

# 浅议房屋市政工程监督管理现状存在的问题及对策

谭绍琼\*

中中华达建设工程管理有限公司恩施分公司 湖北 恩施 445000

**摘要:** 在城市建设中,房屋市政工程建设数量越来越多,其能够有效的改善城市居民生活环境。为了保证房屋市政工程施工质量,需积极开展监理工作,对监理现场进行规范化管理。因此,本文重点针对房屋市政工程监督管理现状存在的问题及对策展开详细的分析与探究。

**关键词:** 房屋市政工程;工程监理;问题;对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-59>

## 1 房屋市政工程监理概述

房屋市政工程监理旨在加强对房屋市政工程施工过程中的质量控制,需要加强对施工过程的控制,强化验收。在房屋市政工程建设的过程中分为不同阶段,在不同阶段,工程监理单位的控制重点各有不同。在房屋市政工程施工之前,工程监理单位需要建立全面的质量管理思想,对房屋市政工程质量的相关责任进行明确,建立完善的工程管理制度,采用科学的工程监理方式对房屋市政工程的施工过程进行全方位的质量监理,房屋市政工程监理人员需要从事前、事中和事后三个不同的阶段进行监理控制<sup>[1]</sup>。房屋市政工程监理人员需要按照监理合同中的相应规定履行自己的责任和义务,以影响房屋市政工程项目质量的各个要素为标准,采用各种先进的工程监理技术对房屋市政工程的整个施工过程进行全面监督和管理,最终达到预期效果。

## 2 房屋市政工程监理的作用

第一,可以提升工程施工的质量。工程监理就是要监管施工细节的质量,并科学的指导以及评价有关的施工内容,发现和整改质量有问题的地方。工程监理的职责在各阶段有一定的差异,包含较多的内容,在施工开始前应核定整体建设项目,保证合同内容的质量,协调好相关施工方及利益方,落实好施工质量监督。从不同方面落实质量监督,可以有效地提升施工的质量以及安全性。

第二,合理管理控制施工的进度。工程监理的有效落实,有利于提升施工的进度,可结合市场变化和施工现场的细节工程规划实施监督管理。监理人员需要全面的考虑各种因素,预防施工安全隐患,确保施工计划可以得到全面地落实,从多方面管理施工进度。

第三,协调好参与方之间的关系。工程建设中包含较多的参与方,要想确保相关方的利益,监理就要发挥出应有的作用,重视各项施工细节的监管,避免产生重大的事故,协调好参与方,促进施工的有序开展。监理人员还要预防安全隐患,如果发现安全隐患和问题,应及时采取措施进行解决,并和有关部门配合管理,确保现场有关人员的安全,提升项目建设的效益。

第四,有利于投资成本的控制。通过有效的落实监理工作,能够对建设成本进行控制。在施工前可评估相关的成本,构建施工成本制度,依据计划内容合理的配置相关的资源,科学的利用资金,避免出现浪费问题。成本控制应该在确保施工质量的基础上开展,进而提升建筑企业的整体效益。

## 3 房屋市政工程监理规范化管理中存在的问题

### 3.1 监理管控制度不完善

目前,在房屋市政工程发展过程中,监理管控工作有序推进,监理现场管控制度的优势逐渐显现。但是在房屋市政工程项目建设的进程中,监理管控制度仍有不足,忽视了规范化监理管控制度的引进和应用。很多房屋市政工程中

\*通讯作者:谭绍琼,1981年8月,土家族、女,湖北恩施,中中华达建设工程管理有限公司,总监理工程师,工程师,本科,445000,350089835@qq.com,建筑工程。

都有监理人员，但是并没有结合房屋市政工程的特点制定相应的监管理控制度规范，导致房屋市政工程在建设过程中一旦出现问题，无法在第一时间进行解决，这对房屋市政工程的整体建设进度有着很大影响。一些水平较高的房屋市政工程建设方虽然制定了监管理控的相关制度，但是不够健全和完善，在沟通中也存在一定问题，既定的监管理控制度无法及时运用到房屋市政工程建设中，还存在监理工作与管理职能冲突的问题，这些因素都导致房屋市政工程监理工作管控效率不高。

### 3.2 房屋市政工程监理合同管理不规范

房屋市政工程的施工监理大多数都是由第三方公司委托完成的。而大部分的施工监理在市政工程施工时，在对工程进行监管时，工程项目管理人员过多，出现问题时要向上级领导请示，导致工程的正常管理无法直接进行，给工程管理造成了极大的阻碍。因此，设立施工合同是非常必要的，只有坚决执行施工合同，才能保障市政工程的施工能够顺利进行。但是，目前的一些市政工程在管理时，对监理合同并不重视，导致现场监理形同虚设。还有的一些市政工程对监理的费用支付较慢，这也是对工程的监管理控造成阻碍的重要原因之一，拖慢了工程的施工进度<sup>[2]</sup>。

### 3.3 市政工程技术标准不规范

一方面，在房屋市政工程在建设实践中，并没有落实科学全面的技术管理体系，部分施工人员也没有掌握科学的施工技术，在实际建设过程中随意性比较大，部分施工人员往往凭借经验来进行建设，这在很大程度上影响着市政工程的整体建设水平，也影响着工程监理现场规范化管理的水平。另一方面，在市政工程建设实践中，技术交底工作没有做到位，这就使得施工人员不明确技术体系，不了解技术重难点，仓促施工。部分施工人员可能在遇到问题时，才会开始相关技术的学习与实践。

### 3.4 缺乏监理管理人才

监理管理人才匮乏，主要是由于监理管理工作的薪资待遇过低所导致的。站在实际发展角度来说，监理管理收费标准也很低，很多工程项目所收取的监理费用只有相关规定标准的三分之一，并伴随着低价竞标，让收费标准变得更低。因此，很多专业人员并不愿意参与到该项工作中，直到目前为止，很多企业仍然没有聘请专门的监理管理人才，只有由其他人员代理进行，等到工程结束之后，还会将该项职务撤销掉，让监理管理专业人才更加紧缺。

## 4 房屋市政工程监管理控规范化管理的对策分析

### 4.1 完善监管理控机制

针对现行的房屋市政工程监管理控现场管控工作，必须细化相关监管理控制度，不断对各项制度进行完善。监理单位应该在单位内部制定适合本单位实际、适合市政建设现实情况的监管理控机制，让监管理控现场管控工作更能够发挥作用。监理单位结合工程的特点，依据我国房屋市政工程相关的法律法规和合同文件、标准规范、监理规划编制好监理实施细则，监理单位与建设单位签订好监理合同之后，应该按照监理合同的约定、建设单位的要求、所监理建设工程的需求组建监理机构，任命监理机构负责人、配备专业监理人员，明确监理人员分工与岗位职责，让监理人员最大程度发挥出自身的能力，从而对房屋市政工程施工中的各个环节进行全面监督和管理。在房屋市政工程监管理控工作开展前，还需要制定一套适合本工程的规章制度，明确每一位监理人员的工作任务，提出对每一位监理人员的要求、工作目标、考核标准和奖惩标准，并在工作中对不符合工作实际、不合理的内容进行不断修正<sup>[3]</sup>。

### 4.2 提升合同管理的水平

合同管理的水平直接影响着监管理控水平，并且对房屋市政工程建设会产生很大影响。因此，业主需要与监理单位签订完善的、权责分明、合理合法的监理合同，双方需要共同合作，做好前期管理工作。合同管理工作中涉及很多非常复杂的合同内容，对最终的合同履行有着很大影响，因此必须结合房屋市政工程的实际情况制定合同，对各个项目进行严格控制，仔细对合同中的条款进行研读。而且现场监理人员则需要在进行监理工作之前，对监理合同中的每一个条款认真阅读，在施工现场的实际监理过程中，按照国家法律法规以及合同中的明细开展工作，为各方提供满意的监理服务。房屋市政工程监理人员需要对工程进行实地考察，对施工过程中各个阶段的信息进行搜集，最终筛选出有效信息，结合监理合同中的权利和责任，为后续房屋市政工程监理工作制定规范化流程，明确工作重点，充分发挥监理合同的效力。因此，提升合同管理的水平对房屋市政工程质量的提升以及工程进度的完整都有非常重要的意义。

#### 4.3 加强监理人员技术规范掌握能力

在房屋市政工程监理现场监理工作中，重要管控内容便是技术管控，在开展技术监管过程中，涉及内容较多，如安全施工技术、工程材料、施工技术等内容。在开展监管管控时，必须结合施工图纸，对施工图纸当中的技术要点进行交底，明确每个环节的建设技术。确定施工图纸当中的技术问题之后，再结合现场施工建设情况，对施工技术参数进行把控，明确施工技术以及所涉及的工艺规范，保障工程建设所需材料满足实际要求。施工工艺保证施工质量，比如加强对水泥、砂石、钢材、外加剂等材料质量监督管控。混凝土浇筑、养护也是重要的监管管控内容，在养护时，需要对湿度、温度进行控制，确保强度，杜绝出现混凝土裂缝等问题。严格按照房屋市政工程相关的建设技术要点、技术规范，对工程建设各个环节进行技术管控，若出现施工工艺达不到保证质量的要求时，及时进行纠正，必要时停工整顿。借助高质量技术管控、严格执行技术规范要求，实现房屋市政工程建设保质保量的完成<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 提升工程监理人员专业能力

在房屋市政工程监理工作中，监理人员的素质水平高低是极为重要的，能够为监理工作的顺利开展提供保障。市政工程监理人员的专业技术水平能够很好地提升企业的竞争力，因此市政工程监理工作中，必须要提高监理工作人员的专业素质水平。市政监理工作主要涉及质量检验、编制任务、对工程进行评定以及立项等，监理时还需要依据图纸对工程信息进行检验，科学的规划工程建设图纸，保证市政工程建设顺利推进。房屋市政工程建设是比较复杂的，必须要保证监理人员的素质水平，使工程监理顺利推进。

#### 结束语

房屋市政工程监理的规范化管理能够保证房屋市政工程保质保量的按时竣工。在开展房屋市政工程监理规范化管理的过程中，要结合工程的实际情况，完善监管管控机制，加大监管合同管理力度，加强监理人员技术规范掌握能力，提升工程监理人员专业能力，有效提高工程监理效率，为房屋市政工程的顺利完成提供保障。

#### 参考文献

- [1]陈莉.房屋建筑工程监理项目质量控制与管理实践探究[J].决策探索(中),2020(07):45.
- [2]梁键.房屋建筑工程监理管理存在的问题与创新对策[J].建材与装饰,2018(9):157-158.
- [3]许海涛.市政工程监理现场规范化管理中的困难与策略[J].住宅与房地产,2021(05):176-177.