

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

刘海文

中国电建集团核电工程有限公司 山东 济南 250100

摘要: 本文旨在探讨当前建筑工程管理中存在的主要问题,并提出相应的解决措施。通过深入分析管理机制、施工技术、人员与物资管理、质量与安全控制等方面的挑战,结合国内外先进管理经验,提出一系列具有可操作性的对策,以期提升我国建筑工程管理水平提供理论参考和实践指导。

关键词: 建筑工程; 管理; 问题; 解决措施

引言

随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展,建筑工程管理的重要性日益凸显。然而,在实际施工过程中,管理不善导致的质量问题、安全事故频发,严重制约了建筑行业的可持续发展。因此,深入分析建筑工程管理中的问题,并提出有效的解决措施,对于提高工程质量、保障施工安全、降低成本具有重要意义。

1 建筑工程管理中的问题

1.1 管理机制不健全

管理机制作为建筑工程管理的基石,其健全与否直接关系到工程项目的顺利进行。然而,在当前的建筑工程实践中,部分建筑企业因过度追求经济效益,而忽视了管理机制的建设与完善,导致了一系列问题的出现。

1.1.1 管理机构残缺

为了降低成本,一些建筑企业选择缩减工程管理部门的人员编制,甚至将多个管理职能合并至一个岗位,使得管理机构残缺不全。这种做法虽然短期内可能为企业节省了一定的开支,但长期来看,却带来了诸多负面影响。员工因身兼数职,工作负担过重,难以保证各项管理工作的质量和效率。同时,这种高强度的工作压力也极大地挫伤了员工的工作积极性,降低了管理团队的凝聚力和战斗力。

1.1.2 管理制度流于形式

尽管许多建筑企业都制定了相应的管理制度,但在实际执行过程中,这些制度往往未能得到有效落实。一方面,部分企业对管理制度的重视程度不够,将其视为应付检查的“摆设”,导致制度形同虚设。另一方面,由于管理制度与实际操作脱节,使得员工在执行过程中遇到诸多困难,无法将制度要求真正落到实处^[1]。此外,缺乏有效的监督机制和奖惩措施也是管理制度流于形式的重要原因。企业未能对员工的执行情况进行及时有效的监督和考核,导致员工对制度遵守的重视程度不足,

进一步加剧了管理制度的形同虚设现象。

1.2 施工技术与设备管理落后

现代化施工技术和设备的应用,对于提高施工效率、保证工程质量具有至关重要的作用。然而,在实际的建筑工程管理中,施工技术与设备管理的落后仍然是制约工程进展的重要因素。

1.2.1 技术应用不足

尽管BIM技术、绿色建筑技术等现代化施工技术已经在全世界范围内得到了广泛应用,但在我国部分建筑企业中,这些技术的普及率仍然不高。一些企业由于对新技术的了解不足,或者担心新技术带来的成本增加,因此选择继续沿用传统的施工方法。然而,这种做法不仅限制了施工效率的提升,还可能导致工程质量的下降。同时,缺乏对新技术的培训和学习,也使得施工人员在面对新技术时感到无所适从,进一步影响了新技术的推广和应用。

1.2.2 设备老化

在设备管理方面,部分施工企业由于资金限制或者对设备更新的重视程度不够,仍然使用着老旧的施工设备。这些设备不仅性能落后,无法满足现代施工的需求,而且在使用过程中还存在较大的安全隐患。老旧设备的维修和保养成本也相对较高,给企业带来了额外的经济负担。此外,由于老旧设备的效率低下,也直接影响了施工进度和工程质量的提升。

1.3 人员与物资管理混乱

在建筑工程施工中,人员和物资是两大核心资源,其管理水平直接影响到施工进度和工程质量。当前,部分建筑企业在人员和物资管理上仍存在诸多问题。

1.3.1 人员素质参差不齐

施工人员作为建筑工程的直接执行者,其技术水平和安全意识对工程质量具有决定性影响。然而,在部分施工企业中,施工人员的素质却参差不齐。一些施工人

员缺乏专业的技术培训，对施工工艺和流程了解不足，导致在施工过程中出现操作失误，影响工程质量。同时，部分施工人员的安全意识薄弱，对施工现场的安全规定和操作规程视而不见，增加了安全事故的风险。

1.3.2 物资调配不合理

物资管理是建筑工程施工中的重要环节，包括采购、储存、使用等多个方面。然而，在部分企业中，物资管理却显得相对混乱。采购环节缺乏科学的计划和预算，导致物资采购过多或过少，造成资源浪费或施工进度受阻。储存环节管理不严，物资堆放杂乱无章，容易出现丢失、损坏等问题^[2]。使用环节则缺乏有效的监控和记录，导致物资使用不透明，难以追踪和追溯。这些问题不仅增加了企业的成本负担，还影响了施工进度的顺利进行。

1.4 质量与安全控制不到位

在建筑工程领域，质量与安全始终是项目成功的关键要素。然而，当前部分建筑企业在质量与安全控制方面仍存在显著不足。

1.4.1 质量管理体系不完善

一个健全的质量管理体系是确保建筑工程质量的基础。然而，部分建筑企业却忽视了这一点，导致质量管理体系存在诸多漏洞。具体表现为：缺乏明确的质量目标和标准，使得施工过程中的质量控制无据可依；质量控制流程不完善，各环节之间衔接不紧密，容易出现质量漏洞；缺乏有效的质量监督和检查机制，无法及时发现和纠正施工中的质量问题。这些问题共同导致了建筑工程质量的下降，甚至可能引发严重的质量事故。

1.4.2 安全意识薄弱

安全是建筑工程顺利进行的重要保障。然而，部分建筑企业却对安全工作重视不够，导致安全意识薄弱。具体表现为：安全投入不足，无法为施工现场提供足够的安全设施和防护用品；安全培训和教育力度不够，施工人员对安全规定和操作规程了解不足，容易引发安全事故；缺乏有效的安全管理制度和应急预案，一旦发生安全事故，无法迅速有效地进行应对和处理。这些问题不仅威胁了施工人员的生命安全，也给企业带来了巨大的经济损失和法律风险。

2 解决措施

2.1 完善管理机制

2.1.1 建立健全管理机构

为确保管理机构的完整性和高效性，企业应重新梳理管理架构，明确各部门的职责分工。可以设立专门的项目管理部门，负责工程项目的整体规划、进度控制和

质量管理。同时，应配备足够的管理人员，确保各项管理工作能够有序进行。此外，还可以建立跨部门协作机制，加强各部门之间的沟通与配合，提高管理效率。

2.1.2 制定并严格执行管理制度

管理制度是确保管理工作有序进行的重要保障。企业应结合自身实际情况，制定科学合理的管理制度，包括施工管理制度、质量管理制度、安全管理制度等。制度内容应明确具体，具有可操作性^[3]。同时，应加强对制度执行情况的监督和检查，确保制度得到有效执行。对于违反制度的行为，应依法依规进行严肃处理，以维护制度的权威性和严肃性。

2.1.3 引入先进管理理念

随着建筑工程行业的不断发展，先进的管理理念和方法层出不穷。企业应积极学习借鉴国内外先进的管理经验，如精益管理、六西格玛等，结合自身特点进行消化吸收，建立适合企业自身特点的管理体系。同时，应鼓励管理人员进行创新实践，不断探索适合本企业的管理方法和模式，推动管理水平的持续提升。

2.2 提升施工技术与设备管理水平

2.2.1 推广现代化施工技术

现代化施工技术的应用是提高施工效率和质量的关键。企业应加大BIM技术、绿色建筑技术等现代化施工技术的推广力度。首先，可以组织专业技术人员进行BIM技术的培训和学习，确保施工人员能够熟练掌握BIM软件的操作和应用。通过BIM技术，可以实现工程项目的三维建模、施工模拟和碰撞检测，提前发现并解决施工中的问题，减少返工和浪费。其次，应积极推动绿色建筑技术的应用，如采用节能材料、优化建筑设计等，降低能耗和环境污染，提高建筑的可持续性和环保性。

2.2.2 更新施工设备

先进的施工设备是提高施工效率和质量的重要保障。企业应引进国内外先进的施工设备，如智能化施工机械、高精度测量仪器等，提升机械化施工水平。同时，应加强对新设备的操作培训，确保施工人员能够熟练操作并充分发挥设备性能。通过更新施工设备，可以减少人力投入，提高施工效率，同时保证施工质量的稳定性和一致性。

2.2.3 加强设备维护保养

施工设备的维护保养是确保设备正常运行和延长使用寿命的关键。企业应建立完善的设备维护保养制度，定期对施工设备进行检查、维修和保养。首先，应制定详细的设备维护保养计划，明确维护保养的时间、内容和责任人^[4]。其次，应加强对设备操作人员的培训和管

理, 确保其按照操作规程正确使用设备, 并及时发现和报告设备故障。此外, 还应建立设备档案, 记录设备的购置、使用、维修和报废等情况, 为设备的管理和更新提供依据。

2.3 优化人员与物资管理

2.3.1 提高人员素质

施工人员是建筑工程的直接执行者, 其技术水平和安全意识对工程质量具有决定性影响。为提升施工人员素质, 企业应加强技能培训和安全教育。具体而言, 可以定期组织施工技术培训, 邀请行业专家或资深技术人员授课, 传授先进的施工技术和工艺。同时, 应开展安全教育活动, 提高施工人员的安全意识和自我保护能力, 确保他们在施工过程中严格遵守安全规定和操作规程。通过持续的培训和教育, 可以不断提升施工人员的专业素质, 为工程质量提供有力保障。

2.3.2 完善物资管理体系

物资管理是建筑工程施工中的重要环节, 涉及采购、储存、使用等多个方面。为确保物资调配合理、使用高效, 企业应建立健全物资管理体系。首先, 应制定科学的物资采购计划, 根据施工进度和需求合理确定采购数量和时间, 避免物资积压或缺。其次, 应加强物资储存管理, 建立完善的物资仓库管理制度, 确保物资分类存放、标识清晰、账实相符。同时, 应定期对物资进行盘点和清查, 及时发现和处理物资损耗和浪费问题。最后, 应建立物资使用登记制度, 记录物资的使用情况和去向, 为物资管理和成本控制提供依据。

2.3.3 引进专业人才

专业人才是建筑工程管理的核心力量。为提高管理团队的整体素质, 企业应加大专业人才的引进和培养力度。具体而言, 可以通过校园招聘、社会招聘等方式吸引具有专业知识和实践经验的人才加入企业。同时, 应建立完善的人才培养机制, 为新员工提供系统的培训和学习机会, 帮助他们快速融入团队并提升专业能力。此外, 还可以建立激励机制, 鼓励员工积极学习和创新, 为企业的持续发展提供人才保障。

2.4 强化质量与安全控制

2.4.1 建立质量管理体系

为确保施工质量符合设计要求和相关标准, 企业应建立严格的质量管理体系。这包括制定详细的质量管理制度和质量控制措施, 明确各环节的质量标准和验收流程。在施工过程中, 应加强对关键工序和隐蔽工程的质量控制, 确保施工质量符合规范要求。同时, 应建立质

量检查机制, 定期对施工质量进行检查和评估, 及时发现和整改质量问题^[5]。此外, 还可以引入第三方质量检测机构, 对施工质量进行客观、公正的评价, 为企业的质量管理提供有力支持。

2.4.2 加强安全检查与监督

安全检查是发现安全隐患、预防安全事故的重要手段。企业应建立健全安全检查制度, 定期组织安全检查, 包括日常巡查、专项检查和季节性检查等。检查内容应涵盖施工现场的各个方面, 如施工机械、电气设备、高处作业、临时设施等。对于发现的安全隐患, 应立即采取措施进行整改, 确保隐患得到及时消除。同时, 应加强对施工人员的安全教育和培训, 提高他们的安全意识和自我保护能力。

2.4.3 落实安全责任制

明确各级管理人员的安全责任是确保安全管理制度得到有效执行的关键。企业应建立安全责任制, 将安全责任分解到各个部门、岗位和人员, 确保每个人都清楚自己的安全职责。同时, 应建立事故责任追究制度, 对于因违反安全规定而引发安全事故的责任人, 应依法依规进行严肃处理。通过落实安全责任制, 可以增强管理人员的安全意识和责任感, 确保安全管理制度得到有效执行。

结语

建筑工程管理是一个复杂且关键的过程, 涉及多个环节和方面。针对当前存在的问题, 通过完善管理机制、提升施工技术与设备管理水平、优化人员与物资管理以及强化质量与安全控制等措施, 可以有效提升建筑工程管理水平, 保障工程质量和施工安全, 促进建筑行业的健康可持续发展。未来, 随着科技的进步和管理理念的更新, 建筑工程管理将面临更多新的挑战 and 机遇, 需要不断探索和实践新的管理方法和模式。

参考文献

- [1] 娄鹏. 建筑工程施工管理中存在的问题与解决措施研究[J]. 房地产世界, 2024, (04): 80-82.
- [2] 潘月芬. 建筑工程管理存在的问题与解决措施[J]. 江苏建材, 2023, (05): 154-155.
- [3] 许明. 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 中国住宅设施, 2023, (06): 98-100.
- [4] 王立新. 建筑工程施工管理中存在的问题与解决措施[J]. 江苏建材, 2023, (03): 146-147.
- [5] 牛朋英. 分析建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (27): 30-32.