

建筑施工造价中材料成本控制策略研究

王吉成

宁夏第二建筑有限公司 宁夏 银川 750021

摘要：建筑施工造价控制是工程项目管理的重要组成部分，其中材料成本控制更是关键一环。随着建筑市场的竞争日益激烈，有效控制材料成本对于提升项目经济效益、增强企业竞争力具有重要意义。本文旨在探讨建筑施工造价中材料成本控制的有效策略，从材料采购、库存管理、使用优化等方面展开分析，提出具体可行的控制方法，以期为建筑施工企业提供理论参考和实践指导。

关键词：建筑施工；材料成本；重要性；控制策略

引言

建筑施工项目涉及大量材料的采购、运输、存储和使用，材料成本往往占据总造价的较大比重。合理控制材料成本，不仅能够降低项目总体造价，提高经济效益，还能促进资源的节约与高效利用。因此，深入研究建筑施工造价中的材料成本控制策略具有重要的现实意义。

1 建筑施工造价中材料成本控制的重要性

1.1 材料成本在总造价中的地位

材料成本作为建筑施工造价的核心构成部分，其占比通常超过总造价的60%，甚至在某些项目中可能高达70%或更高。这一比例凸显了材料成本在建筑施工经济核算中的举足轻重的地位。有效控制材料成本，意味着在不影响工程质量的前提下，能够显著降低项目的总体造价，从而为企业节省大量资金。这些节省下来的资金可以用于其他方面的投资或作为企业的利润，对于提高企业的经济效益和市场竞争力具有决定性的作用。进一步来说，材料成本的节约不仅体现在直接的材料费用上，还可能通过减少材料浪费、降低库存成本、提高资金周转率等方式，间接地降低项目的整体成本。因此，材料成本控制是建筑施工企业管理中不可或缺的一环，也是实现项目经济效益最大化的关键所在。

1.2 材料成本控制对项目的影响

材料成本控制的重要性不仅体现在财务方面，更贯穿于项目管理的全过程，对工程进度、质量和安全产生着深远的影响。首先，合理的材料采购计划是确保工程进度的基础。及时、准确地采购到所需材料，可以避免因材料短缺而导致的停工待料现象，从而保证工程能够按照预定的进度顺利进行。同时，科学的库存管理能够确保材料的及时供应，减少因材料短缺或积压而造成的进度延误。其次，材料成本控制与工程质量密切相关。优质的材料是保证工程质量的前提。通过严格的材料采

购和验收程序，可以确保所采购的材料符合设计要求和质量标准，从而避免因材料质量问题而引发的工程质量事故^[1]。此外，合理的材料使用计划和高效的材料利用，也可以减少因材料浪费或不当使用而导致的质量隐患。最后，材料成本控制还关系到工程的安全。不当的材料存储和使用可能引发安全隐患，如材料堆放不稳导致的坍塌、易燃材料引发的火灾等。因此，加强材料成本控制，确保材料的正确存储和使用，是保障工程安全的重要措施之一。

2 建筑施工造价中材料成本控制策略

2.1 优化材料采购管理

2.1.1 建立供应商评估体系

在建筑施工造价的材料成本控制中，优化材料采购管理是首要环节。其中，建立一套科学、全面的供应商评估体系至关重要。这一体系应涵盖供应商的多个方面：首先，需对供应商的营业执照、税务登记证、组织机构代码证等基本资质进行严格审查，确保其合法经营。同时，对于特定材料，还应考察供应商是否具备相应的生产或销售许可证，以及产品是否通过相关质量认证。其次，价格是材料采购中最为敏感的因素之一。企业应建立价格比较机制，对同一材料的不同供应商报价进行横向对比，同时结合市场行情和历史数据，分析价格走势，以确保采购价格的合理性和成本效益。再者，供应商的交货期和供货能力直接影响到工程的进度和材料的供应稳定性。因此，需对供应商的产能、库存、物流体系等进行综合评估，确保其能够按照合同约定的时间和数量提供材料。此外，良好的售后服务是保障材料质量和解决后续问题的重要保障。企业应考察供应商是否提供完善的售后服务体系，包括退换货政策、技术支持、维修保养服务等。通过建立完善的供应商评估体系，企业可以筛选出信誉良好、价格合理、质量可靠、

供货稳定的供应商，为材料成本控制奠定坚实基础。

2.1.2 实施集中采购与招标采购

集中采购和招标采购是优化材料采购管理、降低采购成本的有效手段。具体实施时，企业应遵循以下原则：（1）制定详细采购计划：根据工程进度和材料需求，制定详细的采购计划，明确采购材料的种类、规格、数量、预算等。同时，考虑材料的采购周期和储备量，确保采购计划的合理性和可行性。（2）实施集中采购：对于通用性强、需求量大的材料，如钢筋、水泥等，应采用集中采购的方式。通过集中采购，可以充分利用规模效应，降低采购成本，同时提高采购效率。（3）开展招标采购：对于大额采购或重要材料，应采用招标采购的方式。通过公开招标或邀请招标，吸引多家供应商参与竞争，从而获取最优的价格和服务。在招标过程中，应确保招标的公正性、透明性和竞争性，避免暗箱操作和恶意串通。通过实施集中采购和招标采购，企业可以充分利用市场竞争机制，降低采购成本，提高采购效率和质量。同时，这也有助于企业与供应商建立长期稳定的合作关系，实现互利共赢。

2.2 加强库存管理

2.2.1 科学制定库存计划

科学制定库存计划是加强库存管理的首要步骤。这一计划应紧密围绕工程进度和材料消耗情况展开，确保库存量既能满足施工需求，又不会造成过多的资金占用。在制定库存计划时，应充分考虑材料的采购周期、运输时间、验收流程等因素，确保材料能够及时到达施工现场。同时，根据施工进度的变化，动态调整库存计划，避免库存积压和短缺现象的发生。为了更精确地制定库存计划，可以利用历史数据和市场预测来辅助决策。通过分析以往项目的材料消耗情况和当前市场的供应状况，可以更准确地预测未来一段时间内的材料需求，从而制定出更为科学的库存计划^[2]。此外，还应建立库存预警机制，当库存量低于或高于预设的阈值时，及时发出预警信号，以便相关人员采取相应措施，确保库存量的合理性。

2.2.2 引入先进库存管理系统

随着信息技术的不断发展，现代库存管理已经越来越依赖于先进的信息技术手段。引入ERP系统、条形码技术等先进库存管理系统，可以实现库存管理的自动化和智能化，提高库存管理的效率和准确性。ERP系统能够将企业的采购、库存、销售等业务流程集成在一起，实现数据的共享和协同。通过ERP系统，可以实时监控库存动态，了解每种材料的库存量、采购进度、到货情况等信

息，为库存计划的制定和调整提供有力支持。条形码技术则是实现库存管理自动化的重要手段。通过在材料上粘贴条形码，并利用条形码扫描设备对材料进行扫描，可以快速准确地记录材料的入库、出库、盘点等信息，大大提高库存管理的效率和准确性。同时，条形码技术还可以与ERP系统相结合，实现数据的自动采集和更新，进一步降低人为错误的风险。除了ERP系统和条形码技术外，还可以考虑引入其他先进的库存管理技术，如射频识别（RFID）技术、物联网技术等。这些技术可以进一步提高库存管理的智能化水平，实现材料的实时追踪和定位，为企业的材料成本控制提供更加有力的支持。

2.3 优化材料使用

2.3.1 提高材料利用率

提高材料利用率是优化材料使用的核心目标。为了实现这一目标，可以采取以下具体措施：首先，改进施工工艺是关键。通过优化施工流程，减少不必要的材料消耗和浪费，可以提高材料的利用率。例如，在混凝土浇筑过程中，采用先进的振捣技术，可以减少混凝土的空隙率，提高混凝土的密实度，从而降低混凝土的用量。其次，采用新技术新材料也是提高材料利用率的有效途径。随着科技的不断进步，新材料层出不穷，这些新材料往往具有更高的性能和更低的损耗率。例如，使用高性能混凝土可以替代传统混凝土，不仅提高了混凝土的强度和耐久性，还减少了混凝土的用量。同时，预制构件的应用也可以大大减少现场湿作业，降低材料损耗。此外，加强材料的回收和再利用也是提高材料利用率的重要手段。在施工过程中，应注重对废旧材料的回收和再利用，如废旧钢筋、废旧模板等，通过加工处理，可以将这些废旧材料变废为宝，再次用于施工中，从而降低新材料的消耗量。

2.3.2 严格执行限额领料制度

建立严格的限额领料制度是优化材料使用的另一重要措施。这一制度要求按照施工计划和材料消耗定额发放材料，确保材料使用的合理性和规范性。在实施限额领料制度时，应首先制定详细的材料消耗定额。根据施工图纸和施工方案，计算出每种材料的理论用量，并结合实际情况，制定出合理的材料消耗定额。这个定额应作为材料发放的依据，严格控制材料的领用量。其次，应建立严格的材料领取和发放流程。施工人员需要领取材料时，必须按照规定的流程进行申请和审批，确保材料的领取符合施工计划和材料消耗定额的要求。同时，应定期对材料领取和使用情况进行检查和考核，确保材料使用的合理性和规范性^[3]。最后，应加强材料的现场管理。

对施工现场的材料进行分类存放和管理,确保材料的干燥、通风和防火安全。同时,应定期对现场材料进行盘点和清查,及时发现和解决材料浪费和损耗的问题。

2.4 加强材料成本控制意识

2.4.1 提高全员成本意识

提高全员成本意识是加强材料成本控制的基础。企业应通过多种方式和途径,向员工传递成本控制的重要性和必要性,使员工充分认识到材料成本控制与企业发展、个人利益的紧密关系。首先,企业可以定期组织成本控制培训。培训内容可以包括成本控制的基本理论、方法、案例等,使员工对成本控制有一个全面、深入的了解。通过培训,员工可以掌握成本控制的基本技能,提高在实际工作中执行成本控制措施的能力。其次,企业可以通过宣传栏、内部刊物、网络平台等多种渠道,宣传成本控制的重要性和成果。通过展示成本控制的成功案例和节约的效益,增强员工对成本控制的认同感和参与感。同时,也可以鼓励员工提出成本控制的好点子、好建议,形成全员参与成本控制的良好氛围。此外,企业还可以将成本控制纳入员工考核体系。通过设置成本控制相关的考核指标,对员工在成本控制方面的表现进行评价和奖惩。这样,员工就会更加关注成本控制,自觉地在工作中执行成本控制措施。

2.4.2 建立激励机制

建立有效的激励机制是激发员工参与成本控制积极性的关键。企业应将材料成本控制效果与员工绩效挂钩,对在材料成本控制方面表现突出的个人或团队给予奖励,以激励员工更加积极地参与成本控制。在建立激励机制时,企业应明确奖励的标准和程序。奖励标准可以根据成本控制的效果、节约的金额、创新的材料控制方法等因素进行设定。奖励程序应公开、公正、公平,确保每个员工都有机会获得奖励。奖励的形式可以多种多样,包括物质奖励和精神奖励。物质奖励可以是奖金、奖品、旅游机会等,以满足员工的物质需求;精神

奖励可以是荣誉证书、表彰大会、晋升机会等,以满足员工的精神需求。通过合理的奖励形式,可以激发员工的积极性和创造力,推动成本控制工作的深入开展。除了奖励机制外,企业还可以建立成本控制责任制。将成本控制的责任落实到每个员工身上,明确每个员工在成本控制中的职责和任务。这样,员工就会更加关注自己负责的材料成本控制工作,积极地采取措施降低成本。同时,企业还可以开展成本控制竞赛活动^[4]。通过组织不同部门、不同团队之间的成本控制竞赛,激发员工的竞争意识和团队精神。在竞赛中,员工可以相互学习、相互借鉴,共同提高成本控制的能力和水平。

结语

建筑施工造价中的材料成本控制,无疑是一项既复杂又系统的核心工程。它要求我们从材料采购的源头开始,严格把关,通过优化采购管理来降低成本;同时,加强库存管理,确保材料的合理储备与高效流转;在使用环节,我们更应注重提高材料的利用率,减少浪费。而这一切,都离不开全员成本控制意识的提升。展望未来,随着建筑市场的持续发展与技术的不断革新,材料成本控制策略必将不断完善,创新方法将层出不穷。我们有理由相信,这些策略与方法将为建筑施工企业的可持续发展注入强劲动力,助力企业在激烈的市场竞争中稳步前行,实现经济效益与社会效益的双赢。

参考文献

- [1]丁兰.建筑施工材料成本控制的现实困境及解决策略研究[J].上海建设科技,2024,(02):135-139.
- [2]师建堂.建筑施工企业材料管理对成本的影响及对策分析[J].财会学习,2021,(07):111-112.
- [3]胡金平.关于建筑施工单位施工中的材料成本管控分析[J].中国产经,2021,(01):92-94.
- [4]丁信宇.建筑工程施工材料成本控制与管理探究[J].居舍,2019,(36):19.