结合。这也是完善质量管理体系加强建设项目质量控制的有效措施之一,以提高质量控制效率。在信息质量管理体系建设阶段,需要尽快通过使用移动终端设备建立网络管理平台,将计算机技术与工程质量管理实践相结合,使相关人员发展管理理念,提高质量管理规范化,科学运用社交软件,促进建筑工程质量管理的互联互通和信息共享,最大限度地提高资源共享效率。这样可为建筑工程的质素控制提供更可靠的技术支援,将进一步推动建筑业的发展^[3]。

3.2 加强对合同的管理

施工承包是保障施工单位经济利益的重要手段,同时也是保证现场施工管理质量的重要手段。在建筑工程现场管理方面加强合同管理,可迅速找出合约条款在工程策划方面的问题,减少不必要的开支,保障自身的利益。首先,在建筑工程正式展开前,必须根据现有合约的物料资料,对不同的建造阶段作出分类。分类标准是根据各个阶段和费用项目的标准质量要求制定的。根据原材料采购计划,结合分类标准,如各阶段物料消耗总预算、资金计算等,对项目内容进行了详细分析,与分包商签订合同可以及时发现问题并及时补充和纠正,以及提高合同的效率。其次,在签订合同前,必须清楚明确双方的责任和权利,以防止在履行合同过程中权利问题激化和不必要的争议。

3.3 加强绿色施工和节能技术创新

在新时期背景下,节能环保理念在各行各业都得到了广泛实施。在当前的建筑工程施工中,建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透,提高建筑工程的施工效果和水平,避免出现较严重的资源浪费问题。在实际管理时,相关管理人员应让不同人员都能意识到绿色施工管理的必要性,增强绿色施工意识,并且定期开展宣传教育活动,在现场营造良好的绿色施工氛围,提高整体的管理效果。在实际的宣传教育工作中,建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵,同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中,从而有效应对当下的激烈竞争。另外,相关施工企业还应更新当前的技术手段,建立更加齐全且完善的管理模式,全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中,建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工,根据建筑施工要求与标准做好全过程管理,定期开展培训工作,不断增强岗位人员的综合素质和施工水平^[4]。

3.4 加强施工人员专业性

管理加强施工人员专业性管理是科学控制建筑工程质量的有效措施,同时也可以降低建筑工程施工管理的难度。

工程企业需要加强人员培训工作，在建筑施工人员上岗施工前需要对施工员工进行专业化培训工作。通过对施工人员的突击培训工作，可以在短时间内提高建筑项目施工人员的专业技能和职业素养，并且有助于施工人员对施工技术的理解和掌握。施工管理人员需要不断改进管理技巧，通过责任制的方式将责任落实到个人身上，并且与工人的薪资进行挂钩，加强对施工人员的不管理。若是在施工过程中出现问题能够及时找到负责人进行解决。这种施工人员管理方式不仅可以有效规范其施工操作，还可以有效控制施工质量。

3.5 逐步优化建筑施工管理制度

要想进一步保证施工工程的顺利开展、有效手段的具体落实和相应技术的完善，就要逐步优化相应的管理制度，使其真正适配于施工技术体系，同时推进相应的业务发展。好的基础管理制度会对企业的发展起到巨大的推动作用，也是施工有序开展、提升整体综合水平的有力保障。在施工过程中，施工单位应严格把握技术关，做好相应的技术内容和思想引导工作；要以提升管理人员技术水平和管理能力为目标，努力提高其综合素质和操作技能。此外，施工单位还要结合培训等方式来满足施工的具体要求^[5]。

结束语

综上所述，在经济全球化背景下，建筑工程建设需要建立完善的施工质量管理机制，不断提升工程管理与施工质量控制工作人员的专业素质，加强对工程施工现场的质量管理，改善与优化建筑工程管理及施工质量控制手段与方法等，从整体上提升建筑工程管理和施工质量控制水平，为人们的生命安与财产安全提供重要保障，从而进一步推动建筑业的健康长远发展。

参考文献：

- [1]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [2]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [3]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构,2021(9).
- [4]柯翼之.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法[J].中国建筑金属结构,2021(9).
- [5]彭柏春.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].建筑·建材·装饰,2021(4):27-28.