

建筑工程管理中的成本控制与预算管理策略研究

张 凯

华电郑州机械设计研究院有限公司 河南 郑州 450000

摘 要：本文深入探讨了建筑工程管理中的成本控制与预算管理策略。通过分析成本控制与预算管理在建筑工程项目各阶段的具体应用，包括项目决策、设计、招投标、施工及竣工结算阶段，提出了相应的成本控制措施。同时，文章还详细阐述了建筑工程预算管理的策略，包括预算编制的原则与方法、预算执行与监控以及预算调整的条件与程序。通过科学规划和管理，旨在实现资源的最优配置，提高项目的经济效益和市场竞争力。

关键词：建筑工程管理；成本控制；预算管理；经济效益；市场竞争力

引言：建筑工程管理中的成本控制与预算管理是确保项目顺利进行和经济效益最大化的关键环节。随着建筑市场的日益竞争激烈，如何有效控制成本、合理利用预算成为建筑企业面临的重要挑战。本文旨在通过深入分析建筑工程管理中成本控制与预算管理的策略，为建筑企业提供科学的管理方法和实践指导，以提升项目的经济效益和市场竞争力。

1 建筑工程成本控制与预算管理概述

建筑工程管理中的成本控制与预算管理是确保项目经济效益和顺利进行的关键环节，成本控制是指在建筑工程项目执行过程中，通过科学规划和管理各种资源、严格控制各项费用，在保证工程质量的前提下，最大限度地节约成本。预算管理则是利用预算这一工具，对工程项目未来的经济活动进行全面的规划和部署，确保项目资金的有效利用和合理分配。建筑工程成本控制涉及多个方面，包括人工费、材料费、设备费、管理费等直接成本和间接成本。通过制定详细的成本计划和预算，企业可以明确项目的成本基准，并在项目实施过程中进行实时监控和调整，确保实际支出不超出预算范围；成本控制还需要注重技术创新和管理创新，通过优化施工方案、提高施工效率、降低采购成本等措施，进一步降低施工成本。预算管理作为成本控制的重要手段，贯穿于项目决策、设计、施工到竣工验收的全过程；通过制定全面、详细的预算计划，明确项目各阶段的目标和任务，为项目的顺利实施提供有力保障。预算管理还需要关注市场变化、材料价格波动等不确定因素，及时进行预算调整，确保项目成本的可控性。总之，建筑工程管理中的成本控制与预算管理是相辅相成的，通过科学规划和管理，企业可以实现资源的最优配置，提高项目的经济效益和市场竞争力^[1]。

2 建筑工程成本控制策略

2.1 项目决策阶段成本控制

(1) 可行性研究是项目决策阶段不可或缺的一环，它不仅评估项目的技术可行性、经济可行性和市场可行性，还直接影响项目成本控制的效果。通过全面的市场调研和竞争分析，可行性研究能够识别项目的潜在风险和问题，并在项目实施前进行合理规划，从而避免成本超支和项目失败；可行性分析还能明确项目的目标和范围，为项目后期的成本估计和控制提供依据。通过评估项目的市场前景，降低市场风险，可行性研究有助于减少项目成本，提高投资回报率。(2) 投资估算的准确性控制是项目决策阶段成本控制的另一重点，投资估算的精确度不仅影响工程建设各方能否作出正确的决策，也直接关系到项目的经济效益；在项目决策前，应充分搜集相关资料，如市场需求、技术条件、资源状况等，进行细致的分析和预测。要科学编制投资估算，确保估算的全面性和准确性。为了提高投资估算的精确度，可以借鉴历史数据、行业标准和市场趋势等信息，采用多种估算方法进行综合比较和验证；还应建立相应的监督机制，将全过程的资金使用情况和偿还责任情况落实到个人，确保投资估算的有效执行。

2.2 设计阶段成本控制

(1) 优化设计方案是降低成本的有效途径，设计阶段应充分考虑项目的实际情况和市场需求，通过对比分析多种设计方案，选择既满足功能要求又经济合理的设计方案。优化设计方案可以从多个方面入手，如建筑结构、材料选择、设备配置等。通过采用先进的技术和工艺，提高设计效率和质量，减少不必要的浪费和损失；还应注重设计的可施工性和可维护性，降低施工难度和维修成本。(2) 推行限额设计是设计阶段成本控制的另一重要策略，限额设计是指在保证项目功能和质量要求的前提下，按照预定的成本限额进行设计；通过设定明确的成本目标和限制条件，促使设计人员在设计过程中

更加注重成本控制,避免过度设计和浪费。限额设计需要与设计人员充分沟通,明确项目的成本预算和限制条件,确保设计方案在成本可控的范围内进行;还应建立相应的激励机制,鼓励设计人员提出更加经济合理的设计方案,为项目的成本控制贡献力量。(3)在设计阶段实施成本控制策略时,还应注重团队协作和沟通。设计人员、造价人员、施工人员等各方应密切配合,共同参与成本控制中来;通过定期的会议和沟通,及时了解项目进展和成本控制情况,发现问题并及时解决;还应建立相应的成本控制制度和流程,确保成本控制工作的有效执行和监督^[2]。

2.3 招投标阶段成本控制

(1)合理编制招标文件是招投标阶段成本控制的基础,招标文件是招标人向投标人提供的关于项目概况、技术要求、合同条款等信息的文件,其编制质量直接影响投标人的报价和后续的施工成本。在编制招标文件时,应充分考虑项目的实际情况和市场价格水平,明确工程范围、质量要求、工期要求等关键条款,避免模糊不清或存在歧义的情况;还应合理设定投标保证金、履约保证金等条款,确保投标人的报价真实合理,降低后续施工成本风险。(2)评标方法对成本也有重要影响,评标方法是招标人用来评价投标人报价和综合实力的标准,不同的评标方法可能导致不同的中标结果和成本水平。在选择评标方法时,应充分考虑项目的特点和需求,选择能够真实反映投标人实力和报价水平的评标方法;例如,可以采用综合评估法,对投标人的报价、技术方案、企业信誉等多个方面进行综合评估,确保中标人的报价合理且具备实施项目的能力。

2.4 施工阶段成本控制

(1)材料成本控制是施工阶段成本控制的重要组成部分,材料费用通常占项目总成本的很大比例,因而,有效的材料管理对于成本控制至关重要;这包括采购管理和库存管理。在采购管理方面,应通过招标、询价等方式选择性价比高的供应商,确保材料质量的同时降低采购成本;在库存管理方面,应合理规划材料存储,避免材料浪费和损失,同时根据施工进度及时调整材料采购计划,减少库存积压。(2)人工成本控制也是施工阶段不可忽视的一环,提高劳动效率和合理的薪酬管理是实现人工成本控制的关键。通过优化施工组织设计,合理安排施工工序和作业时间,提高劳动生产率,降低人工费用;建立合理的薪酬体系,激励员工积极工作,提高工作效率,也是控制人工成本的有效途径。(3)机械设备成本控制也是施工阶段成本控制的重要内容。在机

械设备的租赁与购置决策上,应根据项目实际需求和成本效益分析,选择最合适的方案;加强机械设备的维护保养,延长设备使用寿命,降低维修费用,也是控制机械设备成本的有效方法。(4)工程变更管理对成本控制也有重要影响,在施工过程中,难免会遇到设计变更、工程量变更等情况,这些变更往往会导致成本增加;应严格控制工程变更,对变更进行充分的成本效益分析,确保变更的合理性和经济性;建立完善的变更审批流程,加强对变更的监控和管理,避免不必要的成本增加^[3]。

2.5 竣工结算阶段成本控制

(1)严格审核结算资料是竣工结算阶段成本控制的首要任务,结算资料是确定项目最终成本的重要依据,因此必须确保其真实性和准确性;在审核过程中,应重点关注工程量的计算、单价的确定、费用的分摊等方面,确保每一项费用都有明确的依据和合理的解释。还要对结算资料中的遗漏、错误和重复项进行仔细核查,避免因此导致的成本增加;通过严格审核结算资料,可以确保项目成本的合理性和可控性,为项目的最终结算提供有力保障。(2)处理好索赔与反索赔也是竣工结算阶段成本控制的重要环节,在项目实施过程中,由于各种原因可能导致合同双方出现争议和纠纷,进而产生索赔与反索赔。在处理索赔与反索赔时,应坚持公平、公正的原则,依据合同条款和实际情况进行合理判断。对于合理的索赔请求,应及时给予补偿;对于不合理的索赔请求,则应坚决拒绝;还应加强索赔与反索赔的管理和预防,避免类似问题的再次发生;通过有效处理索赔与反索赔,可以维护项目的合法权益,降低不必要的成本支出^[4]。

3 建筑工程预算管理策略

3.1 预算编制原则与方法

建筑工程预算管理是确保项目资金有效利用和合理分配的关键环节,在预算编制过程中,必须遵循一定的原则,并采用科学的方法,以确保预算的准确性和全面性。(1)预算编制应遵循科学性、准确性和全面性原则,科学性原则要求预算编制必须依据项目的实际情况和市场价格水平,采用科学的方法和工具进行编制,确保预算的合理性和可行性。准确性原则要求预算编制必须精确计算各项费用,避免漏项、错项和重复项,确保预算的准确性和可靠性。全面性原则要求预算编制必须涵盖项目的所有方面,包括直接成本、间接成本、风险成本等,确保预算的全面性和完整性。(2)在预算编制方法中,常用的有定额计价法和工程量清单计价法,定额计价法是根据国家或地区颁发的建筑工程定额和收费

标准,结合项目的实际情况,计算各项费用的方法;这种方法具有统一性和规范性,便于管理和比较。工程量清单计价法则是根据项目的工程量清单,结合市场价格水平,计算各项费用的方法;这种方法更加贴近市场实际,能够反映项目的真实成本。在实际应用中,可以根据项目的特点和需求,选择适合的预算编制方法,或者结合多种方法进行综合编制,以确保预算的准确性和全面性。

3.2 预算执行与监控

预算执行与监控是建筑工程预算管理策略中的重要环节,它直接关系到预算目标的实现和项目的成本控制。为了确保预算的有效执行,必须建立一套完善的监督机制,并定期进行预算执行情况的分析。(1)建立预算执行的监督机制是确保预算按计划进行的关键,这个机制应包括预算执行的责任分配、执行过程的跟踪以及执行结果的考核,通过明确各级管理人员和执行人员的责任,确保他们按照预算的要求进行工作;通过跟踪预算的执行过程,可以及时发现和纠正偏差,避免预算的超支和浪费。对预算执行结果的考核也是监督机制的重要组成部分,它可以通过奖惩措施来激励和约束执行人员的行为,确保预算的有效执行。(2)定期进行预算执行情况分析是监控预算实施效果的重要手段,通过对比分析预算计划和实际执行情况,可以了解预算的偏差程度和原因,为后续的预算调整和控制提供依据。这种分析应该包括各个方面的预算执行情况,如成本、进度、质量等,以确保项目的全面受控;分析还应关注市场动态和政策变化等因素对预算执行的影响,以便及时调整预算策略,应对外部环境的变化^[5]。

3.3 预算调整的条件与程序

在建筑工程项目的实施过程中,由于市场环境的变化、项目设计的变更或施工条件的调整等多种因素,预算可能需要进行相应的调整。为了确保预算调整的合理性和有效性,必须明确预算调整的触发条件,并规范预算调整的审批程序。(1)明确预算调整的触发条件是预算调整的前提,这些条件可能包括市场价格的大幅波

动、项目设计的重大变更、施工方案的调整等;当这些因素导致原预算无法继续执行或执行效果受到严重影响时,就需要对预算进行调整;通过明确这些触发条件,可以确保预算调整的及时性和必要性,避免无谓的调整和浪费。(2)规范预算调整的审批程序是确保预算调整合理性和有效性的关键,预算调整应该经过严格的审批流程,包括申请、审核、审批和执行等环节;在申请阶段,应详细说明预算调整的原因、调整方案和预期效果。在审核阶段,应由相关部门或专家对调整方案进行评审,确保其合理性和可行性;在审批阶段,应由项目高层或决策机构对调整方案进行最终审批,确保其符合项目目标和战略;在执行阶段,应严格按照审批后的调整方案进行执行,并加强监控和反馈,确保调整效果的实现。

结束语

综上所述,建筑工程管理中的成本控制与预算管理是确保项目成功实施和经济效益的重要保障。通过在各阶段实施有效的成本控制措施和预算管理策略,企业可以实现资源的最优配置,降低项目成本,提高经济效益。同时,加强预算执行与监控,及时调整预算策略,以应对市场变化和项目变更,确保项目的顺利实施和成本控制目标的实现。本文的研究为建筑企业提供了有益的管理思路和实践指导,有助于提升建筑工程管理的整体水平和市场竞争力。

参考文献

- [1]郭子楨.建筑工程经济预算及成本控制分析[J].中国市场,2020(06):64-65.
- [2]李杰.建筑工程经济预算与成本控制问题分析[J].中国产经,2021(7):163-164.
- [3]梁晓峰.建筑工程经济在工程管理中的应用研究[J].住宅与房地产,2020(3):125.
- [4]吴文珍.工程经济预算与成本控制的相关性研究[J].四川建材,2020,46(12):208-209.
- [5]纪梦云.建筑工程经济预算和成本控制分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(08):88-89.