

建筑工程监理的难点及有效应对策略研究

赵 杰

山东省惠民县工程建设监理有限责任公司 山东 滨州 251700

摘 要：建筑工程监理在确保工程质量、进度、安全与投资控制等多方面发挥着不可或缺的作用。本文聚焦建筑工程监理领域，深入探讨其重要意义、现存难点及有效应对策略。建筑工程监理对保障工程质量、进度、安全与成本控制意义重大。然而，当前面临诸多难点，包括监理工作范围受限，常被局限于施工阶段而难以全面覆盖；管理信息方面，信息传递不畅、整合困难；监理人员素质参差不齐等。针对这些难点，提出完善制度、加强质量控制、优化全过程监理、提升人员素质以及强化委托程序与责任制等策略，旨在为提高建筑工程监理水平，推动建筑行业健康发展提供全面的理论依据与实践指导。

关键词：建筑工程；监理的难点；有效应对；策略研究

引言：在建筑行业蓬勃发展的当下，建筑工程监理的作用日益凸显。它犹如工程建设的“守护者”，贯穿于项目始终，对工程质量、安全、进度和投资等多方面进行监督与管理。但在实际操作过程中，监理工作并非一帆风顺，面临着一系列复杂的难点问题。监理范围的界定模糊、信息管理的混乱无序以及人员素质的良莠不齐等，均在不同程度上制约着监理工作的高效开展，进而影响建筑工程的整体效益。因此，深入研究建筑工程监理的难点及应对策略具有极为重要的现实意义，有助于构建更为完善的建筑工程监理体系，保障建筑工程顺利推进。

1 建筑工程监理的重要意义

第一，在工程质量保障方面，监理人员凭借其专业的知识和丰富的经验，对建筑工程的各个施工环节进行严格监督。从建筑材料的进场检验，确保其质量符合设计要求与相关标准，到施工工艺的现场把控，防止施工过程中出现偷工减料、违规操作等行为，从而有效保障了工程的整体质量。例如，在混凝土浇筑过程中，监理可检查混凝土的配合比是否准确、浇筑顺序与振捣方式是否规范，避免因质量问题导致建筑物出现裂缝、强度不足等严重缺陷。第二，对于工程进度的控制，监理通过制定详细的进度计划并实时跟踪对比实际施工进度，能够及时发现进度滞后的环节并分析原因。协调各施工单位之间的工作衔接，合理调配资源，采取有效的措施如调整施工顺序、增加施工人员或设备等，确保项目能够按照预定的时间节点顺利推进，避免因工期延误给业主带来经济损失。第三，在安全管理上，监理督促施工单位落实各项安全制度与防护措施。对施工现场的安全设施设置、施工人员的安全教育培训情况进行检查，及

时消除安全隐患，如对脚手架搭建的稳定性检查、施工用电的安全规范检查等，预防安全事故的发生，保障施工人员的生命安全与身体健康，维护建筑项目的正常施工秩序^[1]。

2 建筑工程监理的难点分析

2.1 监理工作范围限制的难点

当前建筑工程监理工作范围往往存在局限性。一方面，在时间维度上，监理多侧重于施工阶段介入，对项目前期的规划设计阶段以及后期的运维阶段参与度较低。设计阶段若缺乏监理把关，可能导致设计方案存在不合理之处，如结构布局影响后续施工便利性或功能实用性，且后期变更成本高。而运维阶段缺少监理衔接，使得建筑在投入使用后出现的一些潜在问题难以追溯到根源，影响建筑全生命周期管理。另一方面，在业务范围上，监理常被局限于工程质量与进度监督，对项目的成本控制、合同管理、环境保护等方面涉足不深。例如在成本控制方面，由于未能深入参与造价预算编制与审核过程，难以精准察觉成本超支隐患，无法从多维度综合保障项目的整体效益，限制了监理工作对建筑工程全面把控的有效性。

2.2 监理工作管理信息的难点

监理工作及管理信息方面面临诸多挑战。信息传递及时性难以保证，施工现场情况复杂多变，各施工班组、分包单位以及不同工种之间信息交流不畅，导致监理人员不能第一时间获取关键信息，如施工中的突发状况或工艺调整，影响监理决策的及时性与准确性。信息准确性也存在问题，施工过程中数据记录不规范、不完整，甚至存在虚假填报现象，监理人员在审核时难以辨别真伪，例如材料用量统计错误或施工进度虚报，使得

监理工作依据的信息失真,无法有效发挥监督作用。

2.3 监理工作人员素质的难点

监理工作人员素质参差不齐给监理工作带来不少困扰。专业知识结构存在缺陷,部分监理人员仅熟悉单一专业领域,如土木工程专业出身的对电气、给排水等专业知识匮乏,在面对综合性建筑工程时,难以对各专业施工环节进行全面有效的监督。实践经验不足也是一大问题,一些年轻监理人员缺乏实际施工现场历练,对施工过程中可能出现的复杂问题预判能力差,例如在处理地基沉降、混凝土裂缝等常见质量问题时不知所措。再者,职业道德素养有待提高,个别监理人员缺乏责任心,收受施工单位贿赂后对质量问题视而不见,或者工作态度消极,敷衍塞责,未能严格按照监理规范履行职责,严重损害了监理行业的形象与公信力,降低了监理工作在保障建筑工程质量与安全等方面的作用效果^[2]。

3 建筑工程监理的有效应对策略

3.1 完善和优化建筑工程监理相关制度

(1) 应明确监理工作的具体职责与权限范围。在制度中清晰界定监理在工程各个阶段,包括前期规划、设计审查、施工过程监督以及后期运维衔接等方面的详细职能,避免出现职责不清导致的工作推诿或监管空白。例如,规定监理在设计阶段有权对设计方案的可行性、安全性以及经济性提出专业意见,并参与设计交底与图纸会审工作,从而将监理工作的前端性作用充分发挥出来。(2) 建立健全监理工作的考核与奖惩机制。制定科学合理的考核指标,对监理人员的工作质量、效率、职业道德等多方面进行定期考核评估。对于表现优秀、严格履行监理职责且为工程带来显著效益的监理人员给予丰厚的物质奖励与荣誉表彰,激励他们持续保持高质量的工作状态。反之,对那些玩忽职守、违反监理规范甚至与施工单位勾结谋取私利的人员,予以严厉的处罚,包括罚款、吊销执业资格证书等,以起到强有力的警示作用,净化监理行业风气。(3) 完善监理费用的收取与管理制度。确保监理费用的收取标准合理且与监理工作的难度、工作量以及工程重要性相匹配,避免因费用过低导致监理企业为节约成本而减少人员投入或降低服务质量,规范监理费用的使用管理,保证费用主要用于监理人员薪酬发放、专业培训、技术装备购置等与监理业务直接相关的方面,为监理工作的顺利开展提供充足的资金保障。

3.2 加强和提升建筑工程监理质量控制

第一,在施工前,监理应深度参与图纸会审与技术交底环节。仔细审查施工图纸,检查设计是否符合规范

及业主需求,有无矛盾或不合理之处,如建筑结构与设备管线布局是否协调,若发现问题及时与设计单位沟通解决,避免施工过程中因设计缺陷导致的质量问题。同时,审核施工单位的施工组织设计与专项施工方案,评估其技术可行性、质量保障措施以及资源配置合理性,确保施工方案能够有效指导施工并保证质量。第二,施工过程中,监理要强化对原材料与构配件的质量把控。建立严格的进场检验制度,对每一批次的材料进行抽检,检验其规格、型号、质量证明文件等是否齐全且符合要求,例如对钢筋的强度检测、水泥的安定性检验等,严禁不合格材料进入施工现场。加强对施工工艺的监督,旁站关键工序,如基础灌注桩施工、防水工程施工等,确保施工人员严格按照规范操作,及时纠正违规行为。定期检查施工单位的质量检验记录与报告,对隐蔽工程在隐蔽前进行严格验收,只有验收合格后方可进入下一道工序,防止质量隐患被掩盖。第三,在工程验收阶段,监理应依据相关标准规范,全面检查工程实体质量。对建筑的观感质量、尺寸偏差、功能性指标等进行细致核查,如建筑物的垂直度、平整度测量,门窗的开启关闭是否顺畅等。组织各方进行竣工验收,对验收过程中发现的质量问题要求施工单位限期整改,整改完成后再次复查,直至工程质量完全符合要求,方可交付使用,从而确保建筑工程高质量竣工并投入使用^[3]。

3.3 优化建筑全过程的工程监理

第一,在项目前期策划阶段,监理应积极协助业主开展项目可行性研究,从工程技术、经济成本、环境影响等多方面进行综合评估,确保项目规划符合长远发展需求且具备可操作性。例如,对不同建筑方案的施工难度、建设周期及运营成本进行详细分析,为业主提供科学合理的决策依据,避免因前期规划失误导致后续工程变更与资源浪费。第二,进入设计阶段,监理要与设计团队紧密合作。对设计方案进行深入审查,不仅关注建筑外观与功能布局,更要考量结构安全性、材料选用合理性以及各专业系统之间的协调性。通过组织专家论证会、与设计人员反复沟通等方式,优化设计细节,提前解决可能出现的设计缺陷,如避免因结构设计不合理导致的建筑沉降隐患或因设备选型不当造成的能源浪费等问题,从而提高设计质量并降低后期施工风险。第三,施工阶段是监理工作的重点,除了常规的质量、进度、安全监督外,还需注重施工过程中的资源整合与协调管理。监理要合理调配施工设备、材料及人力资源,确保各施工工序高效衔接,避免窝工现象,加强对施工变更的管理,严格审核变更必要性与合理性,控制变更成本,并

及时更新工程资料,保证资料与工程实际进展同步。

3.4 提升监理人员的综合素质

(1) 加强专业知识培训是基础。定期组织监理人员参加各类专业课程学习,涵盖建筑工程的各个领域,如结构力学、土木工程施工技术、电气与给排水系统等,使其具备扎实的理论基础,能够在监理工作中准确判断施工工艺是否符合规范要求,及时发现并解决潜在的专业技术问题。例如,通过学习新型建筑材料的性能与应用,监理人员可以更好地监督材料的使用过程,保障工程质量。(2) 注重实践经验的积累与交流。鼓励监理人员深入施工现场,参与不同类型、规模建筑工程的监理实践,在实际工作中不断锤炼自己的业务能力,提高对复杂施工情况的应对与处理能力,建立监理人员交流平台,定期举办经验分享会与案例研讨会,让他们有机会分享各自在项目遇到的问题及解决方案,相互学习借鉴,拓宽工作思路与视野。(3) 强化职业道德教育与法律法规培训。开展职业道德专题讲座与培训活动,使监理人员深刻认识到自身肩负的责任与使命,坚守职业操守,廉洁奉公,杜绝以权谋私等不良行为。加强法律法规培训,使其熟悉建筑行业相关法律法规、政策标准以及监理合同条款,明确自身的权利与义务,依法依规开展监理工作,保障各方合法权益。

3.5 强化监理委托程序和监理责任制

(1) 应建立公开透明的招标机制。业主单位在招标过程中要明确监理工作的详细范围、服务内容、质量要求以及监理费用等关键要素,确保各投标监理企业能够基于充分的信息进行公平竞争。严格审查投标企业的资质等级、业绩经验、人员配备等情况,防止资质不符或实力不足的企业参与投标,保证中标的监理企业具备相应的专业能力和资源来承担监理任务。例如,要求投标企业提供近五年内类似建筑工程的监理案例及成果评

价,以便业主全面评估其业务水平。(2) 完善监理合同签订与管理。合同条款应严谨细致,明确双方的权利和义务,特别是对于监理工作的质量标准、违约责任、监理报酬支付方式及时间等内容要有清晰的界定。避免因合同条款模糊导致后期双方在监理工作执行过程中产生争议与纠纷,为监理工作的顺利开展提供有力的法律保障。(3) 要建立健全监理责任追溯体系。明确每一位监理人员在项目中的具体职责,将监理工作任务层层分解,落实到个人。无论是工程质量把控、进度监督还是安全管理等方面,一旦出现问题,能够迅速确定责任人。例如,在施工现场设立监理责任公示牌,将各区域的监理负责人及职责范围公示,接受各方监督^[4]。

结束语

建筑工程监理工作在建筑行业的健康发展进程中占据着举足轻重的地位。尽管当前面临着监理范围受限、管理信息不畅、人员素质参差不齐等难点,但通过完善相关制度、加强质量控制、优化全过程监理、提升人员素质以及强化委托与责任制等一系列有效应对策略的实施,能够逐步突破困境。这不仅有助于提高建筑工程的质量、安全与效益,还将推动整个建筑工程监理行业朝着更加规范、专业、高效的方向迈进,为城市建设与社会发展铸就稳固的基石,创造更为优质的建筑环境与成果。

参考文献

- [1]王从志.建筑工程施工监理存在的问题和工作思路浅析[J].装饰装修天地,2019(9):77-89
- [2]赵世立.绿色建筑工程监理及控制的相关探讨[J].住宅与房地产,2019(34):124-125
- [3]宋武,张永学,崔吉旺.建筑工程监理的现场规范管理措施分析[J].建筑技术开发,2019(22):56-78
- [4]王燕青.建筑监理中常见问题与应对建议之研究[J].住宅与房地产,2019(25):28-45