# 绿色施工理念与建筑工程管理创新模式的结合应用分析

常尚锋\*

## 贵州悦和工程咨询管理有限公司 贵州 安顺 561000

摘 要:建筑工程建设规模相对较大,对资源及能源的消耗量相对较多,为提高施工的绿色环保性,促进建筑业的可持续发展,需要对建筑工程管理模式进行创新,将绿色施工理念引入建筑施工管理过程。以绿色施工理念为基础,加大建筑工程管理力度,能够进一步提高工程建设的经济效益和生态效益。本文主要阐述了绿色施工理念下建筑工程管理模式创新的相关内容,以期为管理工作的开展提供一些参考。

关键词:建筑施工管理;创新;绿色施工管理 DOI: https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-19

引言: 当今社会对于环境与能源的重视程度越来越高,由于传统的建筑施工管理理念落后及技术与管理的制度不够完善,资源有着极大的浪费,也在很大程度上造成环境的污染,对我国建筑业的可持续发展造成严重影响,所以绿色节能的实施是现今建筑行业发展的主要问题。建筑行业想要有效解决这一问题就需要进一步完善创新建筑施工管理,将绿色节能的理念融入其中,在绿色节能的重要前提下,有效降低建筑施工的消耗成本,从而提升建筑企业的经济效益,为国家的可持续发展做出重要贡献。

#### 一、绿色施工的内涵

绿色施工是指在保障工程质量及建筑环境安全等条件下,尽量减少施工资源及能源的消耗,降低对周围环境的污染,实现节能、节地、节水、节材和环境保护的目的。近年来,随着我国建筑产业的快速发展,绿色施工理念已经逐步得到认可。绿色施工是实现经济和社会双重发展的主要措施,也是全面推动建筑业可持续发展的前提。绿色环保理念最主要的思想是重视人与自然的协调发展,体现建筑自身的绿色效能,引进先进的施工技术,能够降低自然的影响和能源消耗,做到降低成本,从而实现社会发展。[1]

## 二、建筑工程管理创新的重要价值

现代社会的发展带给民众带来更加良好的现代化体验,同时拓展了民众在建筑领域的视野,传统的建筑工程管理方式已经不能够满足建筑工程在现代社会条件下的使用要求。随着民众对建筑工程产品要求的提升,建筑企业应该不断优化传统的建筑工程管理方法,根据市场的变化改变其建筑工程管理手段,摒弃已经不能满足市场需求的管理方法,积极学习和吸收能够适应时代需求的建筑工程管理手段<sup>[2]</sup>。从管理层面看,绿色建筑工程施工管理属于一种全新的管理模式。这种管理模式主要是将绿色施工管理理念应用到实际的建筑工程管理中,提高建筑工程质量和经济效益,增强了建筑企业的核心竞争力,为企业创造良好的行业形象,确保企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。另外,我国建筑市场的法律不够完善,不良竞争现象时有发生,绿色建筑工程管理创新的应用,可以保持良好的市场秩序。因此,无论是从社会还是企业自身的角度来看,绿色建筑工程施工管理的创新应用都具有重要价值。

# 三、我国建筑行业绿色施工管理发展现状

## 1. 管理理念落后

我国倡导的可持续发展战略,与绿色施工理念有着很高的契合度。但目前,大部分施工管理人员还没有从传统的 经营执行理念中走出来,没有意识到绿色建筑施工是建筑业的未来发展趋势。在他们看来,绿色环保运营理念的实行 仅仅表现为意识的提高,他们往往不会付诸实际行动,更不会丢弃传统的治理模式。所以,推广绿色环保运营理念是

<sup>\*</sup>常尚锋,男.汉,1986年01月19日,江苏徐州,贵州悦和工程咨询管理有限公司,工程师、注册咨询工程师(投资),咨询部部长,本科,全过程工程咨询管理、建筑工程管理,邮箱: 545365869@qq.com。

非常困难的。特别是在建设项目方面,因设计方案、管理等存在问题,施工材料的浪费越来越多,大量建筑垃圾未经分类直接进行处理,严重污染了附近的生态环境。现阶段,我国建筑业中承包企业的占比依旧过高,承包企业可将承包的工程进行转包处理<sup>[3]</sup>。所以在建筑工程领域,施工企业一般仅专注于有较高专业技能标准的施工环节,而劳务队就做一些普遍的施工任务。虽然劳务队的机械、材料配备比较完善,但由于人员组成复杂、专业技能偏低,建筑施工管理方面投入的人力、消耗的物料都很多,所以管理起来特别困难,更重要的是能源资源会随之流失。

# 2. 建筑工程施工技术落后

一些建筑工程中,施工技术相对滞后,并没有按照建筑市场的发展及变化作出有效调整,对建筑工程的管理工作 开展产生了一定的影响。在具体的建筑工程施工管理过程中,现有施工技术不符合绿色环保的标准和要求,且在施工 过程中容易对周边环境造成一些负面影响,这在一定程度上降低了建筑工程施工管理的科学性,阻碍了建筑工程绿色 管理价值与优势的发挥。

## 3. 施工环节消耗过多资源

建设项目是需要消耗大量能源和资源的,并对环境产生不利影响,但在绿色项目管理的模式下,这种情况会得到明显改善。由于建设项目绿色施工管理缺乏足够的实施力度,现阶段,建设项目在建设、实施方面都需要巨大的能耗来支撑。施工企业对建设项目绿色管理的重视程度较低,使得绿色管理在整个施工环节都很少生效。因此,施工企业应尽可能以耗能小的建筑设施作为首选,以提高节能设备的占比,将能耗控制在最低范围内。

### 四、绿色施工理念下的建筑工程管理创新举措分析

## 1. 创新管理理念

绿色施工管理要在建筑行业中得到全面的落实,首先要对建筑施工的管理理念进行创新,在进行建筑工程施工管理措施创新的过程中,不要拘泥于固定的管理模式对整个施工阶段的管理,建筑企业应该根据市场的不断发展变化,结合企业自身的实际情况进行不断创新调整,在不断探究之中制定出适合自身企业发展的新举措,充分满足市场对于建筑行业的发展需求,促进建筑企业与社会经济的共同发展。现阶段,随着社会的发展进步,建筑行业在保持自身发展的同时,还需要肩负起经济建设与环境保护等重要的社会使命<sup>[4]</sup>。除此之外,建筑企业还需要严格依照可持续发展的竞争意识来促进理念的创新,从而使全体人员都能够对绿色管理理念有一个清晰的认知,从而创建一个优质的绿色管理环境。与此同时,建筑企业还需要依据自身的实际情况设置发展目标与规划,最终为企业的生存竞争创建良好的基础。

## 2. 设计绿色施工方案

绿色建筑的精髓是其在为人们提供一个生活、生产和开展其它社会活动所需的健康适用的建筑空间的同时,又能够比普通建筑更加节约各种资源,减少各种废弃物的排放,减少对周围环境的污染。材料作为建筑工程中占比较大的支出,通常占到整体项目70%左右的费用。我们只有严格根据清单中制定的材料用量进行施工,才能保证不会出现资源浪费现象,从而最大限度地控制工程造价。目前,我国也研发了许多绿色建筑材料,如高性能水泥混凝土、轻质高强混凝土、新型墙体材料、保温隔热材料、防水密封材料等,都能够替代原来的普通建筑材料。但是由于新型绿色建筑材料的成本相对较高,政府也没有出台相关规定强制使用新型绿色建筑材料,当前新型绿色建筑材料没有全面普及。很多建筑企业为了经济效益都选择普通的建筑材料。

为了降低绿色新型建筑材料的价格,普及绿色新型建筑材料的使用,政府部门可以采取财政补贴的方式来调控色建筑材料的价格,鼓励施工单位使用新型绿色建筑材料,对部分新型绿色建筑材料,可以对使用的施工单位进行补贴或给予施工企业其他优惠政策,也可以出台规定取消使用部分普通材料,强制使用型绿色建筑材料,最大限度地减少普通建筑材料的使用。在建筑工程管理中,机械使用费用也是较大的支出项目之一。一般来说,施工机械的费用由施工的数量和单价决定。为了有效控制机械使用的费用支出,我们应对施工机械设备进行成本控制,特别是在大型建筑项目的工程管理中,应进行合理的规范化管理,减少设备闲置,提高设备的使用效率,避免浪费,并且做好相关的配合协调工作,提高机械设备的效率,降低成本。

3. 强化施工现场节能控制、控制污染,提升资源利用率

建筑工程建设规模相对较大,容易产生很多污染问题,如噪声污染、粉尘污染等,会对周边环境及人们生活等造

成不同程度的影响。在绿色施工理念下,要加强对施工现场各个环节的管理与控制,尤其是现场节能控制和污染控制,保证建筑工程施工质量。首先,建筑工程管理需要深化绿色施工理念的宣传和教育工作,可在施工现场设立"四节一环保"等相关标识标牌,从思想上树立绿色施工意识,并在实际施工中加强监督管理建筑工程中的资源及能源消耗量。在施工中,要制定科学有效的管理方案,对各项建筑材料的设备设施的使用要根据预算工程量采取限额领料制度,加强对材料使用的跟踪管理,并根据材料的使用情况及时做出调整,从源头上减少能源及资源的消耗。同时,在施工中选择节能型的施工设施、设备并引进各种新型设备和技术,以施工方案为重点内容,严格按照施工工序施工,提高资源的使用效率。其次,要加强对建筑工程施工现场各类污染问题的控制和管理。针对粉尘污染问题,可对建筑工程施工现场的土体进行覆盖或洒水、加强遮挡,加强对周边部位的绿化和处理,减少扬尘。在解决噪声污染问题的过程中,要对施工作业时间进行合理控制和管理,采取有效的降噪措施和手段,减小施工过程中噪声问题对周边居民的影响,同时及时处理建筑工程施工所产生中的施工废弃物,通过科学环保的措施对其加强清理,最大程度地减小对周围环境的影响。

结束语:在绿色施工理念下,建筑工程施工需要提高对建筑工程管理的重视,并结合具体工作情况完善施工管理模式以及施工方式。同时,创新当前管理过程中的具体方式,全面提升绿色施工过程的重要性,并突出其在管理过程中的重要性。全面提升建筑工程自身的质量,并推动建筑行业实现可持续性的发展,进一步提升施工整体质量。

#### 参考文献:

- [1]侯静.关于建筑施工管理创新及绿色施工管理的研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2020, 475(11): 142.
- [2]林梓娟.建筑施工管理创新及绿色施工管理的探讨[J].江西建材, 2021, 251(12): 115, 117.
- [3]何雨蔓.关于建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 居舍, 2020 (6): 132.
- [4]柏锋沈.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].建筑工程与管理, 2020, 2(12): 72-73.