

城市园林工程建设管理中的常见问题及对策

张 荣

达拉特旗政府投资项目代建中心 内蒙古 鄂尔多斯 014300

摘 要：城市园林工程建设管理中常面临规划设计缺乏前瞻性、施工质量参差不齐、成本控制不严及后期养护不到位等问题。针对这些问题，本文提出加强规划设计管理、提升施工质量管理水平、完善成本控制机制及优化后期养护管理等对策。通过科学规划、严格施工、精细养护及智能化管理等措施，旨在提升城市园林工程建设管理水平，促进城市生态环境与经济和谐共生。

关键词：城市园林；工程建设；问题；对策

1 现代城市园林工程的简述

现代城市园林工程，作为城市绿化的重要组成部分，不仅美化了城市环境，还提升了居民的生活质量，促进了生态平衡。它巧妙融合了自然美学与现代设计理念，通过精心规划的景观布局、多样化的植被种植以及艺术化的造景手法，打造出既具观赏价值又富含生态功能的绿色空间。这些园林工程广泛分布于城市公园、街道绿化带、居住区、商业广场及公共建筑周边，旨在增加城市绿地面积，改善空气质量，缓解城市热岛效应。设计中，注重植物群落的合理配置，既考虑了四季景观的变换，也注重生物多样性的保护，为城市野生动物提供了栖息地。现代城市园林工程还融入智能灌溉、雨水收集利用等环保技术，实现水资源的循环利用，体现可持续发展的理念，人性化设计也是其重要特征之一，如增设休闲座椅、无障碍设施、健身器材等，满足市民休闲、娱乐、健身的多元化需求。

2 城市园林工程建设管理的重要性

城市园林工程建设管理的重要性不言而喻。它不仅是城市生态文明建设的关键环节，更是提升城市综合竞争力、改善居民生活质量的重要手段。第一、高效的园林工程建设管理能够确保园林项目按计划顺利推进，保证工程质量与效果，从而最大化地发挥园林绿地的生态效益和景观价值。通过科学管理，可以合理调配资源，优化施工流程，减少浪费，提高工程效率^[1]。第二、园林工程建设管理是塑造城市特色、提升城市形象的重要途径，每个城市都有其独特的自然风貌和文化底蕴，通过园林工程的建设与管理，可以将这些元素融入景观设计中，形成具有地方特色的园林风格，增强城市的辨识度和吸引力。第三、园林工程建设管理直接关系到居民的生活环境和健康福祉，优质的园林绿地能够净化空气、调节气候、降低噪音，为市民提供宜人的休闲空间。

3 城市园林工程建设管理中的常见问题

3.1 规划设计方面的问题

在城市园林工程建设管理的众多环节中，规划设计阶段扮演着至关重要的角色，它是整个项目蓝图的绘制者，这一阶段常常暴露出多个复杂而深刻的问题。规划设计的理念往往未能紧跟城市发展的步伐，缺乏对未来趋势的预见性和对城市特色的深刻理解，导致设计方案与城市的整体风貌和发展定位相脱节。这种脱节不仅削弱了园林项目的吸引力，还可能引发资源浪费和环境不协调等问题。设计方案的创新性和实用性之间的平衡难以把握，有时，设计过于追求视觉上的震撼和形式上的新颖，却忽视了园林空间的实际使用功能和生态效应，导致园林绿地利用率低下，无法满足市民休闲、娱乐、健身等多元化需求。这种“华而不实”的设计不仅浪费了宝贵的土地资源，还可能引发市民的不满和抱怨。公众参与度的不足也是规划设计阶段的一个突出问题，园林工程作为城市公共空间的重要组成部分，其规划设计应充分听取市民的意见和建议，在实际操作中，往往由于信息不对称、沟通渠道不畅等原因，导致市民的参与意愿受到限制，设计方案难以获得广泛认可和支持。这不仅降低了园林工程的民主性和透明度，还可能影响其后续的实施效果和社会效益。设计团队的专业水平也是影响规划设计质量的关键因素，部分设计团队存在技术水平不高、经验不足等问题，导致设计方案缺乏原创性和地域特色，难以形成具有鲜明个性的园林风格。一些设计团队还可能存在抄袭、模仿等不正当行为，严重损害了园林工程的声誉和形象。

3.2 施工质量管理问题

施工质量管理是城市园林工程建设管理中的关键环节，直接关系到园林工程的最终效果和使用寿命。在实际施工过程中，质量管理问题却屡见不鲜。施工单位

的选择和管理存在漏洞,部分施工单位为了降低成本、追求利润,往往采取低价中标、偷工减料等手段,导致施工质量难以保证,对施工单位的资质审核不严、管理不到位等问题也时有发生,进一步加剧了施工质量的隐患。施工现场管理混乱是影响施工质量的重要因素之一,由于园林工程涉及多个工种、多个环节的交叉作业,如果现场管理不善、协调不力,就容易导致施工错误、返工现象频发。施工现场的安全管理、环境保护等方面也存在诸多问题,如安全措施不到位、扬尘污染严重等,不仅影响施工质量和进度,还可能对周边环境造成不良影响。施工人员素质参差不齐也是影响施工质量的关键因素之一,部分施工人员技术水平不高、责任心不强,对施工工艺和标准的理解存在差异,导致施工质量难以达到预期效果。施工人员的流动性大、培训不足等问题也加剧了施工质量的不稳定性。设计变更和现场调整频繁也是影响施工质量的重要因素之一,由于园林工程涉及多个利益相关方和复杂的施工环境,设计变更和现场调整难以避免。如果变更和调整缺乏科学合理的决策机制和审批程序,就容易导致施工混乱、成本增加等问题,进一步影响施工质量和进度^[2]。

3.3 成本控制与管理问题

成本控制与管理是城市园林工程建设管理中的一项重要任务,它直接关系到项目的经济效益和社会效益,在成本控制方面却存在诸多挑战和问题。预算编制不准确是成本控制的首要难题。由于园林工程涉及多个专业领域和复杂的施工环境,预算编制需要充分考虑各种因素和风险。在实际操作中,往往由于信息不对称、经验不足等原因导致预算编制不准确、漏项缺项等问题频发,进而增加了成本控制的难度和风险。成本控制意识薄弱是制约成本控制效果的重要因素之一,部分管理人员和施工人员对成本控制的重要性认识不足,缺乏成本意识和节约意识,导致在施工过程中存在浪费现象和不合理支出。这种浪费不仅增加了项目的成本负担,还可能影响项目的整体效益和社会形象。成本控制手段单一也是影响成本控制效果的原因之一,传统的成本控制方法往往侧重于成本核算和成本分析等方面,缺乏科学合理的成本控制方法和工具。这种单一的手段难以应对复杂的成本控制任务和挑战,难以实现对成本的有效控制和管理。合同管理不严谨也是影响成本控制的重要因素之一,园林工程涉及多个合同关系和利益主体之间的权利义务关系。如果合同管理不严谨、合同条款不明确或履行不到位等问题频发就容易导致合同纠纷和索赔事件增加进而增加了项目的成本负担和风险。材料采购和供

应商管理也是影响成本控制的关键因素之一,园林工程需要大量的建筑材料和绿化植物等材料。

4 解决城市园林工程建设管理问题的对策

4.1 加强规划设计管理

为解决城市园林工程建设管理在规划设计阶段面临的问题,需采取一系列加强管理的对策。建立科学的规划设计理念,确保设计方案与城市发展定位相契合,同时融入地域文化和生态理念,打造具有鲜明个性和生态效益的园林空间。这要求设计团队深入调研城市特色、市民需求及生态环境现状,形成科学合理的规划设计方案。提高设计团队的专业水平和创新能力是关键,应加强对设计人员的培训和教育,提升其专业技能和综合素质,鼓励创新思维和原创设计,建立设计竞争机制,吸引更多优秀设计团队参与园林工程规划设计,通过比较和选择,确保设计方案的质量和水平。增强公众参与度是提升规划设计质量的有效途径,应建立畅通的沟通渠道和反馈机制,广泛征求市民对园林工程规划设计的意见和建议,确保设计方案能够充分反映市民意愿和需求。通过公众参与,不仅能提高设计方案的认可度和满意度,还能增强市民对园林工程的归属感和责任感。应建立严格的审核标准和程序,对规划设计方案进行全面、细致的审查,确保其符合城市规划、环境保护和生态建设等要求。对于不符合要求的设计方案,应及时提出修改意见并督促设计团队进行调整和完善。

4.2 提升施工质量管理水平

为提升城市园林工程施工质量管理水平,加强施工单位的选择和管理是关键。应严格审核施工单位的资质和业绩,确保其具备承担园林工程施工任务的能力和条件。加强对施工单位的日常管理和监督,确保其按照合同约定和施工图纸进行施工,杜绝低价中标、偷工减料等不正当行为。应建立健全施工现场管理体系,明确各方责任和义务,加强协调与配合,确保施工有序进行。加强施工现场的安全管理和环境保护工作,确保施工人员及周边环境的安全与健康。应加强对施工人员的培训和教育,提升其专业技能和安全意识,确保施工过程中能够严格按照施工工艺和标准进行操作^[3]。鼓励施工人员参与技术创新和工艺改进工作,提高施工效率和质量水平。加强设计变更和现场调整的管理也是提升施工质量的重要手段,应建立科学合理的决策机制和审批程序,对设计变更和现场调整进行严格把关和审批,确保其符合工程实际需要和合同约定要求。对于未经批准擅自变更和调整的行为应严肃处理并追究相关责任。

4.3 完善成本控制与管理机制

为完善城市园林工程的成本控制与管理机制,加强对园林工程成本构成的分析和研究,结合市场实际情况和工程特点制定科学合理的预算编制标准和程序。同时加强预算审核和审批工作确保预算编制的准确性和合理性。提高成本控制意识是关键,应加强对管理人员和施工人员的成本教育和培训提升其成本意识和节约意识。通过制定成本控制目标和指标并将其纳入考核体系之中激励各方积极参与成本控制工作。应引入先进的成本控制技术和工具如BIM技术、大数据分析等实现对园林工程成本的实时监控和动态调整。同时建立健全成本核算和成本分析制度及时发现和解决成本控制中的问题。加强合同管理和供应商管理也是完善成本控制机制的重要环节,应建立严格的合同管理制度明确各方权利和义务确保合同条款的履行到位。同时加强对供应商的审核和评估工作确保其提供的产品和服务符合质量要求并具备合理的价格水平。建立健全激励机制和约束机制也是完善成本控制与管理机制的重要手段。通过制定科学合理的奖惩制度和绩效考核体系激励各方积极参与成本控制工作并约束其不正当行为的发生。

4.4 优化后期养护管理策略

针对城市园林工程建设管理中的后期养护管理问题,优化养护管理策略是确保园林工程持续发挥生态效益和景观价值的关键。首先,应制定并实施一套科学、系统的园林工程后期养护管理制度,明确养护工作的目标、内容、标准和责任主体。通过定期检查和评估,确保养护工作得到持续、有效的执行。建立养护资金保障机制,确保养护经费的充足和合理使用。养护工作的质量直接取决于养护团队的专业水平,应加强对养护人员的培训和教育,提升其专业技能和综合素质。通过引进专业人才、开展技术交流与合作等方式,不断提升养护团队的整体实力。建立激励机制,激发养护人员的积极性和创造力^[4]。针对不同类型、不同生长阶段的园林植物和设施,制定差异化的养护方案。通过科学施肥、合理灌溉、病虫害防治等措施,确保园林植物的健康生长和

良好景观效果。加强对园林设施的维护和保养,确保其安全、完好、美观。园林工程是城市公共空间的重要组成部分,其后期养护管理离不开公众的参与和支持,应加强对公众的宣传教育,提高市民对园林工程养护管理的认识和重视程度。通过设立养护知识宣传栏、开展养护知识讲座等方式,普及养护知识,引导市民积极参与园林工程的养护管理工作。随着科技的发展,智能化养护技术在园林工程中的应用越来越广泛。应积极探索和应用智能化养护技术,如智能灌溉系统、病虫害远程监控系统等,提高养护工作的效率和精准度。通过智能化手段,实现对园林工程的实时监测和科学管理,降低养护成本,提升养护效果。针对可能出现的自然灾害、人为破坏等突发情况,建立应急响应机制,制定应急预案和处置流程。通过加强应急演练和培训,提高养护团队应对突发事件的能力和水平。确保在突发事件发生时能够迅速、有效地进行处置和恢复工作,保障园林工程的安全和稳定。

结束语

城市园林工程建设管理是一项系统工程,需要政府、企业及社会各界共同努力。通过不断优化管理策略,加强监管与协作,可以有效解决当前面临的诸多问题,推动城市园林工程建设向更高质量、更高水平发展。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续创新,我们有理由相信,城市园林工程将成为推动城市可持续发展的绿色引擎。

参考文献

- [1]王玉.提升城市园林绿化工程管理质量的路径探究[J].城市建设理论研究(电子版),2023,11:167-169.
- [2]甘利华.提升城市园林绿化工程管理质量的路径探究[J].南方农业,2021,15(30):95-96.
- [3]单娜.城市园林绿化工程的管理与施工技术难点探究[J].绿色环保建材,2020(06):242+244.
- [4]黄杨.现代城市园林工程规范化管理探究[J].南方农业,2020,14(15):44+46.