

建筑工程施工质量管理问题的分析与对策

卢龙韬^{1*} 吴 星²

1. 浙江省建工集团有限责任公司 浙江省 杭州市 310000

2. 浙江省建工集团有限责任公司 浙江省 义乌市 322000

摘要: 随着我国建筑行业的崛起,人们对建筑工程质量要求标准愈来愈高,如何提高工程施工质量管理水平,实现建筑工程的高质量施工,切实保障人民生命财产安全,就成为当前建筑工程企业确保工程使用价值、提升企业综合竞争效益的重要内容。鉴于此,本文对建筑工程施工质量管理存在的问题进行了分析,并以此提出优化对策,期望施工质量管理能得到有效保障,具有一定的参考意义。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量控制

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-21>

引言

在项目的现场施工管理阶段,需要将质量管控贯穿于整个建筑项目的全过程。工程质量问题必须引起相关单位足够的重视,质量不合规,项目无法正式投入使用,给企业带来极为严重的经济损失。项目的承建方和施工方都要从思想上提高对质量管理工作的关注,注重现场施工的细节管理。从现场所用建材选择到参与施工的人员素质把控都要逐一强化,将质量管控目标分段完成。要建立一套系统规划的管控体系,并在不同的阶段认真落实。由此可见,工程的质量管理的落实程度对于时代发展以及社会进步起到了重要的推动作用。

一、建筑工程施工质量管理意义

建筑工程施工质量管理对于建筑工程优劣有着决定性作用,施工质量管理能够促进建筑工程发展,在管理过程中会涉及到相关技术检查工作,为施工技术科学化、合理化实施应用提供有力支持。建筑工程施工管理能够有效降低施工原材料损耗,最大限度避免材料的非必要浪费,严格各项质量把控检验环节。能够进一步推动建筑工程施工团队的统一化管理,制定科学、高效质量管理体系,使建筑工程各个施工环节做到检查有据可依。

二、建筑工程施工质量管理的重要性

1. 提高企业的管理水平

施工质量管理是建筑工程施工管理中的重要环节。加强施工质量管理,能够有效提高企业的管理水平,并且在提高建筑工程质量的同时,帮助企业及时发现施工中存在的问题,并且避免再次出现同类问题,从而大幅提高建筑工程的安全性。因此,建筑工程施工质量管理,提高整体的管理水平。

2. 完善建筑工程施工安全管理

建筑工程施工管理仍然采用传统的管理理念,很多施工管理人员和施工企业对施工管理理念并不重视,而加强施工管理中的施工质量控管理可以提高施工企业和施工管理人员对施工管理理念的重视,促使他们采用完善方式和方法来创新施工管理理念,完善施工管理。在建筑工程中,施工现场的环境比较复杂,并且施工内容多、程序繁复,而完善的施工质量控制可以使施工管理更加科学有序,从而能够妥善解决建筑工程施工中的潜在风险和问题,以确保建筑工程施工安全。

3. 提高企业的经济效益

提高建筑工程质量能够直接提高企业的经济效益。建筑工程质量与实际管理工作存在密切联系,只有加强施工质量管理,才能提高建筑工程质量和企业的经济效益。^[1]其中,最为关键环节是加强施工质量管理。良好的施工质量管

*通讯作者: 卢龙韬(1995.6.5-),男,汉,浙江杭州人,西安交通大学本科,土木工程,浙江省建工集团有限责任公司,现:助理工程师,研究方向:建筑工程。

理可以避免企业在发展过程中走弯路，帮助企业减少不必要的经济损失（如人、材、机方面的经济损失），使企业的管理更加合理。良好的施工质量管理还能够帮助企业在施工过程中节约成本，对提高企业的经济效益和社会效益具有重要的作用，从而使得企业能够在发展中不断正视自身存在的问题，从而提高企业的市场竞争力。

三、建筑工程施工质量管理存在的问题

1. 现场质量安全管理不够完善

建筑工程施工质量管理会直接影响到建筑工程质量能否真正达标，在建筑工程具体实施过程中，很大部分施工企业对于质量管理体系重要性没有充分了解，导致相关安全措施无法真正落到实处，给施工工人高质量施工造成严重不利影响。一是，建筑施工管理人员对质量管理把控不严，建筑所需的原材料质量也相应大幅下降，无法达到工程施工标准；二是，建筑工程在施工中存在因赶工期等因素而对图纸研究不彻底，在仓促之下进行施工，导致建筑实施过程中出现诸多问题；三是，存在多个建筑施工队同时进行建设的行为，施工队之间的对接方式不合理，会直接造成工程施工现场建筑交接出现问题^[2]。

2. 管理体系不健全

我国现阶段的建筑工程施工规模较大，程序冗杂，涉及多个行业的专业知识。工程质量管控就要注重施工细节的管控，确保每道工序都达到技术管控标准。为了提升管控效率，管理者要构建一套完整的质量安全监管机制，对项目施工的全过程进行管控。从建筑工程的现行标准来看，管理工作过于表面化，缺乏实质性的内容。尤其是对于一些新技术和环保材料的更替上，没有规范化的制度进行约束。员工的操作技能无法满足工艺需求，这些都会影响到施工的质量安全。

3. 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题，如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题，这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先，围标串标问题是指一些施工企业为了中标，或是避免标价被压得过低，采用串通的方式进行投标，这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后，中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外，一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求，会利用多家企业的证照资质进行投标，中标后进行挂靠施工。其次，违法分包问题主要会出现以下几种情况：一些业主为了实现施工项目要求，会让资质水平较高的企业进行工程承包，但会降低施工费用；中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去，从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包，也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

四、建筑工程施工质量管理对策

1. 建设完善质量管理体系

想要有效保证建筑工程施工质量，一是就要在建筑施工队建设时制定完善的质量管理制度，让建筑施工队根据合同规定进行建筑，确保整个工程质量符合合同规定条款；二是，建筑工程施工需要按照相关质量管理体系，对质量管理实践责任进行分层，将责任落实到每个建筑人员身上，使其对自身责任状况有更精准的认知，这对于提高建筑工程制度管理更有裨益；三是，建筑工程施工队需要结合施工具体要求建立合理的奖励管理措施，对工作质量高的工人实施奖励，在施工中遇到不按照规定操作的工人进行批评，这样才有助于提高工人的工作积极性，对建筑工程质量情况也会更加重视；四是，建筑施工队在制定质量管理体系时，要留出充足的时间分析建筑图纸，以便在日后的管理建设过程中能够深入了解图纸信息，并安排工程建造，有效减少建筑工程质量问题，为建造施工队发展打造出坚实基础。

2. 强化施工材料质量的控制

建筑工程在施工中需要大量的材料损耗，种类多，数量大，任何一个环节管控不到位，材料质量不合规都会影响到工程整体建设。确定合作厂商前，要货比三家，选择信誉和质量有保障的厂商签订合作协议。在合同签订的阶段要做出明确要求，对双方的责任和义务作出明确规定。

在原材料进场前，还要查看相关证明文件是否完整，并对建材进行抽样测试，性能无误后方可进入施工现场。建

材的选择上,选材应用范围广泛,在实际应用中要根据材料自身的用途和类别,来确定最终的选购计划以及质量验收计划。比如针对木材和水泥混凝土采购时,需要根据建设标准来完成质量验收,性能达标后方可投入生产。此外,对于材料的存储过程也要严格管控。一部分材料长期暴露于自然环境中,存储不当都会影响其性能。在材料管控中要综合不同建材的存放标准,做好计划,合理管控。原材料存储能力的提升^[1]。

3. 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整,规范市场发展秩序。首先,相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范,避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理,针对市场中的常见问题制定管理措施,比如:针对串标问题,要加强对招标机构的监督,重新完善招标流程,如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标,所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外,对于资质挂靠的问题,招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质,同时还要具备相同资质的工程案例明细,工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一。相关监督管理部门应定期或不定期地对施工企业和施工现场进行审查监督,避免出现分包行为。监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施,通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生,从而规范建筑市场秩序。

4. 加强施工现场监督管理

工作人员需要制定完善的施工现场管理措施,并且结合施工特点与施工要求来保证施工现场管理的有序性。建筑企业需要重视施工现场安全管理工作,并且结合施工特点来明确划分岗位职责。建筑企业还需要定期开展督查工作,以提高施工人员和管理人员的安全意识。在施工现场监督工作中,监理单位是重要的监督机构。在建筑工程施工中,监理单位可以向施工单位提出一些切合实际的整改意见和整改要求。在监督的过程中,监理单位往往不能充分发挥职能作用,从而严重影响了建筑工程施工质量,在建筑施工中,监理单位应保证第三方监理主体的独立性。

结语:总而言之,企业要想在激烈的市场竞争中不断发展壮大,就要从工程质量入手,加大监管力度。通过高水平的服务和高质量的工程,为居民提供更好的服务体验,提升我国建筑行业的整体实力。对于目前建筑工程中存在的诸多问题,还要及时找出解决办法,加强现场管理,不断提升建筑行业的整体水平。

参考文献:

- [1] 王波. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 建筑技术开发,2021,48(18).
- [2] 张海平,张旭. 某大型展馆建筑设备监控系统施工方案策划重点的研究[J]. 智能建筑与智慧城市,2021(9).
- [3] 李海超. 高速公路路基路面施工质量的影响因素及应对措施[J]. 交通世界,2021(27).