

建筑施工管理创新及绿色施工管理探析

李诚诚*

青岛青铁置业发展有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 在绿色施工管理理念下,需要重视施工管理创新以及绿色施工管理。建筑企业需要对自身的现状以及未来的发展趋势进行分析,准确评估创新的难度,并进行较为全面化的创新策略,确保创新工作的有效性。同时,绿色施工可以有效控制建筑行业对于环境的污染,从而为人们打造健康、舒适的生活与工作空间。通过有效的施工管理,企业也可以获得较为理想的经济效益。

关键词: 建筑工程施工;管理创新;绿色施工

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-49>

引言

目前,建筑行业已经以绿色环保为基础的理念模式,全新的理念已经成为建筑行业的共识。创新理念改变了传统粗放式的管理模式,提高了环境效益的标准模式,为人民群众提供了适于居住的环境。施工单位需要做到全面创新,以绿色理念为引导,聚焦建筑企业施工中较为薄弱的环节,结合企业实际,从材料的采购和使用、施工过程的管理、加强环境保护等方式,全面提高环境保护力度、标准施工及精确化施工,加强建筑专业人才的培养,通过发展改变,进一步凸显绿色施工的价值,从而全面推动建筑企业实现可持续发展。

1 建筑施工管理创新的重要意义

现代社会的发展带给民众更加良好的现代化体验,同时拓展了民众在建筑领域的视野,对建筑工程的质量和应用功能等提出了更高的要求,传统的建筑工程管理方式已经不能够满足建筑工程在现代社会条件下的使用要求。随着民众对建筑工程管理要求的提升,建筑企业应该不断优化传统的建筑工程管理方法,尽量根据市场的变化改变其建筑工程管理手段,摒弃已经不能满足市场需求的管理方法,积极学习和吸收能够适应时代需求的建筑工程管理手段。对正在建造的工程项目,建筑企业应该建立完善的科学管理制度,积极排除工程建造与使用过程中的风险因素,为民众创造一个良好的建筑物使用环境。在对建筑工程管理要求不断提升的同时,现代社会的发展也给从事建筑工程管理的单位以更加广阔的业务发挥空间。

2 绿色施工的内涵

近年来,随着我国整体建筑产业的快速发展和完善,绿色施工理念已经得到了大部分人的认可,为建筑行业所接受。在绿色理念下,建筑自身是实现经济和社会双重发展的主要措施,也是全面推动建筑产业做到可持续发展的前提。绿色环保理念最主要的思想是重视人与自然的协调发展,体现了建筑自身的绿色效能。引进先进的施工技术,能够降低自然的影响和能源消耗,做到降低成本、稳定效率,从而实现社会发展。与传统施工相比,绿色施工理念下的施工模式具有很强的指向性。

传统施工主要进行粗放型的管理和经营,在管理过程中缺乏对环境问题的重视,极易出现环境污染等一系列问题,但绿色理念发展模式则会呈现良好的经济效益和社会效益。换言之,绿色理念的发展和注入,使用新型节能材料,可以有效保证工程质量,创造社会效益。建筑企业自身需要不断创新理念,吸收新型节能建材,这样才能在保证工程质量的同时,实现人与自然的和谐发展。目前,建筑企业对于绿色施工的认知程度明显不足,相关部门需要全面加强教育力度,提高企业的环境意识,防止企业在实施环保的过程中走弯路,促进建筑工程管理的创新和发展。

*通讯作者:李诚诚,出生年月:1988.12,民族:汉,性别:男,籍贯:山东青岛,单位:青岛青铁置业发展有限公司,学历:本科,职位:无,职称:中级,研究方向:建筑工程,邮箱:lichengcheng633@126.com

3 建筑施工管理创新应遵循的原则

3.1 满足市场需求

在建筑工程中,对施工管理模式进行创新,必须满足市场的实际要求,为了能够提升建筑企业的经济效益,建筑企业必须重视创新工作。劳动力市场的建筑收益主要分为建筑工程的公共收益和建筑企业自身的经济收益,有助于企业未来更有效的发展。总体而言,改变工程施工管理模式,提高施工质量,有利于树立企业品牌,促进建筑企业的可持续发展。

3.2 适应生产力发展

在建设管理模式转变的过程中,首先要适应建设企业生产力的增长。就我国建筑公司而言,建筑公司的业绩水平直接关系到建筑公司的各种管理形式,而且可以说,建筑公司的表现与建筑公司的管理息息相关。简而言之,为使建筑公司能有效地提高生产力,所有员工必须同心协力,来提高实际的生产力水平。在社会经济快速增长的条件下,建筑企业的进一步发展需要强大的市场竞争,为使他们只有提高市场竞争力,才能在建筑市场占有一席之地。毕竟,在管理模式转变的过程中,建筑企业必须适应其绩效发展的要求。

3.3 提高企业竞争力

施工管理方法应在创新过程中提高企业的竞争力,否则,很难适应和最终走出建筑市场不断变化的环境。因此,在创新管理模式的推行过程中,有关的建筑公司必须加强综合实力,提升建筑企业市场竞争力,为未来的发展提供有利条件。

4 建筑施工管理的创新策略

4.1 理念创新

为确保建筑施工管理的创新策略能够有效落实,在实践中,需要针对理念进行创新。现阶段是新的发展时期,企业需要转变传统的观念,重视理念创新,尽量去承担经济建设与环境保护的双重使命。与此同时,施工企业在施工期间属于承包主体和履约主体,且需要具备相当强的责任意识,为企业的发展夯实基础,营造良好的绿色管理环境。

与此同时,施工企业应当充分考虑现实情况,明确未来发展规划以及发展目标之间的关系,尽量彻底解决企业发展中出现的多重目标存在矛盾的问题,为企业的未来发展创造有利的条件。值得注意的是,在企业的发展战略中,一定要缓慢渗透绿色管理理念,使得二者可以有效融合。同时,企业的管理人员需要针对各个建设目标进行合理的规划,在每一个环节都渗透创新理念,确保工程保质保量完成的基础上,尽量实现资源的合理应用,降低能源成本,最终实现绿色化的施工。

4.2 创新管理系统

建筑企业需要创新的管理体系,使其项目更好地适应现代社会的发展要求。一是创新的施工管理体系。施工企业在制定相关法律法规时,必须保证系统的科学性和现代性,能够适应现代发展的需要。施工管理制度要明确职责分工,明确工作分工,不断完善工程管理中的缺陷,认真监督制度的实施,提高企业的管理能力和水平。二是采取有效措施,提升员工的积极性,有效的提升员工的综合能力。施工前要组织安全培训,提高安全意识。此外,应加强职业训练,使他们具备更高的专业知识和技能,以确保建筑安全及提高工程的效率。

4.3 技术创新

技术创新,指的是通过对技术方面进行管理,利用技术举措开展施工管理。如果进行详细划分,则可以被分为技术人员创新和技术设备的创新。具体而言,在技术人员创新方面,正式施工之前需要进行严格的施工管理工作,并审查好图纸,有效解决施工中存在的问题,正确掌握技术人员的工作方向,进一步开展技术创新。在技术设备管理创新方面,需要使用具备现代化特点的专门的机械设备,开展严格的施工项目,确保施工质量。

4.4 应用BIM技术强化数字化管理水平

随着科学技术的不断进步,在建筑工程管理中也开始逐步应用BIM技术,从而实现针对工程全生命周期的施工管理,逐步优化建筑工程的实施流程,保证施工管理更加合理。另外,在BIM技术中的3D建模技术能够对建筑工程设计方案进行检验、优化与改良。在BIM技术作用下,保证建筑工程各个参与方的有效沟通,实现工程数据的有效共享,保证工程造价控制方案和资金使用方案的合理性,保证施工质量的同时对项目成本加以管控。在建筑工程施工管理中

应用BIM技术具有以下几点好处。首先,通过BIM技术的3D建模能够在工程开展前对项目方案进行整合优化改进;其次,模拟施工进度,能够及时发现计划进度与实际进度所存在的差异,及时调整,提升施工进度管理效果^[1];最后,BIM技术具有强大的数据库,能够实现高效存储、调用工程相关数据,为工程管理提供数据支撑。

5 建筑工程绿色施工管理的对策

5.1 科学使用绿色环保材料

就当前的情况而言,我国施工企业还存在诸多管理问题亟需解决。从大量的施工案例中可以看出,很多企业过于重视经济效益,经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中,为节约成本也选择一些劣质材料,其质量无法得到保障,材料的应用也会对环境以及人的身体健康造成危害。由此可见,开展绿色施工管理是十分必要的,在实践中,首先,要合理购置建筑材料,结合建筑的需求列出采购清单,采购人员结合施工需求^[2],遵循货比三家的原则选择质量过关的材料。其次,在选择材料的过程中,选择一些有害物质含量较低的材料,降低对于环境以及人体的危害。以绿色环保材料为首选。举例而言,我国很多建筑企业比较偏爱水溶性涂料代替油漆的使用。

5.2 加强建筑工地的环境保护

中国的土地资源有限,各个地区的发展速度正在加快。为应对土地资源短缺,施工单位在施工过程中必须采取节约用地措施,保护现场环境,避免因影响施工环境而对施工造成损害。大型建设项目施工现场装载大量机械设备、运输车辆和建筑材料,通过提高现场土地利用效率,提高当地土壤利用率^[3]。同时,施工过程中不应破坏该区域的土壤环境和自然植被。由于施工现场工人众多,施工时应避免修建房屋,选择易于移动的简单房屋,为避免项目建成后占用当地土地资源。

结束语

综上所述,随着我国经济的快速稳定发展,城市化建设进程逐步推进,人们生活质量得以明显提升,人们对于建筑工程的要求不仅停留在外观的美感上,更加侧重于质量和安全的提升。在建筑工程施工过程中,工程管理始终扮演着关键性角色,其对于调节各个施工环节,促进工程的有序进展发挥着核心作用,并且使施工过程中的各个岗位和工序衔接有序。对于建筑企业而言,若想在可持续发展道路上稳步前行,体现企业的经济价值与社会价值,就需要对现有施工管理进行改革创新,推动建筑工程管理的转型发展。

参考文献

- [1]陈琳玲.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新分析[J].四川水泥,2020(11):119-120.
- [2]王振宇.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13).
- [3]滕铁城.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].产业科技创新,2020,2(30):101-102.