

# 浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

刘海文

中国电建集团核电工程有限公司 山东 济南 250100

**摘要：**本文深入探讨了房屋建筑工程施工管理及质量控制的重要性，分析了当前施工管理及质控过程中存在的主要问题，并提出了相应的改进措施。通过系统梳理施工管理及质控的关键环节，本文旨在为提高房屋建筑工程的施工效率和工程质量提供理论支持和实践指导。

**关键词：**房屋建筑工程；施工管理；质控措施

## 引言

随着城市化进程的加快，房屋建筑工程作为城市基础设施的重要组成部分，其施工质量直接关系到人民群众的生命财产安全和社会稳定。因此，加强施工管理及质量控制，对于确保工程质量、提升施工企业竞争力具有重要意义。

### 1 房屋建筑工程施工管理及质量控制的重要性

#### 1.1 促进施工企业经济效益和综合管理水平的提升

加强房屋建筑工程施工管理及质量控制，对于施工企业而言，具有深远的经济和管理意义。在施工过程中，通过严格的管理和控制，可以促使施工人员更加注重技术操作的规范性和合理性，避免不必要的浪费和损失。这不仅能够有效减少工程量及施工用材料，降低施工成本，还能显著缩短施工时间，提高施工效率，从而进一步提升施工企业的经济效益<sup>[1]</sup>。同时，良好的施工管理及质量控制口碑是施工企业的重要无形资产。它有助于提升企业的市场竞争力和品牌形象，使企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。通过口碑传播，施工企业能够更容易地获得更多工程订单，进一步推动企业的稳定快速发展。

#### 1.2 确保工程质量和安全

房屋建筑工程的质量和安​​全直接关系到人民群众的生命财产安全。因此，加强施工管理及质量控制是确保工程质量和安全的重要途径。通过严格的施工管理及质量控制，可以确保工程按照设计要求和​​技术标准进行施工，避免出现质量问题。在施工过程中，通过定期的检查和验收，可以及时发现并纠正存在的问题，防止质量事故的发生。此外，加强施工管理及质量控制还能提高施工人员的安全意识和操作技能，减少安全事故的发生。通过培训和教育，使施工人员熟练掌握安全操作规程和应急处理措施，能够在紧急情况下迅速反应，有效应对，从而保障施工现场的安全。

## 2 房屋建筑工程施工管理及质控存在的问题

### 2.1 施工管理及质量控制意识不高

在房屋建筑工程施工领域，施工及管理​​人员的质量控制意识普遍偏低，这一问题在多个层面均有体现。首先，施工人员往往过于依赖传统施工经验，而忽视了现代施工技术和质量控制理论的应用。他们往往认为凭借多年的施工经验便足以应对各种施工情况，却未意识到随着建筑材料的更新和施工工艺的进步，仅凭经验操作已难以满足现代建筑工程的质量要求。此外，管理人员在施工质量控制方面的意识也显得薄弱。他们可能更侧重于施工进度的推进，而忽视了施工质量的把控。在项目管理过程中，他们可能未能充分理解质量控制的重要性，也未能在项目团队中树立强烈的质量意识。这导致在施工过程中，质量控制往往被置于次要地位，从而影响了工程的整体质量。更为严重的是，由于质量控制意识的缺乏，施工人员和管理人员往往对施工中出现的质量问题缺乏敏感性和预见性。他们可能未能及时发现和纠正施工中的偏差，甚至可能对潜在的质量隐患视而不见。这种对质量问题的忽视不仅会影响工程的进度和成本，更可能给工程带来严重的安全隐患，威胁到人民群众的生命财产安全。

### 2.2 管理体制不健全

在房屋建筑工程施工领域，管理体制的不健全是一个显著的问题。部分施工企业未能建立起一套完整、系统的管理体制，导致管理过程中的责任、权力和利益未能紧密结合，严重影响了管理效率。具体而言，一些施工企业在项目管理中，项目经理的权力过大，而相应的风险承担却不足。这种权责不匹配的现象，使得项目经理在决策时可能过于冒险，而忽视了潜在的风险。同时，由于缺乏有效的监督机制，项目经理的决策往往缺乏充分的论证和评估，从而增加了项目失败的可能性。此外，财务经济成本管理在部分施工企业中被忽视也是

一个不容忽视的问题<sup>[2]</sup>。一些企业过于追求施工进度和规模扩张,而忽视了成本控制的重要性。这导致在项目实施过程中,成本超支的现象时有发生,不仅影响了企业的经济效益,还可能对工程质量造成负面影响。管理体制的不健全还体现在企业内部沟通不畅、信息传递失真等方面。这使得企业在面对市场变化和项目调整时,往往无法迅速做出有效的应对,从而增加了项目的风险。

### 2.3 材料和机械管理不善

在房屋建筑工程施工中,材料和机械的管理是确保工程质量和进度的关键环节。然而,目前部分施工企业在材料和机械管理上存在着明显的不善之处。在材料管理方面,一些施工企业在采购、验收、存储和使用过程中缺乏严格的把关。采购环节可能存在供应商选择不当、材料质量参差不齐等问题;验收环节则可能因验收标准不明确、验收人员不专业而导致不合格材料流入施工现场。在存储和使用过程中,由于管理不善,材料可能遭受损坏、变质或混用,从而对工程质量造成潜在威胁。在机械管理方面,部分施工企业未能对机械设备进行合理的使用、保养和维修。机械设备的使用可能缺乏明确的操作规程和责任人,导致设备过度使用、超负荷运转,加速了设备的磨损和老化。同时,保养和维修工作也可能因缺乏计划性和专业性而滞后,使得机械设备在关键时刻无法正常运转,影响了施工进度和质量。材料和机械管理不善的问题还可能引发一系列连锁反应。例如,不合格材料的使用可能导致工程质量事故,而机械设备的故障则可能造成施工中断,增加施工成本和风险。

## 3 房屋建筑工程施工管理及质控措施

### 3.1 提高施工管理及质量控制意识

为了有效提升房屋建筑工程施工管理及质量控制水平,首要任务是增强施工人员及管理人员的质量意识和安全意识。这一目标的实现,离不开系统而深入的培训教育。培训教育应涵盖施工管理的各个方面,包括但不限于施工技术规范、质量控制标准、安全操作规程等。通过定期组织专题讲座、研讨会和实操演练,使施工人员能够熟练掌握专业知识,明确施工过程中的关键控制点,从而提升施工质量。同时,应强调安全意识的培养,让施工人员充分认识到安全施工的重要性,自觉遵守安全规定,减少安全事故的发生。在明确职责与责任方面,施工企业应建立一套完善的责任制度。这一制度应明确每个管理人员和施工人员的具体职责,以及他们在施工过程中的责任范围。通过签订责任书、制定岗位责任制等方式,将责任落实到个人,形成层层负责、环环相扣的责任体系。这样,一旦出现质量问题或安全事

故,便能迅速追溯责任,及时采取措施进行整改,从而确保施工质量和安全。此外,施工企业还应建立健全的考核机制,对施工人员的培训效果和责任履行情况进行定期考核。通过考核,可以及时发现存在的问题和不足,针对性地进行改进和提升。同时,考核结果还可以作为施工人员晋升、奖惩的重要依据,激发他们的工作积极性和责任心,进一步提升施工管理及质量控制水平。

### 3.2 完善管理体制

为了构建高效的房屋建筑工程施工管理体系,必须首先建立责任、权力、利益紧密结合的管理体制。这一体制的核心在于明确各级管理人员的职责与权限,同时确保他们的利益与项目的成功紧密相关。实施从项目经理到质检员的签字确认制度,是确保关键环节技术核查到位的有效手段。项目经理作为项目的核心负责人,应对整个项目的质量、进度和成本负责。而质检员则负责具体的质量控制工作,对施工质量进行把关。通过签字确认制度,可以确保每个关键环节都得到充分的重视和有效的控制,从而避免质量问题的发生。在优化人员结构方面,施工企业应注重提升施工队伍的专业化水平。这包括招聘具有专业知识和技能的施工人员,以及定期对施工人员进行培训和教育,更新他们的知识和技能。同时,施工企业还应制定详细的施工计划及方案,明确施工的目标、步骤和时间节点,以及所需的人员、材料和机械设备等。这样,施工人员就能清楚地了解自己的工作任务和要求,从而有条不紊地开展工作。此外,施工企业还应建立健全的沟通机制,确保各级管理人员和施工人员之间的信息畅通。通过定期的会议、报告和检查等方式,及时了解项目的进展情况和存在的问题,以便及时采取措施进行解决。

### 3.3 加强材料和机械管理

在房屋建筑工程施工中,材料和机械的管理是确保工程质量和进度的基础。为了加强材料和机械管理,必须严格材料质量控制,并优化机械设备管理。对于材料质量控制,首先应从选购环节入手。施工企业应选择信誉良好、产品质量稳定的供应商,并与其建立长期合作关系。在采购过程中,应严格按照设计要求和技术规范进行选材,确保材料的质量、规格和性能满足施工需求。同时,还应加强材料的验收工作,对进场的材料进行严格的质量检查,确保不合格材料不进入施工现场<sup>[3]</sup>。在机械设备管理方面,施工企业应建立健全的机械设备管理制度,明确机械设备的使用、保养和维修责任。对于机械设备的日常使用,应制定详细的操作规程,确保操作人员能够熟练掌握设备的性能和操作方法。同时,

还应加强机械设备的保养工作，定期进行清洁、润滑和紧固等保养作业，以延长设备的使用寿命。在机械设备出现故障时，应及时进行维修，确保设备能够尽快恢复正常运转。此外，施工企业还应根据施工进度和需求，合理安排机械设备的转移和调度。通过优化机械设备的配置和使用，可以提高施工效率，减少机械设备的闲置和浪费。

### 3.4 优化施工工艺和现场管理

在房屋建筑工程施工中，优化施工工艺和加强现场管理对于提升施工效率和质量至关重要。对于施工工艺的优化，施工企业应积极采用先进的施工技术和方法。这包括引进新的施工设备、推广使用新型建筑材料、应用现代化的施工管理系统等。通过采用这些先进的技术和方法，可以显著提高施工效率，减少施工过程中的浪费和损耗，从而提升施工质量。同时，施工企业还应加强对施工人员的技能培训，提高他们的技术水平和操作能力，确保施工工艺的有效实施。在现场管理方面，施工企业应建立完善的管理制度和责任制。这包括制定详细的现场管理制度，明确各级管理人员的职责和权限，以及建立有效的监督机制。通过加强现场监督和检查，可以及时发现和解决施工过程中存在的问题和隐患，确保施工安全和质量。同时，施工企业还应加强对施工人员的安全教育和管理，提高他们的安全意识和自我保护能力，减少安全事故的发生。此外，优化施工工艺和加强现场管理还需要注重细节和精细化管理。施工企业应加强对施工过程的监控和管理，确保每个施工环节都符合规范要求和技术标准。同时，还应加强对施工现场的整洁和卫生管理，保持良好的施工环境，提高施工效率和质量。

### 3.5 强化质量检查和验收

在房屋建筑工程施工过程中，强化质量检查和验收是确保工程质量的关键环节。为了确保施工质量的稳步提升，必须严格执行定期质量检查和隐蔽工程检查。定期质量检查是施工过程中不可或缺的一环。施工企业应制定详细的质量检查计划，明确检查的时间、内容和标准。在检查过程中，应重点关注关键部位和易出现问题

的环节，如基础施工、钢筋绑扎、混凝土浇筑等。一旦发现质量问题，应立即记录并通知相关人员，及时采取整改措施，确保问题得到迅速解决。隐蔽工程作为房屋建筑工程的重要组成部分，其质量直接影响到整个工程的安全性和耐久性。因此，加强对隐蔽工程的质量检查和验收至关重要。在隐蔽工程施工前，应进行严格的技术交底，确保施工人员明确施工要求和操作规范<sup>[4]</sup>。施工过程中，应加强对隐蔽工程的监控和管理，确保施工质量符合设计要求。施工完成后，应及时进行验收，对隐蔽工程的质量进行全面检查，确保隐蔽工程的质量合格。在质量检查和验收过程中，施工企业还应注重资料的收集和整理。对于每次检查和验收的结果，都应详细记录并归档保存，以便后续查阅和追溯。同时，施工企业还应加强对质量检查和验收人员的培训和教育，提高他们的专业水平和责任意识，确保质量检查和验收工作的准确性和有效性。

### 结语

房屋建筑工程施工管理及质量控制是一项复杂而系统的工作，对于确保工程质量、提升施工企业竞争力具有重要意义。通过提高施工管理及质量控制意识、完善管理体制、加强材料和机械管理、优化施工工艺和现场管理以及强化质量检查和验收等措施，可以有效解决当前施工管理及质控过程中存在的问题，提升房屋建筑工程的施工效率和工程质量。未来，随着技术的不断进步和管理理念的创新，房屋建筑工程的施工管理及质量控制水平必将得到进一步提升。

### 参考文献

- [1]孙继峰.房屋建筑工程施工管理及质控措施分析[J].城市建筑空间,2022,29(S2):436-437.
- [2]徐广.房屋建筑工程施工管理措施研究[J].智能城市,2022,8(10):65-67.
- [3]杨彪.房屋建筑工程施工的质量管理与控制措施研究[J].居舍,2021,(34):148-150.
- [4]杨永.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2021,(09):38-39.