

建筑工程造价成本管理的优化策略探讨

左 磊

运城发展投资集团有限公司 山西 运城 044000

摘 要：本文旨在探讨建筑工程造价成本管理的优化策略，通过分析当前建筑工程造价成本管理的现状，指出存在的问题和挑战，并提出一系列针对性的优化措施。这些策略旨在提高造价成本管理的效率和准确性，降低工程成本，提升企业的竞争力。同时本文还展望了建筑工程造价成本管理的未来发展趋势，为相关企业和人员提供参考和借鉴。

关键词：建筑工程；造价成本管理；优化策略；未来发展趋势

引言：随着建筑行业的快速发展，建筑工程造价成本管理的重要性日益凸显。有效的造价成本管理不仅能够确保工程项目的顺利进行，还能提高企业的经济效益和市场竞争能力。然而，当前建筑工程造价成本管理中仍存在诸多问题，如成本估算不准确、管理效率低下等，这些问题严重制约了工程项目的顺利进行和企业的可持续发展。因此，探讨建筑工程造价成本管理的优化策略具有重要的现实意义。

1 建筑工程造价成本管理的重要性

1.1 确保成本控制在合理范围内

建筑工程造价成本管理对于确保工程项目的成本控制至关重要。在工程项目的投资决策阶段，准确的造价成本管理能够为投资者提供科学的投资依据，避免盲目投资导致的资金浪费。在设计规划阶段，通过对设计方案的经济性分析，造价成本管理能够协助设计师在满足功能需求的同时，尽量降低工程成本。在施工实施阶段，严格的造价成本管理能够实时监控工程进展和成本支出，及时发现并纠正成本超支的问题，确保工程项目的顺利进行。

1.2 提高企业的经济效益

有效的造价成本管理对于提高企业的经济效益具有显著作用。通过精细化的成本管理，企业能够准确核算工程项目的各项成本，从而制定出合理的成本预算和利润目标。在施工过程中，通过优化资源配置、提高施工效率等措施，企业能够进一步降低成本，提高项目的盈利水平。此外，准确的成本核算还能够为企业的财务管理提供可靠的数据支持，有助于企业做出更加明智的财务决策。

1.3 促进工程项目的顺利进行

造价成本管理对于促进工程项目的顺利进行具有重要意义。在工程项目的实施过程中，各种不确定因素可

能导致成本超支或进度延误等问题。通过严格的造价成本管理，企业能够及时发现并处理这些问题，确保工程项目的进度和质量不受影响。并且造价成本管理还能够加强企业与供应商、承包商等合作伙伴的沟通与协作，共同推动工程项目的顺利进行。

1.4 保障工程质量和安全

造价成本管理在保障工程质量和安全方面也发挥着重要作用。在工程项目的施工过程中，合理的成本投入是确保工程质量和安全的基础。通过严格的造价成本管理，企业能够确保工程项目在预算范围内获得足够的资金和资源支持，从而避免因资金短缺而导致的工程质量下降或安全隐患。同时造价成本管理还能够促使企业更加注重工程质量和安全方面的投入，提高工程项目的整体品质^[1]。

2 建筑工程造价成本管理现状分析

2.1 成本估算不准确

成本估算不准确是建筑工程造价成本管理中面临的首要问题。在工程项目的投资决策阶段，准确的成本估算是确保项目经济可行性的基础。但由于多种因素的影响，如市场环境的变化、材料价格的波动、设计方案的调整等，使得成本估算变得复杂而困难。一些企业在成本估算过程中缺乏足够的市场调研和数据分析，导致估算结果与实际成本存在较大偏差。这种偏差在后期施工过程中往往会导致成本超支，严重影响项目的经济效益。

2.2 管理效率低下

管理效率低下是制约建筑工程造价成本管理的另一大瓶颈。在工程项目的实施过程中，成本管控需要涉及多个部门和多个环节，包括设计、采购、施工、结算等^[2]。然而一些企业由于组织架构不合理、管理流程繁琐、信息化程度低等原因，导致成本管控效率低下。这不仅增加了企业的管理成本，还使得成本管控难以达到预期效

果。另外管理效率低下还可能导致工程项目在成本管控方面存在漏洞和隐患,给企业的长期发展带来潜在风险^[2]。

2.3 对造价成本管理重视不够

一些企业对造价成本管理的重视程度不够,也是当前建筑工程造价成本管理中存在的问题之一。这些企业往往将主要精力放在项目的施工进度和质量上,而忽视了成本管控的重要性。这种忽视不仅会导致成本超支和浪费,还可能影响项目的整体效益和企业的市场竞争力。此外,一些企业还缺乏专业的造价成本管理人才和团队,使得成本管控工作难以得到有效实施。

2.4 制度不完善

制度不完善是当前建筑工程造价成本管理中面临的又一挑战。一些企业在成本管控方面缺乏系统的制度和规范,导致成本管控工作难以有序进行。这些企业往往缺乏明确的成本管控目标 and 责任分工,使得各部门在成本管控方面缺乏协同和配合。另外一些企业还缺乏完善的成本管控监督和考核机制,使得成本管控工作难以得到有效监督和评估。

2.5 信息化程度低

信息化程度低也是制约建筑工程造价成本管理的重要因素。随着信息技术的快速发展,信息化已经成为提高管理效率、降低成本的重要手段。然而一些企业在成本管控方面仍然采用传统的手工管理方式,缺乏信息化手段的支持。这不仅增加了管理成本,还降低了管理效率。此外信息化程度低还可能导致信息孤岛和信息不对称等问题,使得成本管控工作难以得到有效实施。

3 建筑工程造价成本管理的优化策略

建筑工程造价成本管理是确保项目经济可行性和盈利能力的关键环节,它贯穿于项目规划、设计、施工直至竣工结算的全过程。面对日益激烈的市场竞争和不断变化的外部环境,优化建筑工程造价成本管理策略显得尤为重要。

3.1 加强成本估算的准确性

成本估算作为项目启动前的首要任务,其准确性直接关系到后续成本控制的效果乃至整个项目的成败。要提高成本估算的准确性,首先需从提升成本估算人员的专业素养入手。这包括加强他们对建筑市场材料价格、人工费用、机械租赁等成本因素的敏感度,以及掌握最新的估算软件和技术。通过组织定期培训、分享会等形式,让估算人员紧跟行业动态,不断提升自身的专业技能。并且采用先进的估算方法也是提高准确性的关键。例如利用大数据分析技术,对历史项目成本数据进行深度挖掘,建立成本预测模型,为当前项目提供更加精准

的估算依据。此外实施全生命周期成本管理(LCM)(如图1),从项目构思到拆除的全过程中考虑成本因素,有助于更全面地把握成本动态,减少估算偏差。



图1 建筑工程全生命周期成本管理示意图

3.2 提高管理效率

管理效率的提升意味着在保持或提高工作质量的同时,减少不必要的资源消耗和时间浪费。优化管理流程是实现这一目标的有效途径,包括简化审批流程、采用电子化办公系统减少纸质文件流转、明确各阶段的工作标准和时间节点等^[3]。这些措施能够显著提升信息传递的速度和准确性,加快决策过程,从而缩短项目周期,降低成本。引入先进的管理技术和手段同样重要。比如采用BIM(建筑信息模型)技术(如图1),可以实现设计、施工、运维等多阶段的信息集成,有效避免设计变更导致的成本增加;利用云计算和物联网技术,实时监控工地现场情况,及时调整施工计划,减少资源浪费。此外,推行精益建造理念,强调持续改进和消除浪费,也是提高管理效率的重要手段^[3]。

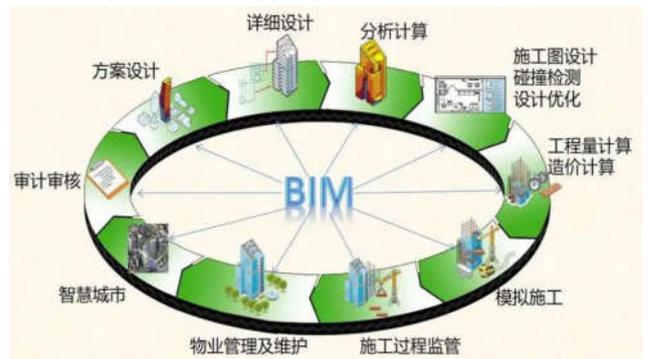


图1 BIM建筑信息模型技术示意图

3.3 完善管理制度

建立健全的造价成本管理制度是确保管理活动有序进行的基础。制度应明确各部门的职责和权限,确保成本控制责任到人,避免责任推诿。并且建立严格的成本控制流程和审批机制,对成本变动进行实时监控和审

批,防止超支现象的发生。加强内部监督和考核是制度有效执行的关键。通过设立独立的内部审计部门,定期对成本管理工作进行审计,确保各项制度得到有效执行。同时建立绩效考核体系,将成本控制效果与员工绩效挂钩,激励员工积极参与成本管理,形成全员参与、共同控制的良好氛围^[4]。

3.4 加强人员培训

造价成本管理专业的专业素养和管理能力直接影响成本管理的效果。因此加强人员培训,提升团队整体素质至关重要。培训内容应涵盖最新的成本管理理论、政策法规、估算方法、管理软件操作等多个方面,确保管理人员能够紧跟时代步伐,掌握最新的成本管理知识和技能。此外,注重实践经验的积累也是培训的重要一环。通过组织参观学习、案例分析、模拟演练等活动,让管理人员在实践中学习,将理论知识转化为解决实际问题的能力。同时,建立反馈机制,鼓励管理人员分享工作中的经验和教训,促进团队间的知识共享和相互学习,不断提升整个团队的综合素质。

4 建筑工程造价成本管理的未来发展趋势

4.1 信息化和智能化

在信息化时代,大数据、云计算、物联网、人工智能等技术的广泛应用,为建筑工程造价成本管理带来了革命性的变化。通过构建基于云计算的造价管理平台,可以实现项目数据的实时共享与协同作业,极大地提高了数据处理效率和准确性。大数据分析技术能够深入挖掘历史项目数据,为当前项目提供科学的成本预测和风险评估,帮助决策者做出更加合理的资源分配决策。智能化技术的应用,如AI辅助的成本估算、智能合同管理和自动审计系统,不仅减少了人为错误,还显著提升了管理效率。如利用机器学习算法对海量市场数据进行分析,可以自动调整材料价格预测模型,使成本估算更加贴近市场实际。此外,物联网技术使得施工现场的设备、材料使用情况能够实时监控,为成本控制提供了精确的数据支持,实现了从设计到施工的全链条智能化管理。

4.2 精细化管理

精细化管理强调对工程项目成本的全方位、深层次控制,要求管理者不仅关注直接成本,还要综合考虑时间成本、质量成本、风险成本等多个维度^[4]。这要求企业建立更加完善的成本管理体系,包括但不限于成本预

算编制、成本执行监控、成本分析与反馈等环节。通过引入先进的项目管理软件,可以实现成本的动态监控和预警,及时发现并解决成本超支问题。精细化管理还体现在对资源的优化配置上,包括人力资源、材料资源、机械设备等。通过精确计算各工序所需资源量,合理安排施工顺序,可以有效减少资源浪费,提高资源使用效率。同时,加强与设计团队的沟通协作,从设计阶段就开始考虑成本控制,实现设计优化与成本控制的双赢。

4.3 绿色和可持续发展

面对全球气候变化和资源枯竭的挑战,绿色和可持续发展已成为建筑行业的共识。在造价成本管理中融入环保理念,意味着在选择材料、施工工艺和技术时,不仅要考虑经济性,还要评估其环境影响和社会责任。例如优先选用低碳、可回收或再生材料,采用节能减排的施工技术,都能有效降低项目全生命周期的环境成本。此外,绿色建筑认证体系的推广,如LEED、BREEAM等,也为造价成本管理提供了新的视角。虽然初期投资可能较高,但长期来看,绿色建筑因其高效的能源利用和较低的运行维护成本,往往能获得更好的经济效益。因此,造价成本管理需综合考虑长期与短期利益,推动建筑项目向更加绿色、可持续的方向发展。

结语

建筑工程造价成本管理是工程项目管理的重要组成部分,对于确保工程项目的顺利进行和提高企业的经济效益具有重要意义。本文通过分析当前建筑工程造价成本管理的现状,提出了一系列优化策略,并展望了未来发展趋势。希望这些策略和建议能够为相关企业和人员提供参考和借鉴,推动建筑工程造价成本管理的不断发展和完善。

参考文献

- [1]胡小军.现阶段建筑工程造价管理存在的问题与应对措施[J].工程建设与设计,2021(2):243-244.
- [2]林荣.现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策[J].住宅与房地产,2020(27):23-27.
- [3]许俊业.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰,2019(11):201-202.
- [4]喻宙.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].企业改革与管理,2019(04):156-157.