

# 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

王 鹏

方辉建设(宁夏)有限公司 宁夏 银川 750200

**摘 要:** 建筑工程管理在整个建筑项目中起着举足轻重的作用。本文深入探讨了建筑工程管理的现状,分析了当前建筑工程管理中存在的安全管理意识不足、工程管理监督体制不足、工程管理专业人才缺乏以及施工建设队伍管理不足等问题。针对这些现状,提出了安排合理施工工期、建立健全的技术控制系统、加大安全生产管理、完善质量监督控制程序以及材料控制等一系列控制措施,旨在提高建筑工程管理水平,确保建筑工程质量和安全,推动建筑行业的可持续发展。

**关键词:** 浅谈建筑; 工程管理; 现状分析; 控制措施

引言: 随着我国经济的快速发展,建筑行业也迎来了蓬勃发展的机遇。建筑工程管理作为确保工程质量、安全和进度的关键环节,其重要性日益凸显。然而,目前建筑工程管理中仍存在一些问題,制约着建筑行业的进一步发展。因此,对建筑工程管理的现状进行分析,并提出有效的控制措施,具有重要的现实意义。

## 1 建筑工程管理概述

改革开放以来,我国市场经济快速发展、城镇化步伐日益加快,在此过程中建筑业也经过了数十年的快速成长,逐步形成国民经济支柱。在新阶段,随着“一带一路”规划的实施以及亚投资银行的建立,我国建筑业将迎来极为良好的发展前景。但是当前施工项目管理还存在某些缺陷,严重限制着施工行业市场实力的增强和国际形象的提高,不利于建筑施工行业经济效益的提升,和建材行业的健康发展。施工管理是对工程质量实施有效控制的管理方法,它通过对建筑工程与物流项目管理过程的深入分析,了解项目实施流程的内部逻辑与联系,并根据当前社会主义市场经济的基本国情,把管理学的方法与技术运用于工程项目的整个流程中,对工程项目进行了系统分析计算、制度建立、规章制度建设、协调控制、质量监管、评价与考核等,在提高建筑工程效率的基础上提高了施工组织的整体效益。

## 2 建筑工程管理的现状分析

### 2.1 安全管理意识不足

面对激烈的国际市场竞争,许多施工企业为了真正实现自身经济社会利益发展目标,没有充分重视到与工程项目管理相关的安全管理制度体系建设。很多大型建筑工程建设项目在建筑施工前没有组织进行建筑施工区和地点的工程安全检查管理工作,从作为工程安全管理的一部分开始就没有高度重视安全综合管理工作,无视

安全综合管理制度的正确制定,无法真正实现施工人员与建筑施工现场的安全综合管理工作目标。工程前期管理工作中对安全隐患问题的严重忽视,无疑给整个建筑工程建设项目前期施工管理工作本身埋下了很大的经济安全隐患,影响了整个建筑工程的长期整体运行质量。<sup>[1]</sup>

### 2.2 工程管理监督体制不足

在我国建筑机械行业迅速全面发展的整体进程中,企业界也开始高度重视我国建筑行业领域的安全与健康。我国财政有关主管部门现已开始研究建立更加健全的资本市场经济监测和风险机制,并进行监管实施。但在市场的双重挤压下,一些大中型建筑工程制造公司急于求成,没有能够实现建设企业施工内部监督评价管理制度的基本建立。企业如果不能从自己的实际状况考虑,尽快建立健全质量监控考核管理的体制,就可能会给施工管理人员造成钻空子的大好机会,严重的有时会直接造成一个公司内部资本的大规模流出。建筑工程材料企业的监督机制建设不够,会直接严重制约一个公司的核心竞争力与实力,使得很多公司滞后于全球建筑领域。

### 2.3 工程管理专业人才缺乏

在经济社会高速发展的今天,人才已经发展成为最重要的一个社会人力资源。无论哪个产一行哪一业,要真正寻求稳定、高效率的发展,都必须高度重视专业队伍的能力打造。在复杂的建筑行业发展环境中,建筑工程质量管理工作的最终目标也必然是确保企业稳定健康发展。目前,不少大中型的建筑生产公司都未能充分认识和做到建筑专业人才的使用必要性,忽视了建筑专业人员的技能培训和技术人员引进,而只是更加注重于运用以往的建筑行业人才管理实践经验。人力资源管理领域的人才投入一直比较不足,导致了建筑工程管理专业的职位对专门人才来说缺乏过多吸引力。另外,

一部分的专业管理人员也是觉得现在建筑管理领域并不一定要求技术精细的专业人才，而且管理过程简单，但不一定需要是高端的专业管理者。不良的人力资源观念直接干扰了众多高级专业人才对中国建筑相关产业的合理聚焦，不仅不利于施工公司的健康发展，而且直接干扰了我国建筑相关产业的高级人才资源结构。<sup>[2]</sup>

#### 2.4 施工建设队伍管理不足

建筑机械行业迅速发展与市场规模的进一步扩大，导致了建筑行业对建筑及其相关产业人才的直接需求量逐渐显著上升。许多在重大建设工地上的国外施工团队以及人员构成状况都十分复杂，甚至有些在外地施工时可能是当地的无业游民，一些外地施工人员，或者是外地的非务工人员。施工人员的队伍规模和人员对建筑构件的更加复杂，都大大增加了高层建筑施工的技术难度。由于公司内部文化素质教育层次质量的不同和员工思想道德与能力素养不同的双重冲击，以及工程师的管理不善，极易直接导致公司全体的工程师和施工现场的混乱。另外部分的施工现场中也存在着不少本身就没有一定资质的专职工作人员，因此此类建筑施工人员的大量出现既可能不利于维护建筑施工安全，也可能不利于加强对施工现场监督管理。

### 3 加强建筑工程工程施工管理的相关措施

#### 3.1 安排合理施工期

在从事民用工业工程建设项目前期施工管理过程中，正确安排科学可行的固定施工期，这一举措至关重要。它不仅仅是保证各项工程质量的基本技术措施，更是确保各项工程按时顺利完成的必然基本要求。一个合理的施工期能够让工程建设有条不紊地进行，避免因时间安排不当而导致的质量问题和工期延误。施工单位的建筑施工计划管理人员肩负着重大责任。他们应在建筑施工期间，精心设计合理而又科学的建筑施工计划方案。在这个方案中，要充分考虑各种因素，确保每一个环节都能紧密衔接。在合理的施工时间内，准确安排各项建筑工程在工期计划中。这需要对工程的规模、难度以及资源需求有清晰的认识，从而做出合理的时间分配。结合当地的自然气象条件和其他气象条件也是关键所在。不同的地区气候各异，有些地方可能在特定季节会有暴雨、暴雪等恶劣天气，有些地方则可能面临高温、干旱等情况。了解这些气象条件，能够避免在不利的天气条件下进行施工，减少因天气原因造成的工程停滞和质量问题。落实施工时间表，从而准确进行工期系统化的安排，需要管理人员具备严谨的态度和高效的执行力。<sup>[3]</sup>

#### 3.2 建立健全的技术控制系统

施工本身确实是一个极为复杂的技术过程，涵盖众多环节和因素，稍有不慎便可能影响工程的整体质量和进度。在当今时代，先进的工程计算机数据处理信息系统为施工技术目标的实现提供了强大的助力。对于具体地质变化条件、气候变化条件、荷载应力条件、材料使用性能、资源利用状况、现场管理条件等一切能够直接影响建筑施工工程技术的重要限制属性因素，都需要进行准确识别和预测。只有全面掌握这些因素，才能在施工过程中做到有的放矢，制定出科学合理的施工方案。通过计算机数据处理信息系统，可以对大量的数据进行快速分析和处理，为施工决策提供准确的依据。例如，在面对不同的地质条件时，可以根据系统的分析结果选择合适的施工方法和技术，确保工程的稳定性和安全性。对于气候变化条件，系统可以提前预测恶劣天气的出现，以便施工单位及时调整施工计划，避免因天气原因造成的工期延误和质量问题。对材料使用性能和资源利用状况的准确把握，能够实现资源的优化配置，提高施工效率，降低成本。在专用计算机上模拟具体的材料施工处理过程，更是一项重要的技术手段。通过分析运动内力和物体位移的内力预测值和外力实测值之间的差距，可以及时发现问题并进行调整。如果两值相差较大，说明施工过程中可能存在不合理的地方，需要立即进行调整，使之完全符合工程设计工艺要求。这样可以确保施工质量，避免在工程后期出现严重的质量问题，减少返工和修复的成本。<sup>[4]</sup>

#### 3.3 加大安全生产管理

有效贯彻落实现场施工安全生产管理是保障施工顺利进行和人员安全的根本要求。积极开展安全施工人员和安全监理工作人员的安全意识教育，这是安全生产管理的重要环节。通过定期组织安全培训、案例分析等活动，让安全施工人员和安全监理工作人员深刻意识到安全管理的必要性，提高自身的安全意识。强化了安全管理者的安全与施工管理责任意识，并确定了他们在施工现场安全管理工作中的责任与任务，督促他们认真落实安全监督管理工作，以保证整个施工现场的安全与正常管理。而建筑施工安全更直接是关系牵扯到所有工作人员，以及附近居民住户的个人生命财产安全，其意义不言而喻。除规范的安全与施工质量监督检查制度之外，建筑施工单位每年还组织开展了广大从业人员的安全意识培训与服务素质教育活动。在安全意识培训中，通过介绍安全规范、操作规程、应急管理措施等专业知识，让施工人员了解施工过程中的安全风险和防范措

施,提高他们的自我保护能力。在服务素质教育方面,着重培育工作人员的良好职业道德和团队协作精神,增强他们的工作主动性和责任心。同时通过宣传安全管理工作常识,进一步提升广大工作人员的安全素质服务质量水平,为下一阶段的安全管理工作打下更加扎实的根基。另外,加强安全管理规划系统建设也是加强安全质量管理工作的重大措施。针对工作需要和实际状况,制定详细的安全管理规划,明确安全管理目标、措施和责任。落实实施相应的安全管理措施,包括安全防护设施的设置、安全检查的开展、隐患排查治理等。<sup>[5]</sup>

### 3.4 完善质量监督控制程序

在深化质量监督控制程序的过程中,我们需秉持精细化与前瞻性的管理理念,将质量视为项目核心竞争力的基石。施工前,不仅限于基本材料的检测与评估,更应引入智能化检测系统,对材料成分、强度、耐久性等关键指标进行全方位、高精度的分析,确保每一块砖瓦、每一根钢筋都符合最严格的标准。加强与科研机构 and 第三方检测机构的合作,利用大数据与云计算技术,对材料质量数据进行深度挖掘与分析,预测潜在的质量风险,提前采取措施防范。项目监理团队则需采用更加灵活高效的抽样策略,结合现场实际情况,动态调整检查重点,确保检查的全面性和有效性。项目经理作为质量管理的第一责任人,应亲自参与施工方案的制定,明确质量目标,细化施工流程,确保每一个环节都有明确的质量标准和责任人。此外,还应建立健全质量追溯体系,一旦发生质量问题,能够迅速定位源头,采取有效措施整改,并追究相关责任,形成闭环管理,持续提升工程质量。

### 3.5 材料控制

在建设项目施工过程中,必须按照现场情况选用具有国家资格的企业,保证工程施工材料的优质。目前,正因为我国存在特定的特殊情况,故某些施工商往往一味选择高额利润,或以次充好,致使基础建设工程施

工质量在施工前,即潜藏较多的安全隐患。因此,必须严密监督各个环节的工程施工质量,聘用专门的工作人员进行材料检查和验证工作,在建材采购和销售以及物资运送这几个方面认真对待。在建筑材料测试时确认其所包含的建筑材料成份,准确了解国家建筑设计要求,掌握建筑材料的基本特点。当材料入库后,需要工程物资使用部门提供产品的合格证和化验单,对不符合的材料,必须及时进行退换货处理。除此以外,还必须对建筑图纸认真审查,坚持完整、正确的审查要求,对不符合的地方打回重新修改,存在问题的地区及时进行沟通,保证能得到更优质的施工图纸,使其能够发挥指引工程施工优化的价值功能,协助项目队伍人员减轻不必要的困难,提升项目实施质量,减少项目建设成本。

### 结束语

综上所述,建筑工程管理的现状存在诸多问题,如安全管理意识不足、监督体制不完善、专业人才缺乏等。然而,通过采取安排合理施工期、建立健全技术控制系统、加大安全生产管理、完善质量监督控制程序以及加强材料控制等措施,可以有效改善建筑工程管理现状。在未来的建筑工程中,我们应不断强化管理意识,创新管理方法,提高管理水平,为建筑行业的持续、稳定、健康发展贡献力量。

### 参考文献

- [1]赵磊.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].魅力中国,2021(47):151-153.
- [2]宋生凯.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].环球市场,2019,0(19):247-247.
- [3]高光.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].江西建材,2020(13):269-269.
- [4]王桂秀.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].环球市场,2020,0(21):227-227.
- [5]魏传军.试论建筑工程管理的现状分析与控制措施[J].环球市场,2019,0(22):281-281.