

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用分析

尹玺云

中国十九冶集团有限公司 四川 成都 611700

摘要：在房建工程项目中，精细化管理模式的应用能够确保施工过程的规范性与高效性，优化资源配置，严格控制成本，保障工程质量，从而提升项目的整体竞争力和经济效益。本文通过分析精细化管理的内涵及其在房建工程项目管理中的具体应用，旨在为相关从业者提供理论指导和实践参考，推动房建工程项目管理的持续优化与升级。

关键词：精细化管理模式；房建工程；项目管理；应用

引言

随着社会主义市场经济体制的不断完善和改革的深化，房建工程项目管理面临着越来越多的挑战。如何在激烈的市场竞争中保持竞争优势，确保工程项目的质量、进度和成本得到有效控制，成为当前房建工程项目管理的重要课题。精细化管理作为一种科学的管理模式，通过细化项目管理的各个环节，提升管理效率，已成为解决这一问题的有效途径。

1 精细化管理的概念

房建工程施工领域的应用，尤为凸显其重要性。在这一复杂而庞大的系统工程中，精细化管理不仅是对传统管理模式的超越，更是对工程质量、安全、进度以及成本控制等多方面要求的全面响应。首先，从全过程管理的角度来看，精细化管理要求我们在房建工程的每一个环节都做到细致入微。从项目前期的规划、设计，到施工过程中的材料采购、技术交底、质量监控，再到后期的竣工验收、维护保养，每一个环节都需要被纳入精细化管理的范畴。这种全方位、无死角的管理方式，确保了工程施工的每一个步骤都能按照既定的标准和流程进行，从而有效避免了因管理疏漏而导致的工程质量问题或安全隐患。其次，精细化管理还强调了对全体员工的管理，在房建工程中，无论是项目经理、技术人员，还是一线工人，都是项目成功不可或缺的一环。因此，精细化管理要求我们对每一位参与工程的人员都进行严格的培训和考核，确保他们具备完成各自职责所需的专业技能和职业素养。同时，通过建立有效的沟通机制和协作平台，促进各部门、各岗位之间的信息共享和协同作战，形成强大的团队合力。这种全员参与、共同管理的模式，不仅提高了工作效率，还增强了团队的凝聚力和战斗力。最后，精细化管理还涉及到市场营销和运作方式的管理，在房建工程领域，市场竞争日益激烈，客户需求日益多样化。

2 建筑工程施工管理中的常见问题

2.1 建筑工程施工前期管理不到位

这一问题不仅关乎施工效率的高低，更直接关系到建筑工程的安全性、稳定性和使用寿命。具体而言，施工前期管理不到位主要体现在以下几个方面，这些方面相互交织，共同构成了影响工程施工质量和进度的复杂网络。一方面，施工流程的规划缺乏科学依据和标准指导，是导致前期管理不善的首要原因。在实际操作中，一些项目在规划施工流程时，往往忽视了科学性和系统性的考量，仅凭经验或主观判断来制定计划。这种缺乏严谨论证和数据分析的流程规划，容易导致施工过程中的混乱和低效。同时，设计理念上的局限性也是不可忽视的问题^[1]。部分设计过于理论化，忽视了实际施工环境的复杂性和多变性，导致设计方案在实际操作中难以落地，甚至引发安全隐患。例如，在建筑框架结构设计上，很多设计团队仍局限于平面设计思维，忽视了立体设计和可视化设计的重要性。这种单一的设计思路，不仅难以充分展现施工结构的安全性和稳定性，还可能给建筑施工带来潜在的风险。另一方面，建筑材料的质量检测环节在施工前期也常常被忽视，建筑材料作为建筑工程的基础，其质量直接关系到工程的整体质量和安全性。然而，在实际操作中，一些项目在采购建筑材料时，过于追求低成本，而忽视了材料的质量检测，这种以牺牲质量为代价的采购策略，往往导致大量残次品流入施工现场。

2.2 在工程施工过程中缺乏风险管理能力

在传统的施工管理模式下，施工队伍往往因专业知识储备的不足和施工经验的差异，难以准确识别并评估施工风险因素及其潜在影响程度，这导致一旦风险爆发，施工企业和项目施工质量将面临巨大的损失。展开来讲，施工过程中的风险管理能力缺失，主要体现在以下几个方面：一是施工队伍对风险因素的认知不足，由

于缺乏系统的风险教育和专业培训,施工人员在作业过程中往往难以准确识别潜在的施工风险,如材料质量不达标、施工工艺不当、设备故障等,这些风险一旦爆发,将直接影响施工进度、质量和成本。二是风险管理机制的缺失,在传统的管理架构下,施工企业往往缺乏科学的风险管理机制,无法对施工过程中的各项风险进行有效识别、评估、监控和应对。这种管理上的空白,使得施工过程中的风险难以及时发现和有效控制,进一步加剧了风险的危害程度。三是施工人员风险意识的淡薄,在追求施工进度和施工便利性的驱动下,一些施工人员往往忽视了施工质量与造价的重要性,忽视了风险防控的必要性。这种短视行为不仅增加了造价、质量与进度风险,还可能对工程项目的整体效益和安全性造成严重影响。

2.3 管理时未按照施工计划严格执行

在实际施工过程中,尽管施工单位已经进行了详尽的前期准备和周密的计划安排,但往往会遇到一系列难以预见的不确定因素,这些因素如同一道道突如其来的障碍,对施工计划的顺利执行构成了严峻的挑战。其中,施工环境的变化是其中最为常见且难以控制的因素之一,地质条件的不稳定可能导致地基处理、基坑开挖等关键环节的施工难度增加,甚至需要调整原有的施工方案和装置配置。如在地质条件复杂的地区进行施工时,可能会遇到地下水位高、土层软弱等问题,这时就需要采取更为先进的降水技术和地基加固措施,以确保施工活动的安全进行^[2]。同时,天气条件的恶劣也可能对施工计划产生重大影响。暴雨、大风、雷电等极端天气条件不仅会影响施工进度,还可能对施工人员的安全和施工质量构成威胁。另外,除了施工环境的变化外,设计图纸的变更、材料供应的延误以及人员调配的困难等内部因素也可能导致施工计划的调整。设计图纸的变更可能是由于设计过程中出现了疏漏或错误,也可能是由于业主对设计方案进行了修改,这种变更不仅会影响施工进度,还可能引发一系列连锁反应,如重新采购材料、调整施工顺序等。材料供应的延误则可能是由于供应商生产能力不足、运输环节出现问题或市场供需关系变化等原因导致的,这种延误不仅会导致施工进度的滞后,还可能增加施工成本。

3 精细化管理模式在房建工程施工管理中的应用

3.1 施工过程中人力资源精细化管理

人力资源的精细化管理在房建工程施工管理中的应用,需从以下几个方面着手:(1)人力资源部门需紧密结合企业的组织架构与管理部门的实际需求,精准定位

招聘人员的数量与要求。在招聘环节,不仅要注重对应聘者专业技能的考核,更要严格把关其岗位素质与道德品质,确保每一位新入职的员工都能符合房建工程的高标准要求。对于新入职的管理人员,更是要设立严格的试用期与转正考核机制,通过实际工作表现及同事、领导的综合评价,全面评估其是否具备担任管理职务的能力与素质。(2)定期组织人员技能培训与提升活动,是人力资源精细化管理的重要一环。员工素质的高低直接影响着房建工程的施工质量与企业的长远发展^[3]。因此,企业需根据不同岗位的需求,制定个性化的岗位技能培训计划,旨在提升员工的专业技能、创新能力与团队协作能力。(3)建立一套完善的员工考核体系,是确保人力资源精细化管理有效实施的重要保障。企业应根据不同岗位职责的具体内容,明确各岗位的考核标准与要求,确保考核工作的公平、公正与透明。通过定期的考核,企业可以及时了解员工的技能水平、工作态度与业绩表现,为后续的岗位调整、薪酬分配与人才选拔提供有力依据。(4)在人力资源的精细化管理过程中,企业还需注重员工的激励与关怀。通过将绩效考核结果与薪资、晋升、奖励等挂钩,可以激发员工的工作热情与积极性,促使其在工作中不断追求卓越。

3.2 在工程前期准备阶段应用精细化管理

工程准备阶段作为整个建筑工程的起始环节,虽然看似涉及的内容并不繁多,但其重要性却不容小觑。这一阶段的工作,如同为整个建筑工程铺设了一条坚实的基石,为后续的施工活动提供了必要的材料支撑与技术指导。因此,在工程准备阶段应用精细化管理,无疑将为整个工程的顺利开展奠定坚实的基础。在工程正式启动之前,工程队伍需要对整个项目进行统筹化的考量,深入了解项目的基本特征与实际情况。由于每个项目都存在着明显的差异,这就要求我们以变化的眼光去审视整个工程,避免生搬硬套、一刀切的管理方式。在此基础上,我们需要根据项目的具体情况,制定出一套切实可行的工程计划,这份计划不仅要详细列出施工步骤、时间节点、所需材料、人员配置等关键信息,还要进行前期的工程计划可行性测评,以确保计划的合理性与可操作性。通过这一系列的准备工作,我们可以为工程的顺利开展提供有力的保障。当项目工程计划得以落实后,负责工程编排工作的人员便需要对整体项目的结构进行全面而深入的分析。他们需要根据实际情况,对施工计划进行进一步的细化与优化,确保每一个施工环节都能得到充分的重视与合理的安排。同时,他们还需要将工程责任落实到具体的个人或团队身上,以确保施工

过程中的每一个环节都能得到有效的监督与管理。而在工程设计环节,设计人员同样需要发挥精细化管理的作用,他们需要详细分析工程项目的实际需求与建筑特色,将二者进行有机融合,从而制定出既符合实际需求又具备独特建筑风格的施工方案。

3.3 施工过程中进度控制精细化管理

在精细化管理的框架下,施工进度管理首先需要对项目总体的施工进度计划进行逐级分解,这一过程旨在将宏大的工程目标细化为一系列可操作、可监控的小目标。通过设立里程碑事件、关键路径分析等手段,我们可以清晰地勾勒出工程推进的每一个重要节点,以及节点之间的逻辑关系与依赖关系。这样的分解不仅有助于项目团队成员对整体进度有更为直观的认识,也为后续的进度监控与调整提供了坚实的基础^[4]。在形成了详细的进度控制管理体系后,精细化管理要求我们对每一个分解后的进度目标进行严格的监控与评估,这包括定期收集实际施工进度数据,与计划进度进行对比分析,及时发现两者之间的差异。当实际施工进度落后于计划进度时,精细化管理强调立即启动偏差纠正机制,通过调整资源配置、优化施工流程、加强团队协作等多种手段,迅速恢复正常的施工进度。这一过程不仅考验着项目管理团队的应变能力与决策效率,也体现了精细化管理在提升项目管理水平、保障工程进度方面的独特价值。

3.4 及时把握各阶段的工程信息

信息在项目各阶段之间的顺畅流通,不仅能够促进各方协作,提高决策效率,还能够为项目带来丰富的增值效益。所以,构建完善的工程施工信息交流体系,实现信息的充分沟通与共享,是提升精细化施工管理水平的必然要求。为实现这一目标,我们需要从多个方面入手。首先,应完善建筑工程施工信息的总体框架,明确信息收集、处理、存储及分享的流程与标准,确保信息

的准确性与时效性。其次,要加强施工人员的信息化意识,提升他们利用现代信息技术进行信息管理的能力,确保工程信息能够被及时、有效地收集与利用。此外,还需建立有效的信息沟通机制,如定期召开信息交流会、使用信息化平台进行信息共享等,以促进各方之间的沟通与协作,确保信息的流通与共享能够顺畅进行。并且,在收集与利用工程施工信息的过程中,建筑工程施工人员应具备全局思维,从项目整体的角度出发,对信息进行全面、深入的分析与评估。通过深入挖掘信息背后的价值,我们可以为施工活动提供更加可靠的决策依据,从而确保施工过程的顺利进行与项目目标的顺利实现。

结语

综上所述,精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用具有重要意义。通过精细化管理,项目管理者能够更准确地把握项目进展,及时发现和解决问题,确保项目按照预定的计划和质量要求顺利推进。同时,精细化管理还能够优化资源配置,降低成本,提升项目的经济效益和竞争力。通过精细化管理的持续应用,我们相信房建工程项目管理将实现更加高效、规范和可持续发展。

参考文献

- [1]吉尚凯.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用价值[J].散装水泥,2020(05):24-25.
- [2]张川.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(16):84+81.
- [3]沈基业,严旻,张海东.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].砖瓦,2022(01):113-114+116.
- [4]徐诚诚.精细化管理模式在房建工程施工管理中的应用[J].工程建设与设计,2021(23):218-220.