

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

朱世杰*

山东德铭工程建设有限公司 山东 济南 250014

摘要: 随着建筑施工工艺的快速发展,我国建筑工程领域对施工管理及创新技术水平提出了更高的要求,例如施工企业追求经济效益最大化与企业的资源储备不足、创新理念滞后、管理制度缺失等矛盾日益突出。本文以此为出发点,首先阐述了优化建筑施工管理、提高建筑工程质量存在的问题及成因,其次提出了提高建筑工程质量的具体策略,为建筑施工企业出谋划策,以期切实有效地提高工程质量,从而增强企业的竞争力和生命力。

关键词: 建筑施工;优化管理;工程质量;管理措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-20>

引言

由于新时代的到来及BIM技术的应用,建筑企业想要立足于未来不被淘汰,应更好地提高企业技术创新和项目管理水平,在日新月异的现代建筑业中以特有的竞争优势迎接未来发展机遇和挑战。目前我国建筑业在多方面发展不平衡,综合素质较高的工人和管理人员短缺,技术水平和综合素质还有待提高,工程施工质量也急需提高。

1 现阶段建筑工程施工管理中存在的问题

1.1 建筑工程施工技术管理缺乏先进性

从我国目前建筑工程施工管理的实际情况来看,仍存在问题,但首要问题仍是施工的技术管理缺乏先进性。这也是因为我国在长期的建筑工程发展中,并未关注建筑工程的施工管理工作,在管理意识上没有进行革新,在管理方法和管理模式上也没有进行革新。同时,在管理工作中也缺乏技术意识,没有对信息技术等先进的技术手段进行有效的利用,从而限制了建筑工程施工管理的效果和水平^[1]。

1.2 缺乏完整的质量管理体系

施工企业对包括成本控制、材料管理、安全防控、进度管理、质量管理在内的体系建设缺乏足够的认识,造成施工流程设置不科学,各工序之间衔接不紧密,材料选型和使用相脱节,工程建设流转不畅、工期进度拖延,质量管理“三检制”形同虚设。施工现场管理技术人员的专业素质低,不重视施工技术交底、不注重技术培训、不能准确理解施工图纸设计和施工方案内容,执行能力弱,往往会导致施工过程存在诸多问题,质量通病比比皆是。

1.3 建筑工程施工管理人员综合素质有待提高

一般认为,在建筑工程施工管理的过程中,人员是至关重要的一个因素。人员作为建筑工程施工管理的主体,其主体因素将直接决定管理的效果。但是从人员主体作用来看,却是一个变量因素。包括管理人员在专业能力上的差异、管理人员在理论认知上的差异、管理人员在工作经验上的差异、管理人员在责任意识上的差异等,都会导致不同的管理结果,从而在负面结果的导向下连带出其他负面问题^[2]。

2 优化建筑工程施工管理提高工程质量的具体措施

2.1 制定科学完善的建筑工程施工管理制度

针对以上问题,在建筑工程施工管理的过程中,企业和管理人员还需要进一步完善施工管理的制度,针对施工管理的工作展开来明确具体的规范和标准,形成具体的指导,以此来提高管理工作的规范性和有序性。那么在具体的管理制度制定中,企业首先要了解自身的实际情况以及工程的实际情况,保证管理制度制定的针对性。过程中,企业也可以向一线先进企业的制度进行借鉴和学习,但是仍要以企业自身的需求为主,并非生搬硬套,而是有效融合。同

*通讯作者:朱世杰,1988年02月,汉族,男,山东济南,山东德铭工程建设有限公司,总工办,中级职称,本科学士学位,邮编:250014,邮箱:275638453@qq.com,研究方向:建设工程与工程造价。

时,在企业管理制度制定的过程中,也要保证制度的全面性,要能够对焦建筑工程的每一个环节和每一个细节,确保管理制度的作用发挥。此外,则是在企业制定管理制度的同时,为保证管理制度的有效执行,还需要从两个方面来予以完善。其一是要树立企业管理人员的管理意识,确保企业管理人员对管理工作的重视程度,加速在企业内部的宣传和推广,营造出积极的管理氛围,也为制度的落实夯实基础。其二则是要同步完善建筑工程的监督机制,切实对焦管理制度落实的实际情况,做好全过程的监督,避免制度的执行流于表面^[3]。

2.2 人员管理

建筑施工现场管理归根结底是人的管理,是以人为中心的一种观念突破。人才是企业发展的核心力量,一个企业要想实现和谐、稳定、可持续发展,必须注重人才培养与队伍建设。企业技术创新要想发挥实际作用,必须有专业人才推广执行。因此,建筑工程现场管理工作必须创新人才层面的管理,根据市场变化趋势,不断吸引技术型人才,建立高素质、专业化的技术人才队伍,构建企业资深技术团队,形成企业竞争优势。

2.3 加强工程现场施工监理队伍建设

在国家相关部门对工程监理市场不断优化与完善的形势下,监理单位要加强自身建设,及时开展资质建设和人员专业素养提升,加强对新材料、新技术、新工艺在建筑行业的应用研究。首先,监理单位要加强对建筑工程质量管理体系的执行监督,建立业主、施工单位、监理公司三方参加的质量管理和分析会议制度,定期开展质量问题查找、汇报监督过程存在的问题,对涉及的工程质量投诉、质量缺陷要及时调查,处理解决问题。其次,监理单位要建立隐蔽工程、重点工程的检查签证记录、制度质量评定审定记录、质量检查记录及质量事故报告和处理等制度。建立执行隐蔽工程质量管理旁站制度,确保工程建设全过程处在可控范围内,以严格的监督质量保障措施减少安全生产事故发生的概率、减少工程理赔造成的损失^[4]。

2.4 建立健全过程管理机制及BIM信息技术

首先建立适合企业发展的规章制度,完善施工管理体系使各项工作有章可循、提质增效;其次落实各个阶段工程管理措施,认真履行合同精心施工,使全过程施工遵循相应国家标准和设计施工及验收规范要求;最后要加强进度和质量监管,使各个分项工艺密切配合,充分考虑影响施工进度及质量的各项因素及解决办法,加强过程检验及竣工验收,检测其质量和配套设备是否符合国家标准及是否按合同履行,经检验合格的工程才能投入使用,对质量不合格项进行返修返工至合格,全面落实责任制度及奖惩措施。利用BIM技术及互联网技术使现场可视化、虚拟化协同管理,根据现场需求对设计图模型进行信息添加更新及完善,制定满足工艺需求的施工模型。利用项目管理标准化流程及智能信息技术,通过施工模型及场地布置、施工组织设计、材料设备、进度质量、安全、竣工验收等,使信息高效传输实时共享,在加强过程管理的同时进行施工技术创新。对过程管理机制进行创新,有利于增强企业市场竞争力。加强项目经理部的建设,不断完善企业管理体系,同时跟进时代,加强BIM信息技术的投入与使用。

2.5 加强建筑工程的施工材料质量管理

施工材料是工程项目建设的基础环节,也是工程成本管理、质量管理、进度管理和安全性管理的基础环节。首先,企业需要先从材料采购的角度来完成切入,保证初始过程中的材料质量,并结合工程设计图纸的内容来做好施工材料的筛选和管控;其次,针对施工材料进场环节,强化材料的验收和检验。而如果是大型的建筑工程项目,则可以在施工现场搭建起临时的材料实验室,开展完整流程的材料检验工作,针对不符合工程需求和质量标准的材料及时予以剔除,并与材料的供应商进行联系。或者是对不符合标准的材料进行更换,或者是直接更换供应商。此外,还需要加强材料的现场存储管理。前两方面的管理是防止材料因供应商的问题而出现质量隐患,而该阶段的管理则是防止材料在进入施工现场后出现损坏而导致的质量隐患。其中,包括温度条件、湿度条件、光照条件等都需要结合材料的性质来做好规划;最后,则是需要强化材料使用环节的管理。材料使用是材料转化为工程价值的体现,那么如何提高材料的利用价值,便是材料使用中所要关注的重点。基于此,企业可采取限额领料制度,以此来防止材料在这一环节中出现浪费的问题^[5]。

3 结束语

为顺利完成建设目标,各行各业要积极响应国家号召,践行各项条例、政策,才可合力加快建设步伐。建筑行业作为我国社会发展的基础保障内容,在整体进程中占据重要位置。因此,为最大化体现工程管理及施工管理的可行

性、环保性、经济性，需要建筑行业相关从业人员全面创新施工现场管理办法，完善绿色管理内容，推陈出新，革弊兴利，满足日益激烈的市场竞争需要，实现工程与环境协调发展，最大化实现建筑事业的综合效益。

参考文献

- [1] 李新,胡波.探析建筑工程施工管理及创新技术的应用[J].建材与装饰,2019(05):112-113.
- [2] 郑广民,李继文,闫青松.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].城市建设理论研究:电子版,2020,(4):1-3.
- [3] 姚文华.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2019,(32):87-88.
- [4] 李尚洁.建筑施工管理创新及绿色施工管理举措[J].居舍,2020(25):171-172.
- [5] 吕少林,李楠.浅析建筑施工管理创新及绿色施工管理的思路[J].中国室内装饰装修天地,2020(2):262.