

新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施探究

夏萍*

长江重庆航道工程局 重庆市 400011

摘要: 社会经济及科学技术水平的不断提升,加快了建筑行业步伐,并完善建筑施工技术提升,使得建筑工程施工质量及效率得到提升。尽管如此,实际的建筑工程建设过程中依然存在很多问题,其中建设成本方面的问题影响力最大,所以为保证建筑工程建设质量和提高建筑工程经济效率,必须加强建筑经济成本管理,以强化对建筑工程建设成本的控制,减少成本消耗和资源浪费,最终提高建筑经济效益,由此可见加强建筑经济成本管理的重要性。

关键词: 新形势;建筑经济成本管理;常见问题;措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-52>

引言: 建筑行业的可持续发展离不开经营利润的支持,因此,成本控制成为关键。建筑经济成本管理是工程项目管理的重要内容,需要重视科学控制与优化,依托现代化技术,强化成本数据的全方位整合,发挥信息化管理模式的作用,达到对工程建设质量的有力管控,全面提升施工效率,提高经济成本控制水平,增强企业综合实力,推动建筑行业的健康发展^[1]。

一、优化建筑经济成本管理的重要作用

1. 有助于提高企业的经济效益

在进行经济成本管理的过程中,企业应该依据自身的实际经营情况,制定科学合理的成本管理体制机制,从而充分展示企业的突出优势,并有效补充企业内部可能发生的问题。这样不仅可以促进企业管理体制的合理实施,还可以为企业今后的发展提供坚定可靠的保障。在这个基础上企业的经济效益会进一步提高,同时也能进一步提高企业在行业中所占的市场份额,提高品牌效益。^[1]

2. 能够促进建筑行业健康可持续发展

这里主要指市场综合竞争力,即加强建筑经济成本管理不仅能够提升成本管理工作质量及效率,还在很大程度上提高建筑企业各项成本及资源利用,有效减少成本消耗及资源浪费,大大降低了运营成本投入,从而提高建筑企业经济效益,使得建筑企业在建筑行业市场中的综合竞争力得到提升。成本控制还非常有利于建筑企业健康可持续发展,因为在成本管理过程中需要管理人员先对可能存在的风险进行评估,然后根据实际规避或者预防风险,减少因为风险带来的经济损失和安全事故发生,最终提高建筑工程施工安全性和建筑工程经济效益。^[2]

二、新形势下建筑经济成本管理过程中遇到的问题

1. 企业对经济成本管理工作缺乏重视

企业开展经济成本管理工作需要处理的问题有很多,面对的环境和内容也比较复杂,这就需要全体员工的大力配合与支持,需要专业管理人员通过前期认真调研,设计相关的成本管理方案,并认真落实到日常管理工作过程中。其余工作人员应当积极配合,按照成本管理制度的规定开展施工作业,努力推动企业经济成本管理工作质量提高。但是在目前看来,很多施工团队并不重视经济成本的管理工作,甚至有一部分管理人员更注重最终的经济效益,认为在施工过程中控制住时间进度就能实现降低施工成本的目的,对企业的成本管理制度并不重视,因此没有遵循企业制度的相关规定,这就使得实际使用过程中的成本不断增加。并且,由于缺乏一套完整的成本管理制度,没有给相关的管理人员合适的薪资待遇,成本管理人员工作创新积极性不高,导致成本管理制度形同虚设,无法发挥其应该具有的价值与意义。^[3]

***作者简介:** 夏萍、女、汉族、1973.3.31、籍贯:重庆、学历:本科、职称:会计师、毕业院校:重庆工商大学、研究方向:建筑施工企业财务会计、邮箱:910810266@qq.com

2. 缺乏健全科学的管理目标

在施工过程中，一些企业没有制定科学合理的成本管理目标，导致成本管理在施工过程中看不到。还有些企业为了降低企业的经济成本，使用劣质材料进行施工，对企业的施工质量产生了重大影响，不仅没有提高企业的经济效益，而且给企业造成了巨大的经济损失。

3. 对自身发展认识存在误区，建筑经济成本评估缺乏科学性

对于建筑经济成本管理而言，其与建筑市场发展情况息息相关，关系紧密，使得整个管理工作充满诸多不确定性。但是，很多建筑企业对自身发展认识不足，缺乏全面性与准确性，使得其发展存在局限性，难以实施成本管理的措施，尤其是建筑经济成本管理体系尚未形成，整体建设凸显与时代的脱节性，缺乏明确的目标，贯彻力度不强，严重影响了建筑经济成本评估工作的有序开展，很难保证评估预算的精准性，不利于增强建筑经济成本管理的实效性。^[4]

4. 成本控制的相关机制不够完善

对于建筑企业而言，进行建筑经济管理成本控制的时候，往往会把项目承包出去，这也很容易导致成本控制的实际效果无法达到预计的目标。实际工作开展的时候，因为沟通存在问题，各个部门也没有很好的协调，成本控制以及管理的实际效果很难真正的提高。

此外，和传统建筑企业管理相比，现代建筑企业管理方式已经出现了一些变化，我们必须根据实际情况和需要不断的进行管理机制的健全和完善，只有这样管理的效果才可能真正的提高。但是建筑施工的时候，返工问题还比较普遍，出现这种情况的原因在于施工质量管理、进度管理和安全管理存在问题导致的。若是出现返工，会出现费用支出增加的情况，导致成本的增加。在新的时期，我们必须重视成本控制机制的完善，进行有效控制制度的制定，给成本控制创新更好的进行提供帮助。^[5]

三、新形势建筑经济成本管理优化措施

1. 激发建筑企业员工管理意识

第一，建筑企业管理人员在工作过程中必须加强对自身成本管理意识的重视，通过先进的成本管理意识来约束自己，可实现对经济成本的有效管控。在该过程中，企业必须加强对决策人员成本管控工作的重视，引导员工明确自身在成本管理过程中可以发挥的作用，逐步激发员工的工作责任感，在此基础上开展建筑管理工作，可有效提高其管理质量。第二，建筑企业在发展过程中必须加强对不同层级员工成本管理意识激发工作的重视，通过分析不同层次员工发展过程中存在的问题以及员工在成本管理方面应当具备的意识，在此基础上推行企业员工成本管理机制，引导员工正确认识自身成本管理责任，逐步激发员工的工作积极性^[2]。第三，建筑经济成本管理工作要想顺利开展，必须加强对各部门工作重点的重视，通过分析不同部门工作要点，以部门的形式开展成本管理工作，引入多样化的成本管理培训，帮助相关部门员工认识部门和自身在成本管理过程中应当承担的责任，在此基础上对其工作方式进行调整，员工工作过程中出现成本管理问题的几率将明显下降。^[5]

2. 做好建筑材料相关管理工作

建筑工程项目的成本管理和控制这一工作，对于整个企业资金链的健康稳定、企业经营和运行的整体综合效益都具有着非常重要的意义和影响，对于整个施工项目质量影响则可以说是更为深刻，在我们所进行的成本管理工作中，成本不仅仅包含了资金管理，还包含了人员、物资等方面。建筑企业必须一定要提高对这个项目内容的认识和重视，并落实好相关的管理措施和方案。尤其是在落实建筑材料的相关管理工作，建筑企业需要在建设项目前期针对该工作进行完全预算管理，并要求建设项目采购部门以此预算为相关参考数据进行施工原材料等购买工作。当其实际价格已经超出了预算价格范围情况下，必须要求相关管理部门介入，展开全面调查与核对，发现其中一些问题和价格已经超出了预算价格范围的原因，进而确立了对企业生产经营活动中各种环节和费用进行有效控制，从而实现了企业生产经济效益显著性的提高。^[6]

3. 完善成本管理体系及制度

除了上文提到的成本预算管理体系以外，还需要完善成本管理人员的人事分配管理体系、施工设备及材料成本管理体系，并明确不同岗位职责及功能，以充分发挥出不同岗位及不同部门的成本管理促进作用。还要进一步完善管理人员的责任机制、薪资体系及激励体系，让管理人员有动力去不断发现自己的工作问题，并不断转变管理理念和创新管

理方法,从而提高成本管理工作质量。与此同时,可借助信息技术、网络实例等全面规划和整理管理工作内容,并在该基础上建立相关规章制度,以规范管理人员的工作行为。

4. 建设完备的建筑经济成本管理监督机制

对建筑经济成本管理行为进行监督需要从两个方面入手,一个是对内监督,一个是对外监督。建筑企业在实行对内监督时,可以适当采用民主监督机制,组织职工代表对于近期企业的资金状况进行审核和监督。这个方案最大的优势在于不仅可以强化经济成本管理的能力,还可以保证企业内部资金的透明度。^[7]对外监督需要政府部门的介入,政府部门既需要以身作则地投入到监督和调查工作中去,还需要联合财务、审计和物价部门对建筑企业的财务收支明细展开细致入微的核查,避免滋生腐败行为。

结束语:综上所述,立足新的发展形势,建筑企业要想寻求长远发展,建筑经济成本管理已成为不容忽视的内容,需要引起高度重视。因此,建筑企业要将建筑经济成本作为重点工作来抓,改变传统管理理念,将新经济发展环境作为基础,深入剖析发展中存在的不足,探究有效发展策略,推动建筑行业实现健康与可持续发展。

参考文献:

- [1]王同意.成本管理在建筑经济中的重要性[J].中国房地产业,2021(36):258
- [2]刘晓菲.探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J].城镇建设,2020(12):154.
- [3]于法鑫.建筑经济管理中的成本控制创新分析[J].装饰装修天地,2021(24):221.
- [4]任星.成本控制管理在建筑经济管理中的创新策略[J].商讯,2020(10):169.
- [5]冯通.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].工程技术研究,2020,5(05):167-168.
- [6]田冰.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].居业,2019(12):141+143.
- [7]李东.人防工程易地建设费管理存在的问题及建议[J].居舍,2019(18):180.