

# 谈市政道路工程管理

刘 鑫

杭州中宙建工集团有限公司 浙江 杭州 336600

**摘要：**市政道路工程管理是城市基础设施建设的关键环节，直接关系到城市交通的顺畅与市民出行的安全。本文旨在探讨市政道路工程管理的现状、存在问题及优化策略。通过分析市场管理不规范、质量意识薄弱、质量管控不严格、监督机制不完善等现状，提出了强化质量和安全管理、完善经营体制、加强团队管理、促进信息沟通与共享以及建立完善的质量管理体系等优化策略，以期提升市政道路工程的整体管理水平，确保工程质量和安全，推动城市基础设施建设的可持续发展。

**关键词：**谈市政；道路；工程；管理

引言：随着城市化进程的加快，市政道路工程作为城市基础设施的重要组成部分，其建设质量和管理水平直接关系到城市的交通状况、居民生活质量以及城市的长远发展。然而，当前市政道路工程管理过程中仍存在诸多问题，亟待采取有效措施加以解决。本文将从市政道路工程管理的概述出发，深入分析其现状，并提出相应的优化策略。

## 1 市政道路工程管理概述

市政道路工程是城市基础设施建设的重要组成部分，对于城市的经济发展和居民生活质量有着至关重要的影响。市政道路工程管理涵盖了从项目规划、设计到施工、验收以及后期维护的全过程。在项目规划阶段，需要充分考虑城市的发展需求、交通流量预测以及周边环境等因素，制定合理的道路布局和建设方案。设计阶段则要确保道路的安全性、功能性和美观性，包括道路的宽度、坡度、排水系统以及交通标志标线等的设计。施工阶段是市政道路工程管理的关键环节。需要对施工进度、质量和安全进行严格把控。合理安排施工工序和进度计划，确保工程按时完成。在质量方面，要对施工材料、施工工艺进行严格检验和监督，保证道路的结构强度、平整度等指标符合设计要求。安全管理也不容忽视，要制定完善的安全制度和应急预案，确保施工人员和周边居民的生命财产安全。工程验收阶段要按照相关标准和规范对道路工程进行全面检查和评估，确保工程质量合格后才能交付使用。而在后期维护阶段，要定期对道路进行巡查和养护，及时处理路面破损、排水不畅等问题，延长道路的使用寿命<sup>[1]</sup>。

## 2 市政道路工程管理现状分析

### 2.1 市场管理方面不规范

市政道路基础设施因属于社会公益工程，多冠以民

生工程之称。因为其公益性其项目经济效益不突出故而市政道路的修建投资主要由财政投入。但政府所投入的资金，其实是全部纳税人心血。因为市政工程受道路、土地、周边环境等多种原因的干扰和限制，市政道路建设的时间通常不能很久。有的项目开工多日甚至到项目结束仍不能签定正规施工协议、监理协议；有的工程项目不履行质量监测程序或者建设许可，部分工程项目缺乏土地、设计文件或者缺乏正规的施工文件；为谋求所谓的“政绩”，往往一味缩短周期，或者减少工程周期，这极易造成了工程中的功能不全或其他问题以及施工质量问题，从而导致了工程内在性能的下降。

### 2.2 质量意识不强

因为我国市政道路建设的特点，很多时候作为献礼、形象、政绩宣传或应付检查，但总是注重质量而忽略了效率，甚至有时出现了抢干和蛮干。各责任主体未遵守强制性要求，又或者对强制性要求并不了解。项目实施后，重经济政策，轻科技；重时间，轻工程质量的问题层出不穷。在行政主管部门或监督机构及社会各界较普遍相信道路建筑即使损坏了修修补补也行，就是如此的疏忽，为城市设施工程项目的建设留下了一定的建设风险，带来了经济损失和社会影响。

### 2.3 质量管控不严格

在市政道路工程中，质量管控不严格会带来诸多问题。原材料的质量可能无法得到保证。例如，采购的水泥、砂石等材料可能不符合标准，导致道路的结构强度和耐久性不足。施工过程中可能出现违规操作。如路基压实度不够，路面铺设厚度不均等，这会使道路在使用过程中容易出现裂缝、凹陷等问题。检测环节可能流于形式。对道路的各项指标检测不认真、不全面，无法及时发现潜在的质量隐患。人员管理松散也会影响质量管

控。施工人员缺乏专业培训和质量意识，可能在施工中随意性较大，不按照规范进行操作。而且，缺乏有效的监督机制，无法对质量问题进行及时纠正和问责<sup>[2]</sup>。

#### 2.4 监督机制不完善

在市政道路工程中，监督机制不完善会引发一系列问题。缺乏全面的监督覆盖。可能只注重施工阶段的监督，而对前期设计、材料采购等环节监督不足，导致一些潜在问题未能及时发现。监督主体不明确。多个部门可能都有一定的监督职责，但职责划分不清，容易出现推诿扯皮现象，使得监督工作难以有效落实。监督手段落后。仍主要依靠传统的人工检查，缺乏先进的检测设备和技术手段，难以准确、快速地发现问题。对监督结果的处理不严格。即使发现问题，也可能因为各种原因未能及时督促整改，导致问题持续存在甚至恶化。最后，缺乏公众监督渠道，无法充分发挥社会力量对市政道路工程质量的监督作用。

### 3 市政道路工程管理的优化策略

3.1 强化城市公路建设的质量和安全管理，提升城市公路建设的质量和安全管理。

城市公路工程施工过程中，应加强对工程施工过程中的质量和安全控制。在实施过程中，应根据项目的具体情况，制定出一系列符合项目特点的、能对建筑工人的工作进行有效的监督和控制。在施工前，企业应当对施工人员展开质量安全教育，将施工质量安全责任落实到每个员工的头上，并将其与绩效考核联系起来，从而提高施工人员的质量安全责任意识。建设单位应该建立一个质量与安全特别工作组，对建设单位进行安全与质量的教育与训练，并且强化工作组的执行能力。在这一思想的指导下，从机械，材料，人力，技术等多个角度，确保了整个施工过程的质量。例如，要制订具体的组织控制措施和技术方案，提高施工人员的质量和安全生产意识，注重相互检查和监督，充分发挥施工人员的安全防护和质量控制的积极性。

#### 3.2 完善城市公路工程的经营体制。

为了全面优化城市公路工程的经营体制，我们需从多个维度深化改革与创新。与设计机构的紧密合作是基础，通过定期沟通与信息共享，确保工程规划不仅符合城市规划的宏观蓝图，还能精准对接实际需求，融入先进的建设管理理念和技术手段，使规划方案既科学合理又富有前瞻性。这要求设计过程中充分考虑施工管理的细节，如材料选择、施工工艺、成本控制及环保要求等，为后续的顺利施工奠定坚实基础。施工企业应构建一套全面、精细化的施工管理体系，引入现代化的管理

工具和技术，如BIM（建筑信息模型）、智能化监控系统等，实现施工过程的可视化、信息化和精细化管理。明确岗位职责，设立专项管理团队，负责现场问题的即时响应与高效解决，促进各专业之间的无缝衔接与协同作业。通过定期培训和技能提升，增强施工人员的专业素养和责任心，激发其积极性和创造力，为项目的高质量完成贡献力量。此外，建立健全的奖惩机制和责任制，将施工质量、安全、进度等指标纳入绩效考核体系，确保每一项工作都有明确的标准和责任人，形成“人人有责、人人尽责”的良好氛围。在项目执行过程中，管理人员需具备高度的敏锐性和应变能力，及时识别并应对项目现场的各种突发情况，确保施工活动的连续性和稳定性。强化施工监理的作用，与专业监理机构紧密合作，对工程质量、安全、进度进行全面监督，及时纠正偏差，确保项目按照既定目标顺利推进，最终实现城市公路工程项目的高效益、高质量完成，为城市的发展和居民的生活带来实实在在的便利与提升<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 建设工程团队的管理

建筑工人是建筑的主要力量，要保证建筑工人的工作，就要强化工人的工作。为了保证项目建成后的运营，必须对施工人员的聘用、培训、实际操作及技能评价等方面进行严格的监督。另外，应尽可能地将各种建筑团队的联系和分工，以便在出现争议时，能够快速地判定责任，快速地做出裁决。这就需要更多的专业技术人才。另外，在紧急情况下的应变、严格的职业道德和公平的工作态度也是一个不可忽略的因素。所以，公司在招聘人员时，必须对他们进行严格的甄别，让他们具有与他们相匹配的职业能力。为了确保建筑工程的顺利进行和项目建成后的高效运营，公司在招聘、培训和管理建筑工人方面需要采取一系列有效的措施。首先，对于招聘建筑工人，公司应该设定一套严格的标准和程序，以确保只有具备必要技能和经验的人员才能被雇佣。这可以通过面试、技能测试和参考检查等方式来实现。在建筑工人的培训方面，公司应该建立健全的培训体系，确保每位工人都能接受必要的培训和教育。培训内容应该包括安全操作、施工技能、工程管理和职业道德等方面，以确保工人具备全面的能力。

#### 3.4 加强信息沟通和共享

在市政道路工程管理中，加强信息沟通和共享是提升管理效率与质量的关键举措。一方面，建立高效的信息沟通平台至关重要。可以利用先进的信息技术，搭建专门的市政道路工程管理系统。这个系统应涵盖项目的各个环节，从规划设计到施工建设再到竣工验收。各部

门工作人员能够通过该平台及时上传、查询和更新工程相关信息,如设计图纸的变更、施工进度的更新、质量检测结果等。这样可以避免信息传递的延误和失真,确保各方都能掌握最新的工程动态。另一方面,促进不同参与方之间的信息共享。市政道路工程涉及多个主体,包括建设单位、施工单位、监理单位、设计单位以及政府监管部门等。这些主体之间应建立良好的信息共享机制。例如,施工单位可以将施工过程中遇到的问题及时反馈给建设单位和设计单位,以便共同商讨解决方案;监理单位将质量监督情况与各方共享,促使施工单位及时整改问题。政府监管部门也能通过信息共享更好地履行监管职责,确保工程符合相关标准和规范。此外,加强信息沟通和共享还有助于提前预警和风险防控。通过及时交流工程中可能出现的风险因素,如恶劣天气影响、材料供应短缺等,各方可以共同制定应对措施,降低风险对工程的影响。而且,信息的畅通也有利于经验的交流与传承。不同项目之间可以分享成功的管理经验和技术创新,为后续的市政道路工程提供借鉴。

### 3.5 建立完善的质量管理体系

在市政道路工程管理中,建立完善的质量管理体系是确保工程质量、提升城市基础设施水平的关键。明确质量目标和标准。根据市政道路的使用需求和城市发展规划,确定合理的质量目标,如道路的承载能力、平整度、耐久性等。制定严格的质量标准,涵盖从原材料采购到工程竣工验收的各个环节,确保每一个步骤都有明确的质量要求可依。建立健全质量管理组织机构。设立专门的质量管理部门,配备专业的质量管理人员,负责对工程质量进行全程监督和管理。明确各部门和岗位在质量管理中的职责和权限,形成分工明确、协作高效的质量管理团队。加强原材料和设备的质量管理。对原材料进行严格的检验和筛选,确保其符合质量标准。建立原材料供应商评价机制,选择信誉良好、产品质量可靠

的供应商。对施工设备进行定期维护和保养,确保设备的正常运行,提高施工效率和质量。此外,强化施工过程质量控制。制定详细的施工方案和工艺流程,严格按照规范进行施工。加强对施工人员的培训和技术交底,提高他们的质量意识和操作技能。在施工过程中,进行实时质量监测,及时发现和解决质量问题。建立质量追溯机制,对出现质量问题的环节能够迅速找到责任人,采取有效的整改措施。重视竣工验收环节。严格按照质量标准进行竣工验收,对不符合要求的部分坚决要求整改。建立工程质量档案,记录工程建设的全过程,为后续的维护和管理提供依据<sup>[4]</sup>。

### 结束语

综上所述,市政道路工程管理是确保城市基础设施安全、高效运行的关键环节。面对当前管理中存在的不规范、质量意识薄弱、管控不严格及监督机制不完善等问题,我们必须采取积极有效的优化策略。通过强化质量和安全管理、完善经营体制、加强团队建设、促进信息沟通与共享以及建立科学的质量管理体系,我们可以显著提升市政道路工程的管理水平,为城市的可持续发展和居民的生活品质提供坚实保障。未来,随着科技的不断进步和管理理念的持续创新,市政道路工程管理将迎来更加光明的发展前景。

### 参考文献

- [1]丁达清.市政道路工程管理现状与解决对策研究[J].经营管理者,2023(03):92-93.
- [2]周楠.项目管理理论在市政道路工程管理中的应用[J].运输经理世界,2022(32):19-22.
- [3]高翔.加强市政道路工程管理的有效策略分析[J].运输经理世界,2022(31):41-43.
- [4]宋太平.市政道路工程管理中质量管理与进度管理[J].居业,2021(03):159-160.