

# 浅析新时期建筑工程经济管理存在的风险及防范策略

张玮学

宁夏云中月工程项目管理有限公司 宁夏 银川 750001

**摘要：**在建筑行业不断完善与发展的背景下，建筑工程施工数量也在不断增加。新时期，建筑工程项目要借助多元化的技术手段，将建筑工程中的经济管理风险规避，同时还要将建筑工程施工质量以及施工利益提升。建筑工程经济管理作为工程项目施工建设过程中较为重要的部分，同时还是将工程效益提高的重要依据。所以，相关部门要重点关注经济管理工作，认识到该项工作和建筑工程之间的关联，做好经济管理风险控制以及预防工作，确保工程项目顺利的开展。

**关键词：**新时期；建筑工程；经济管理

引言：经济管理作为建筑工程中较为重要的部分，不仅会对建筑工程施工质量产生影响，还会对建筑工程施工的社会效益以及经济效益产生影响。建筑工程经济管理工作具有复杂性以及专业性的特点，会涉及到较多的风险种类。在实际工程施工建设时，如果经济管理工作发生问题，就会出现各种各样的风险，对建筑工程施工产生影响，更有甚者还会出现亏损的情况<sup>[1]</sup>。为了将建筑工程项目的稳定性以及安全性提高，就要将建筑工程实际情况作为依据对其进行分析和研究，将工程经济管理工作的执行力提高，不仅要对建筑工程项目风险进行全面的处理，还要做好经济风险分析工作，根据实际情况构建完善的改善措施，将工程施工效益提高。本篇文章主要是针对新时期背景下，建筑工程经济管理工作中存在的风险进行分析和讨论，并根据实际情况提出相应的防范措施，希望相关部门可以当做一个参考。

## 1 建筑工程经济管理工作中的风险

### 1.1 招投标的风险

首先，建筑工程施工设计图纸不符合预估工程量，为了降低施工周期，部分建筑工程会将招投标工作和设计工作结合，没有做好准备工作，建设单位在预估阶段不能将工程实际情况明确，致使工程量不能满足施工设计要求，导致造价管理工作出现风险。

其次，低价竞标风险。现阶段的建筑工程招投标市场属于买方市场，出现僧多粥少的情况。部分建筑企业为了可以获得订单，就会选择低价竞标的方式。低价竞标问题出现的原因：其一，建筑市场经常会出现供不应求的现象，部分建设单位为了将工作人员和机械设备成本降低，就会选择较低价中标的方法。其二，有关部门并未把项目的管理搞好，大量施工单位凭借自己的实力以及优势，通过一定的手段把项目价格压低，更有甚

者项目中标以后再通过技术方案来调整项目合同的费用等。其三，工程造价管理体系并没有十分健全，管理技术手段无法满足现阶段工程管理实际要求，致使工程预算编制无法满足实际情况，增加建设单位的成本风险<sup>[2]</sup>。

### 1.2 税务管理风险

首先，建筑企业通常需要合理开展税务筹划工作，通过降低赋税和提高利润的方式进行发展建设。但是，工作人员在实际运作中如果缺乏对于相关政策法规的深入了解，则可能会出现工作方式不当的情况，甚至会引发税务违法行为，导致企业面临高额的罚款和相关的法律纠纷。尤其是在工程进度较为紧张的氛围下，部分工作人员给予获得税收优惠或者享受政策减免时，容易出现疏忽手续流程的情况，进而带来相应的税务风险。其次，业务过于生疏对权益产生影响。建设单位具有业务分布范围较广，业务种类较多等特点。在落实增值税政策之后也出现了很多问题，其中包含没有清楚划分业务类型，进项税没有合理抵扣，没有严格按照要求执行四流一致制度等，上述问题一旦发生不仅会导致企业无法正常运行，还会对建设单位的社会信用产生影响。

### 1.3 施工阶段的风险

首先，施工方案选择风险。现在仍然有部分建筑工程项目在实际施工建设时，工程进度、地质气候、资金等各种因素都会对其产生影响。此外在开展其他项目施工时还会受到相关部门的政策影响，如果由于该原因选择新型的技术手段，也会导致建设单位出现工程风险<sup>[3]</sup>。

其次，工程进度以及质量的风险。工作人员不具备较强的专业能力以及综合素质，经常出现违规情况也会导致其出现较大的安全风险。业主需要将加快施工进度，建设单位不具备相应的专业能力，也会导致其发生风险与隐患。然后，劳务分包过程中的风险。建筑工程

项目是一项需要大量人力技术的行业，其中还包含较多的人工成本。即便是一线工作人员具备较强的专业能力和工作经验，但是还会出现部分新入职工作人员不具备较强专业能力的情况，增加施工阶段事故发生的概率，不仅会增加建设单位工程经济管理工作的风险，还会导致其成本增加<sup>[4]</sup>。

最后，施工材料价格出现变动。无论是哪种施工活动想要顺利的开展都离不开施工材料的支持和帮助。由于施工环节的不同，应用的施工材料也存在较大的不同，所以无法同时开展采购材料入库工作。由于建筑工程项目需要较长的施工周期，在实际建设时经常会出现原材料价格上涨的情况，增加工程造价。比如，在建筑工程项目施工中，钢筋材料的价格从原本的5400元一吨上涨到6400元一吨，由于该工程项目需要大量的钢筋，该材料的价格上涨也会导致企业成本增加。

## 2 新时代建筑工程经济管理风险及防范措施

### 2.1 将报价水平提高

无论是招标单位还是投标单位都要全面认识招标投标工作，将招标投标过程中的行为规范，对双方应该遵守的规章制度以及完成的任务等进行全面了解。建设单位要对施工成本进行有效且全面的分析核对，在实际对其进行核对时，要提升该项工作的真实性以及有效性。在开展招标投标工作时，要对企业现阶段实际状况进行全面的了解之后再开展投标判断，确保自身的业务能力可以符合所承接的建筑工程项目。建设单位中管理部门要将以往的管理思想优化，紧跟时代发展的脚步，不断学习新型的管理方式，将该工程项目落实，将管理工作的效率以及质量提高。此外，建设单位管理部门要将自身风险预防意识提高，将风险防范以及预策工作做好，对可能会出现的风险进行分析，并对其进行合理的控制。工作人员要将数据信息作为依据进行计算，提升工程报价的科学性<sup>[5]</sup>。

### 2.2 将垫资风险规避

建设单位要借助相应的技术手段，将建筑施工阶段的垫资风险规避。材料作为建筑工程项目预备资金中支出的主要部分，会占据70%左右，在签订合同之前，要将业主资金投入的来源明确，如果工程施工过程中需要建设单位进行垫资，要将其数量等在合同中明确，将相关规章制度完善。在实际施工建设中，一旦业主出现垫资要求，就要按照要求签订相应的制度条款。此外，建设单位要积极主动的与投资方进行交流沟通，将经济风险评分。

### 2.3 构建完善的建筑工程经济管理制度

在建筑工程项目施工时，对施工要求以及内容进行全面的了解，构建相应的建筑工程经济管理制度。确保经济管理工作可以顺利开展，提升经济管理风险管控工作的有效性以及针对性。与建筑工程项目实际施工质量以及施工进度结合，将经济管理制度完善，确保所制定的经济管理制度可以满足建筑工程实际施工要求。第一，在实际开展建筑工程施工时，要落实监督工作和经济管理工作，将内部工作人员管理工作做好，将施工建设的有序性提升。第二，分析并明确相关工作，将经济管理工作融合在建筑工程项目中。第三，将建筑工程资金以及相关资源利用率提升，不仅要确保建筑工程施工进度可以满足要求，还要将建筑工程施工质量提升，减少建筑工程经济管理风险出现的概率。

### 2.4 施工材料和设备购置风险

材料价格变化也会导致出现经济风险。在实际开展建筑工程施工建设时，购置材料都是按照工程量计算得到的，一旦市场价格出现较大的提升，就会致使工程施工预算增加，提升工程实际成本。因此，在建筑工程施工建设时，要建立完善的设备购置方案以及材料购置方案，做好相关工作。如果是工程预备资金充足的情况下，可以和材料实际变化情况结合，对价格进行预策，选择减少购置或者是提升购置的方式，合理的管控成本，降低经济成本的浪费。

### 2.5 将工作人员综合素质提升

为了将建筑工程经济管理工作的工作水平提升，就要加大力度培养工作人员的专业能力以及综合素质，推动经济管理工作顺利开展。此外，要将建筑工程经济管理工作的特点作为依据，构建具备较强专业能力的队伍，推动经济管理工作顺利开展。第一，要将其和建筑工程施工标准以及要求结合，优化工作人员的施工技术，保证工作人员的专业能力可以满足工程实际施工要求，减少经济管理风险出现的概率。第二，相关工作人员要将责任意识明确，对新型管理模式进行全面的了解和掌握，将新型管理经验和经济管理工作结合，将建筑工程经济管理工作的工作水平提高。此外，还要提升风险防范意识，对建筑工程施工阶段的风险因素进行全面的了解，根据实际情况构建完善的预防措施，减少经济管理风险<sup>[6]</sup>。

### 2.6 合理的应用信息化技术

在建筑工程项目开展经济管理工作时，要借助信息化技术手段，整合数据信息，借助计算机技术手段，将建筑构造提高的同时还可以将信息化技术手段的科学行提升。在实际施工建设时，需要全面分析施工情况，借

助计算机技术以及BIM技术（如图一），将建筑工程管理工作的效果提高。在开展管理工作时，将工作人员的专业能力提高，确保能够合理的应用大数据技术（如图二），推动相关工作顺利开展。

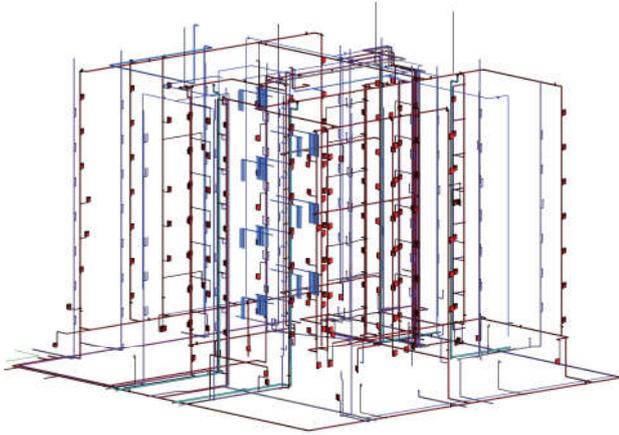


图1 BIM技术

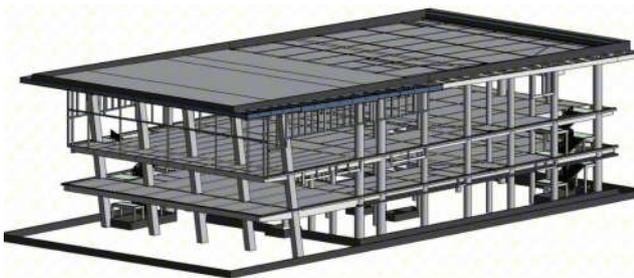


图2 大数据技术

### 2.7 注重做好项目进度控制工作

项目进度控制工作开展需要依靠健全的管理体系得以实现，能够促进施工计划的合理推进。在整个工程实施的过程中，需要工作人员根据项目的特点和环境等实际情况对工程的各个阶段进行合理划分和安排，并且

要预留出合理的缓冲时间，目的是为了能够积极应对期间可能出现的各种意外状况。除此之外，项目管理团队需要对施工现场的协调工作给予高度重视，确保人力物力、设备材料等进行合理分配，以免出现资金短缺或者资源不足的情况，这些情况的发生都有可能延误工期。这样，才能在最大的程度上保障工程的顺利推进。

结束语：总体来说，经济管理工作在建设项目中占有相当关键的角色，管理工作的质量和工程实际施工质量有着较为紧密的关系，加大力度控制经济管理风险能够将施工建设的社会效益以及经济效益提升。现阶段的建筑工程经营管理存在专业化和复杂化的特征，在具体进行管理时，经济管理工作会出现各种各样风险，一旦出现问题，就会对工程建设产生较大影响。为了将工程进度以及质量提高，就要对实际施工情况进行全面分析，并制定完善的经济管理方案，将工程施工效益提升的同时还可以推动建筑行业健康稳定的发展。

### 参考文献

- [1]梁相.新时期建筑工程企业经济管理风险及防范策略[J].中外企业文化,2023,(10):87-89.
- [2]王钦.新时期建筑工程经济管理风险防范策略[J].商业2.0,2023,(22):26-28.
- [3]夏琰.新时期建筑工程经济管理风险及防范对策[J].中国集体经济,2023,(07):45-48.
- [4]黄河.新时期建筑工程经济管理风险及防范策略[J].经济师,2022,(09):289-290.
- [5]王晓东.建筑工程经济与管理风险防范策略探析[J].安徽建筑,2022,29(09):186-187.
- [6]张小红.新时期建筑工程经济管理风险及防范对策[J].中国集体经济,2021,(34):54-56.