

建筑工程施工管理问题分析

李华贞*

成都建工第二建筑工程有限公司 四川 成都 610100

摘要:近年来,我国建筑行业不断发展,为了提高房屋建筑的整体效益,需要提高对房屋建筑工程施工管理的重视程度,解决以往施工管理工作中出现的问题,从而提高房屋建筑施工管理水平。此外,还要结合先进的管理模式和管理技术,对整个建筑工程施工进行有效监控,使得建筑工程的施工质量和水平能够得到全面提高,从而促进我国建筑行业不断发展。本文重点探讨了建筑工程施工管理中存在的问题及对策。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 问题; 解决策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0303-62>

引言

建筑工程管理本身就存在着较强的专业性,在每一个施工环节中存在着它的身影。结合相关资料发现,我国在建筑工程项目管理方面起步时间短,的确存在相应的问题,然而通过不懈努力与完善,持续地强化相关管理者的安全意识,相信在今后的发展道路中发生的问题也会慢慢降低,拉进和国际高尖精项目管理的差距。

1 建筑工程施工管理模式进行创新的必要性

1.1 现代企业体制改革的要求

建筑工程施工管理模式创新,更加符合现阶段的企业体制改革需要。由于施工管理的发展会对最终的施工质量产生影响,对施工企业的经济效益也有着非常重要的影响。在实际的施工过程中,由于各种因素,实际的质量可能会降低,很有可能会导致施工进度出现延误。从而对施工管理模式进行相应的创新,可以更好的满足建筑企业的制度改革。

1.2 符合现代社会发展的要求

创新的施工管理方法也满足了现代社会发展的需要。现阶段,随着我国经济水平的不断提升,越来越重视对建筑工程的施工管理工作,通过对施工管理方式的创新,能够更好的推动建筑业进行健康的发展。同时,随着建筑业的不断发展,也可以带动其他行业的发展,更好的满足当前社会发展需要,使建筑企业在竞争性市场中脱颖而出^[1]。

1.3 建筑施工企业管理制度进行改革的要求

对建筑施工管理方法进行创新,也能极大的推动企业管理制度的不断改革,建筑企业想要进行健康的发展,也必须要做好相应的创新工作,运用科学的管理模式,能够更好的提升施工质量。通过对建筑施工管理方式进行创新,能够更好的促进企业管理方式的改革,运用创新的施工管理技术,为施工项目的顺利施工提供保障,提升建筑企业的经济效益。

2 建筑工程施工管理存在的问题

2.1 施工过程监管力度不够

在最近几年里,建筑工程事故比比皆是,相关工作者的安全无法得到有效保障,究其原因主要与以下几点密不可分:一是专业技能素养不高;二是工作人员安全意识不强等。针对施工环节来说,其在工程项目中扮演着重要的角色,其是有效保障建筑工程目标以及执行的关键。在整个环节中,倘若有工作人员缺乏较强的安全意识,那么很容易衍生出违规操作等情况,继而增加安全事故发生的次数。一些企业为了能够在最快的时间内竣工,没有严格依据正常的次序施工,因此致使建筑工程事故接二连三的发生^[2]。

*通讯作者:李华贞,女,汉,1979年9月,本科,就职于成都建工第二建筑工程有限公司,职位:项目负责人,职称:工程师,研究方向:建筑工程管理,邮箱:45348096@qq.com

2.2 缺乏行之有效的管理机制

任何行业如果想要持续发展,就必须保证其内部有独立完整的管理措施。但在实际施工操作过程中,存在缺乏完善的监督部门和监督管理制度的现象。另外,传统的管理模式和管理机制已经不能满足当代市场对于建筑行业的需求。这使得整个监督工作流于形式,根本无法发挥作用。不完善的管理机制及不严格的监督系统都会影响到建筑工程最终的施工质量,相关工作人员必须结合市场变化和企业内部的实际制定更符合现代管理理念的责任制度和动态监督机制等行之有效的管理机制。同时我国缺乏专业的监督管理人员,在工作过程也无法及时发现存在的问题,造成安全事故的发生。

2.3 管理人员的综合素质有待提高

管理人员是提高房屋建筑工程施工管理水平的重要因素,如果相关管理人员的专业素质不足,就很难保证现场施工管理工作有序进行。施工单位进行专业分包是普遍存在的现象。但是在建筑工程施工时,一些建筑分包单位无法做到明确分工,主要是因为不明确自身的工作职责,所以在职能划分上会存在一定的偏差,这样就会影响工作效率。同时,一些施工单位为了获取较大的经济效益而承包多个工程,很容易忽视一些细节性的问题导致出现疏漏,从而加大了工程管理的难度。除此之外,还存在建筑施工组织不健全的问题,这主要是由于工作人员的责任感不强造成的,再加上管理人员的综合素质较差,无法灵活地解决在实际事务管理中出现的问题,进而会影响工程的进度,提高了返工的概率。在建筑工程施工时,由于各个单位没有进行充分协调,导致现场管理人员很难了解不同施工工艺之间需要注意的问题,从而增加了管理难度,也给后续的安全管理和质量管理带来诸多问题,限制了我国建筑行业的稳定发展^[3]。

2.4 施工技术方面

施工管理中施工技术方面也极其重要,施工技术包括多个方面,例如施工方案设计、施工结构设计、施工技术具体实施和施工过程管控等多个部分。当前实际生活中,部分施工单位缺乏综合性管理机制,施工过程也缺乏规范性,难以为施工过程提供过多的指导意见。同时部分施工单位技术人员数量不足,导致工程项目设计中很多细节关注度不够,存在很多细碎问题,这些问题不解决,最终会对工程质量产生影响。最后是部分施工单位施工过程管控不严,对于施工过程中的关键环节监督不力,例如主体结构、基础、楼层框架等部分,实际施工情况和设计要求存在偏差,对工程质量产生不利影响。

3 建筑工程管理的解决策略

3.1 提高施工材料的安全管理

对于项目的安全质量而言,往往是取决于施工材料的质量优劣,而施工材料也会对项目在日后使用是否可靠产生直接的影响。在这种情况下,在采购相关材料的过程中,应当安排专业人士进行。在实际采购期间,应当在结合相关要求的基础上实施,同时还要交由有关部门审批,继而从中挑选出最为适宜的施工材料。除此之外,还应当做到货比三家,与那些声誉高、资质好的供货商保持良好沟通,并在此基础上签订与之相匹配的采购合同,继而促进材料质量的全面提升。相关企业还应当将目光放在材料的存储上面,同时还要对其做好看护工作,旨在从源头上降低问题情况发生的次数。

3.2 加强建设工程质量控制

一是建立施工质量和事故处置责任制。目前正在施工的建设项目大多是多方面的,而且在施工过程中,必然会出现一些缺陷,造成经济损失和人员的伤害。如出现上述问题,施工单位应及时采取有效措施,避免造成额外损失。在这方面,事故管理系统具有特别重要的意义,是保证工程质量的一项重要措施。二是建立完善的施工质量保证体系。根据工程实际和国家有关规定,建立施工标准,技术标准和管理体系,形成功能齐全的建筑技术管理团队^[4]。在成立技术小组时,必须具备适当的领导才能和一定的专业知识,多年的领导和管理经验,并熟练指导大型工程,确保施工的高质量。为了加强质量控制,每次操作结束时都要对成品进行质量检查,加强现场控制。施工完成后,必须进行全面的检查,确保施工质量。

3.3 贯彻人性化的管理理念

为了提高房屋建筑工程施工管理水平,在实际工作中要贯彻落实人性化的管理理念,从而为后续工程施工奠定坚实的基础。首先,在实施管理前需要从宏观角度划分管理的重点,且全方位了解现场施工人员的综合素质,及时发现

施工人员在专业知识方面存在的问题,在施工前开展必要性的培训。在培训中重点讲解建筑工程的施工重点及可能存在的问题,增强员工的安全意识和质量管理意识,从而使他们更加有效地完成后续的施工任务。其次,不断完善管理机制。在建筑工程施工时进行质量管理是非常重要的,如果存在较为严重的质量问题,那么会影响工程施工的进度,因此在实际实施时需要增强管理意识,防止出现严重的工程质量问题。为了调动现场施工人员的积极性,在实际工作中要建立完善的激励机制,比如可以将工资标准、奖金数额和实际工作效率进行挂钩,通过按劳分配原则尽可能激发员工的工作积极性。对于加班的员工要有适当的奖励,对于德行兼备的员工要进行提拔并重用,从而在内部形成良好的管理氛围^[5]。

3.4 运用科学管控手段保证工程质量

建筑工程施工中质量是关注重点,也是建筑施工单位抢占市场的基础。因此在工程施工时,制定完善的质量管控体系,选择专业技术人员认真分析施工重难点同时做好准备工作,结合施工标准选择建筑材料类型和技术人员水平。此外要充分结合施工场地实际情况及气候因素等,及时调整优化施工方案。且每一阶段完成后,需要有专人全面审查,保证没有遗漏才能继续。加强现今科技手段应用,选择先进设备补充施工技术,运用科学力量提升监督管控效率,同时随着科技发展,建筑施工方法也在不断提升,越来越多的新型材料为施工进度提供了便利。这些策略的应用,可有效保证建筑工程质量。

结束语:一般来说,在实际施工过程中,部分相关人员缺乏专业技能,不正确使用先进的科学设备,在实际施工过程中还存在不少问题。因此,建筑单位应根据实际施工需要,建立有效、适当的管理制度,加强施工项目施工过程中的技术工作管理。同时科学建立安全防护措施,对部分施工危险区域进行安全标识,尽量减少施工过程中的安全事故。此外,建筑企业在实施建设项目时要加强信息技术的应用,运用科学手段,施工完成后,认真检查各项工程,提高施工项目技术水平。

参考文献:

- [1]刘宇航.建筑施工管理中存在的问题及对策[J].居舍,2020(35):139-140.
- [2]钟起全.探究建筑工程施工管理中存在的难点问题及优化策略[J].中国建设信息化,2020(23):62-63.
- [3]刘振龙.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].工程建设与设计,2020(18):218-219.
- [4]林明.建筑工程的施工技术及现场施工过程的管理[J].工程建设与设计,2020(22):197-200.
- [5]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理举措的思考[J].科技与创新,2020(22):105-106.