

浅谈建筑工程土建施工现场管理

朱燕菲

杭州巨烽建设工程项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

摘要：建筑工程土建施工现场管理直接关系到工程质量、安全与进度。本文深入探讨了建筑工程土建施工现场管理的重要性，分析了当前土建施工现场管理中存在的问题，包括施工人员安全意识薄弱、现场管理信息沟通机制不完善、施工现场材料管理混乱以及质量管理制度有待优化等。针对这些问题，提出了一系列优化措施，如强化管理人员的管理意识、加强现场质量控制、完善现场管理信息沟通机制、建立土建施工现场监督把控体系以及规范材料采购流程等，旨在提高建筑工程土建施工现场管理水平，确保工程质量、安全和进度。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理

引言：随着建筑行业的不断发展，土建工程在建筑项目中的地位日益重要。土建施工现场管理直接关系到工程的质量、安全和进度，对整个建筑项目的成功起着关键作用。然而，在实际施工过程中，土建施工现场管理面临着诸多问题，需要我们深入研究并采取有效措施加以解决。

1 土建施工现场管理工作的重要性

1.1 保证工程质量

土建施工现场管理对保证工程质量至关重要。在施工现场，通过对施工工艺的严格把控，确保每一道工序都符合规范要求。例如，对混凝土浇筑的过程进行监督，控制浇筑的速度、振捣的力度等，能有效避免出现蜂窝麻面等质量问题。同时，对进场材料进行严格检验，防止不合格材料混入施工中。现场管理人员还会对施工人员的操作进行规范，促使他们按照标准流程进行作业，从而从各个环节保障工程质量，为建筑的安全稳定和长久使用奠定基础。

1.2 确保施工安全

施工安全是土建工程的生命线。土建施工现场管理能够切实确保施工安全。一方面，通过建立健全安全管理制度，明确各岗位的安全职责，使施工人员在作业时有的放矢。另一方面，对施工现场的安全隐患进行全面排查，如检查防护设施是否完备、电气设备是否安全等。同时，加强对施工人员的安全教育培训，提高他们的安全意识和自我保护能力。只有做好施工现场管理，才能有效预防和减少安全事故的发生，保障施工人员的生命安全和身体健康，确保工程顺利进行。

1.3 降低工程成本

有效的土建施工现场管理有助于降低工程成本。在材料管理方面，合理安排材料的采购、存储和使用，避

免材料的浪费和积压。通过精确计算材料用量，减少不必要的损耗。在人员管理上，优化人员配置，提高工作效率，避免人员冗余。同时，对施工进度进行科学管理，避免工期延误带来的额外费用。此外，通过对设备的合理调度和维护保养，延长设备使用寿命，降低设备维修成本^[1]。

2 土建施工现场管理存在的问题

2.1 施工人员安全意识薄弱

土建项目施工现场的工作人员安全意识淡薄，作业不规范。在实际施工中，他们常常仅凭个人经验和想法行事，未严格按照规范要求施工，这给土建工程品质带来负面影响，土建工程复杂多变，各个阶段都存在着不同的安全隐患，如高处坠落、触电、物体打击、机械伤害和坍塌都是施工过程中较为常见的安全伤害，预防事故发生，我们要从人的角度出发，规范作业。然而，少数工作人员抱有侥幸心理，盲目自信，认为凭借自身经验不按标准施工也不会出问题，安全意识极为淡薄，甚至未充分认识到土建施工安全的重要性。若不重视这些隐患，将严重威胁施工人员生命安全，也会极大地影响土建工程的品质和进度。

2.2 现场管理信息沟通机制有待完善

现场管理信息沟通机制有待完善这一问题在土建工程施工中表现得较为突出。土建工程施工涉及众多参与主体，如设计单位、施工单位、监理单位等，不同部门肩负着不同的职责。然而，当前土建施工现场管理的信息沟通机制建设明显不足。这使得在实际施工过程中，各部门之间难以实现有效的信息交流与共享。由于缺乏畅通的沟通渠道，现场管理工作无法高效协同进行。部门之间的协调困难不仅影响了工作效率，还容易导致决策失误。同时，工程现场也因信息沟通不畅而容易陷入

混乱局面，各环节衔接不顺畅，进而对工程质量产生不利影响，增加了质量风险隐患。

2.3 施工现场材料管理混乱

对于土建项目施工现场，不能安排技术人员按照行业标准土建工程施工现场的要求进行管理，这样容易造成建筑占用巨大的建筑场所，同时易在施工现场产生大量污染垃圾，会对周围环境产生很大污染。建筑物料在施工现场采用露天存放的方法，将会增加建筑物料在使用的破损和老化程度，造成物料使用不适应土建工程施工要求，这将对土建工程中施工操作的顺利开展，及施工的最后效果产生不良影响。施工素质将对土建工程实施效率产生直接作用，在大量的土建工程的实践看来，若建筑材料品质不好，安全隐患不断增加，同时，在施工现场建筑材料放置较为随意，也容易导致建筑材料浪费问题的产生，增加土建工程的生产成本^[2]。

2.4 质量管理体系有待优化和调整

在针对重大工程土建施工现场进行管理时，应当立足现场全面研究可能出现的问题，剖析危害施工现场的主要原因，并根据可能产生的突发问题提出应急处理措施。因为建设项目施工过程比较复杂和繁重，所以必须使用到的各种施工工艺，在进行施工现场管理时，如果所采用的方法和管理人员都较为简单，就难以达到全面监管的要求，对施工现场造成负面影响的后果，对具体工地环境造成消极作用。此外，如果施工单位没有在现场制订了严格的管理体系，在发生索赔或返工的情况时，极易产生纠纷，导致成本管理面临严重障碍。

3 优化建筑工程土建施工现场管理的措施

3.1 强化管理人员的管理意识

管理意识的薄弱可能使得施工现场陷入混乱无序的状态。如果管理人员缺乏管理意识，就容易对施工进度把控不严格，导致工期延误，增加工程成本。比如，没有合理安排各工序的先后顺序，使得一些环节出现等待或重复作业的情况，浪费了大量的时间和资源。对施工质量的监管也会流于形式。可能会忽视一些潜在的质量问题，如混凝土浇筑不密实、钢筋绑扎不规范等，这些问题在后期可能会引发严重的工程质量事故，给企业带来巨大的经济损失和声誉损害。强化管理人员的管理意识，需要从多方面入手。企业应加强对管理人员的选拔和培养，挑选具备专业知识和强烈责任心的人才担任管理岗位。通过开展内部交流活动，让经验丰富的管理人员分享成功案例和管理心得，促进全体管理人员管理水平的提升。此外，企业还可以引入先进的管理理念和技术，如信息化管理系统，让管理人员感受到科学管理的

重要性和优势，从而激发他们主动提升管理意识的积极性。建立明确的奖惩制度，对管理工作出色的人员给予奖励，对管理不善的人员进行惩罚，以促使管理人员时刻保持高度的管理意识。

3.2 加强现场质量控制

如果现场质量控制不到位，将会带来严重的后果，一方面，可能会出现工程结构不牢固的情况。比如，混凝土强度不足、钢筋布置不合理等问题，这将极大地影响建筑的安全性和稳定性，甚至可能在使用过程中引发安全事故。另一方面，可能导致建筑的使用功能受到影响。例如，防水工程做得不好，容易出现渗漏现象，给使用者带来极大的不便。加强现场质量控制，需要从多个方面着手。一要建立严格的质量检验制度。对进入施工现场的材料进行全面检测，确保其符合质量标准。对于不符合要求的材料，坚决予以退回，杜绝其进入施工环节。对施工过程中的每一道工序进行严格检查，只有在当前工序质量合格后，才能进行下一道工序。二提高施工人员的质量意识。通过开展质量培训和岗前教育活动，让施工人员充分认识到质量的重要性，掌握正确的施工方法和技术要求。三还可以设立质量奖励机制，对在施工过程中表现出色、保证质量的施工人员进行奖励，激发他们的积极性和创造性。四利用先进的技术手段加强质量控制。例如，采用无损检测技术对工程结构进行检测，及时发现潜在的质量问题，并采取有效的措施进行整改^[3]。

3.3 完善现场管理信息沟通机制

建立统一的信息交流平台，利用互联网技术搭建一个涵盖所有施工参与方的平台，包括施工单位、监理单位、设计单位、建设单位等。在这个平台上，可以实时发布施工进度、质量检测结果、安全隐患排查情况等信息，方便各方随时了解工程动态，设置信息提醒功能，确保重要信息能够及时传达到相关人员。制定规范的信息沟通流程，明确信息从产生到传递再到处理的具体步骤和责任主体。例如，施工人员在发现问题后，应按照规定流程向班组长汇报，班组长再向上级管理人员反馈，最后由相关部门制定解决方案并落实。这样可以避免信息传递的混乱和延误。加强沟通培训，组织针对施工人员和管理人员的沟通技巧培训，提高他们的表达能力、倾听能力和反馈能力。培训内容可以包括如何清晰地阐述问题、如何有效地倾听他人意见、如何给予积极的反馈等，以提升整体沟通效果。设立信息沟通协调岗位，安排专门的人员负责协调各方之间的信息沟通，解决信息传递过程中出现的矛盾和问题。这个协调岗位的

人员应具备良好的沟通能力和协调能力，能够及时化解冲突，确保信息流通顺畅。定期召开信息沟通会议。每周或每月组织一次全体施工参与方参加的信息沟通会议，在会议上各方汇报工作进展、交流问题和经验，共同商讨解决办法。通过面对面的交流，可以增进彼此之间的了解和信任，提高信息沟通的效率。

3.4 建立土建施工现场监督把控体系

缺乏有效的监督把控体系会引发一系列问题。比如，施工过程中可能出现偷工减料的现象。一些施工单位为了追求利润最大化，在材料使用上以次充好，或者减少必要的施工工序，这将严重影响工程质量和安全性。施工安全也难以得到保障，没有严格的监督，施工人员可能会忽视安全规定，不佩戴必要的防护设备，违规操作施工设备，从而增加了安全事故发生的风险。工程进度也可能失控，如果没有对施工进度进行实时监督，就容易出现拖延工期的情况，导致项目不能按时交付，给各方带来经济损失。建立土建施工现场监督把控体系需要从多个方面入手，一方面，要设立专门的监督机构和人员。这些监督人员应具备专业的知识和丰富的经验，能够对施工现场的各个环节进行全面、细致的检查，他们要严格按照相关标准和规范，对施工质量、安全和进度进行监督，及时发现问题并督促整改。另一方面，要制定完善的监督制度和流程。明确监督的内容、方法和频率，使监督工作有章可循。例如，规定对关键施工工序进行旁站监督，对材料进行抽样检测等。利用先进的技术手段辅助监督，如安装监控设备，实时监控施工现场的情况；采用信息化管理系统，对工程进度、质量等数据进行动态管理。要建立奖惩机制，对遵守规定、施工质量好、安全有保障、进度符合要求的施工单位和个人进行奖励，对违规行为进行严厉处罚，以起到警示作用。

3.5 规范材料采购流程，确保材料质量。

材料质量的优劣直接关系到土建工程的整体质量和安全性。如果材料采购流程不规范，很容易导致质量不达标的材料进入施工现场。例如，在没有严格的供应商

筛选机制下，可能会选择到信誉不佳、产品质量不稳定的供应商，其提供的建筑材料可能存在强度不足、耐久性差等问题。这些有问题的材料一旦被用于工程建设，不仅会影响工程的外观和使用功能，更可能在后期使用中引发严重的安全事故，如建筑物倒塌、渗漏等。规范材料采购流程，首先要建立严格的供应商评估体系。对供应商的资质、信誉、生产能力、产品质量等进行全面考察，选择那些具有良好口碑和稳定质量的供应商进行合作。要制定详细的采购计划，根据工程的实际需求，确定所需材料的种类、数量、规格和质量标准，并合理安排采购时间，避免因材料短缺而影响施工进度。在采购过程中，要进行严格的质量检验。对每一批次的材料进行抽样检测，确保其符合相关标准和设计要求。对于重要的材料，还可以邀请第三方检测机构进行检测，以增加检验结果的可信度。此外，要加强对采购人员的管理和培训。提高他们的专业素养和职业道德，防止采购过程中出现腐败行为和错误决策^[4]。

结束语

在建筑工程土建施工现场管理中，我们深刻认识到其重要性与复杂性。通过强化管理人员意识、加强质量控制、完善信息沟通机制、建立监督体系以及规范材料采购等措施，能有效提升施工现场管理水平。未来，我们应不断探索创新管理方法，适应行业发展需求，以严谨的态度和高效的行动，确保土建施工现场的安全、质量与进度，为建筑行业的可持续发展贡献力量，打造出更多优质的建筑工程。

参考文献

- [1]李国栋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].绿色环保建材,2020(01):213.
- [2]袁志远.建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J].价值工程,2020,39(01):114-115.
- [3]常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥,2019(12):190.
- [4]李向义.浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径[J].建筑工程技术与设计,2019,(7):804-805.