

建筑工程施工管理中的持续改进策略

李 嵩

宜昌市财政经济开发投资有限公司 湖北 宜昌 443000

摘要：随着建筑行业的迅速发展，建筑工程施工管理的重要性日益凸显。本文旨在探讨建筑工程施工管理中的持续改进策略，通过优化管理流程、提升管理效率、强化质量与安全控制等方面，实现建筑工程项目的高效、优质完成。通过文献综述和案例分析，本文提出了一系列具体的改进策略，以期为建筑工程施工管理实践提供参考和借鉴。

关键词：建筑工程施工管理；持续改进策略；质量控制；安全管理；效率提升

引言

建筑工程施工管理是一个复杂而系统的过程，涉及项目规划、设计、施工、验收等多个环节。随着建筑行业的竞争加剧和客户需求的多样化，建筑工程施工管理面临着越来越高的要求。因此，如何持续改进施工管理策略，提高管理效率和质量，成为建筑企业管理者必须面对的重要课题。

1 建筑工程施工管理中的核心问题

1.1 管理体系不完善

在当前的建筑工程施工管理实践中，管理体系的不完善是一个普遍存在的问题。这种不完善性不仅体现在管理流程的繁琐和冗余上，更在于责任体系的模糊和沟通机制的缺失。首先，管理流程的繁琐和冗余导致管理效率低下。在许多项目中，由于缺乏系统的管理规划和优化，管理流程往往过于复杂，包含大量不必要的环节和重复工作。这不仅浪费了宝贵的管理资源，还使得管理决策变得迟钝和滞后，难以迅速响应项目变化。其次，责任体系的不明确使得管理责任难以落实。在建筑工程施工管理中，各个环节和岗位都应有明确的职责和责任。然而，由于管理体系的不完善，往往出现责任推诿、扯皮的现象，导致问题无法得到有效解决。这不仅影响了工程的进度和质量，还严重损害了团队的凝聚力和执行力。最后，沟通机制的缺失使得信息传递不畅^[1]。在建筑工程施工管理中，信息的准确、及时传递至关重要。然而，由于管理体系的不完善，往往存在信息传递的障碍和延误。这不仅使得管理决策缺乏充分的信息支持，还可能导致误解和误判，进而引发一系列的管理问题。

1.2 质量控制不严

质量控制是建筑工程施工管理中的核心环节，直接关系到工程的成败和建筑企业的声誉。然而，在实际操作中，由于管理不到位、施工人员素质参差不齐等原因，质量控制往往存在不严的问题。首先，管理不到位

是导致质量控制不严的重要原因。在许多项目中，由于管理资源的有限和管理水平的不足，往往难以对每一个环节和细节进行严格的把控。这使得一些质量问题得以滋生和蔓延，最终影响整个工程的质量水平。其次，施工人员素质的参差不齐也对质量控制构成了严峻挑战。建筑工程施工是一项技术性强、要求严格的工作，需要施工人员具备较高的专业素质和技能水平。然而，由于当前建筑行业的快速发展和人员流动的频繁，许多施工人员往往缺乏足够的培训和实践经验，难以胜任复杂的工作任务。这使得他们在施工过程中容易出现操作失误和违规行为，进而导致质量问题的出现。此外，质量控制不严还可能引发一系列严重的后果。一方面，质量问题可能导致工程无法顺利通过验收和交付使用，进而引发与业主之间的纠纷和赔偿问题。这不仅损害了建筑企业的声誉和利益，还可能对企业的长期发展造成不利影响。另一方面，质量问题还可能对人民生命财产安全构成威胁。建筑工程作为人们日常生活和工作的重要场所，其质量直接关系到人们的生命安全和财产安全。因此，质量控制不严的问题必须得到高度重视和有效解决^[2]。

1.3 安全管理薄弱

安全管理在建筑工程施工管理中占据着举足轻重的地位，它直接关系到施工人员的生命安全、项目的顺利进行以及建筑企业的长远发展。然而，现实中，一些建筑企业由于过分追求工期进度和成本控制，往往将安全管理置于次要地位，从而导致了一系列安全事故的发生。

首先，赶工期成为忽视安全管理的一大诱因。在建筑工程领域，时间往往被视为金钱，因此，一些企业为了尽快完成项目，不惜缩短工期，甚至违反安全规定进行违规操作。这种急功近利的心态使得安全管理变得形同虚设，各种安全隐患随之滋生。例如，未进行充分的安全检查就急于开工，或者在没有采取必要安全措施的情况下进行高空作业、电气焊等危险操作，这些都极易

导致安全事故的发生。其次,降低成本也是导致安全管理薄弱的一个重要原因。在激烈的市场竞争中,一些建筑企业为了获取项目,不惜以低价中标。然而,在低成本运营的压力下,这些企业往往会在安全管理上“偷工减料”,如减少安全投入、使用劣质安全设备等。这些做法不仅降低了安全管理的有效性,还极大地增加了安全事故的风险。安全管理薄弱所带来的后果是极其严重的。一方面,安全事故的发生会给企业带来巨大的经济损失。除了直接的经济赔偿外,企业还可能面临停工整顿、信誉受损等间接损失。这些损失不仅会影响企业的当前利益,还可能对其长期发展造成不利影响。另一方面,安全事故还可能对施工人员和社会公众的生命财产安全构成严重威胁。一旦发生重大安全事故,不仅会造成人员伤亡和财产损失,还可能引发社会恐慌和不稳定因素,对社会的和谐稳定造成不良影响。

2 持续改进策略

2.1 完善管理体系

在建筑工程施工管理领域,提升效率与质量的关键在于构建一个健全且高效的管理体系。这一目标的实现,需从明确职责分工、优化管理流程以及加强沟通协作三个核心方面着手。首先,明确职责分工是管理体系的基石。通过构建清晰的组织架构,详细界定各部门及岗位的职能与责任,确保每一项管理任务都能精准落实到个人。这样的设置不仅有助于避免责任模糊导致的推诿现象,还能激发团队成员的责任感与主动性,从而提升整体管理效能。其次,优化管理流程对于提高管理效率至关重要。这要求对现有流程进行全面而细致的梳理,识别并剔除那些冗余或低效的环节,同时引入更加科学、合理的管理方法与工具。通过简化流程、缩短决策周期,可以显著提升管理活动的响应速度与执行效率,确保项目能够顺利推进。最后,加强沟通协作是管理体系中不可或缺的一环^[3]。建立定期的项目会议制度与多元化的沟通机制,能够确保项目各方能够及时、准确地获取项目进展信息,共同面对并解决施工过程中遇到的各种问题。通过开放、坦诚的沟通氛围,可以促进团队成员之间的知识共享与经验交流,从而集思广益,找到更加有效的解决方案。

2.2 强化质量控制

质量控制作为建筑工程施工管理的核心环节,其重要性不言而喻。为切实提升工程质量,需采取一系列行之有效的策略。第一,需制定严格的质量标准。这要求项目团队深入研读并理解国家和行业的相关标准,同时紧密结合项目的具体实际情况,制定出一套既符合规

范要求又具备可操作性的质量标准和控制要求。这些标准应全面覆盖材料选用、施工工艺、验收流程等各个环节,为施工提供明确的指导和依据。第二,加强施工过程的监管至关重要。项目团队应组建专业的质量监管小组,对施工过程中的每一个细节进行实时、全面的监控。从原材料进场检验到施工过程控制,再到成品保护,每一个环节都不能有丝毫松懈。监管人员需定期巡查工地,及时发现并纠正施工中的质量问题,同时详细记录并跟踪问题的整改情况,确保问题得到根本解决。此外,还可以充分利用现代科技手段,如智能监控系统,提高监管的效率和精准度。第三,推行质量问责机制是提升施工人员质量意识、确保质量控制效果的关键。项目团队应明确各级管理人员和施工人员的质量责任,对于出现的任何质量问题,无论大小,都要进行严肃的问责和处罚。通过公开通报、经济处罚、职务调整等多种方式,让每一位参与者都能深刻认识到质量的重要性,从而自觉地将质量控制融入到日常工作中。同时,还应建立质量激励机制,对在质量控制方面表现突出的个人和团队给予表彰和奖励,以此激发大家的工作热情和积极性。

2.3 加强安全管理

安全管理在建筑工程施工管理中占据着举足轻重的地位,它直接关系到施工人员的生命安全以及项目的顺利进行。为了切实提升安全管理水平,确保施工安全,必须采取一系列行之有效的策略。首先,建立健全安全管理制度是提升安全管理水平的基础。项目团队应依据国家相关法律法规和行业标准,结合项目实际情况,制定出一套完善的安全管理制度和操作规程。这些制度和规程应明确各级管理人员和施工人员的安全责任,详细规定各项安全防范措施,如安全防护设施的设置、危险源的识别与控制、应急响应流程等。通过制度的建立和完善,可以为施工安全提供有力的制度保障。其次,加强安全教育培训是提升施工人员安全意识和操作技能的重要途径。项目团队应定期组织施工人员进行安全教育培训,内容涵盖安全法规、操作规程、事故案例分析等多个方面。通过培训,可以让施工人员深刻认识到安全的重要性,掌握正确的操作方法,提高自我防护能力。同时,培训还应注重实操演练,让施工人员在模拟的情境中熟悉应急处理流程,增强应对突发事件的能力。最后,强化现场安全管理是确保施工安全的关键环节。项目团队应加强施工现场的安全巡查和监控,及时发现并消除安全隐患。这要求安全管理人员具备敏锐的观察力和丰富的经验,能够迅速识别潜在的危險源,并采取有

效的措施进行整改。此外，还可以利用现代科技手段，如智能监控系统、安全预警系统等，提高安全管理的效率和精准度。通过实时监控施工现场的动态，可以及时发现异常情况，迅速作出响应，从而有效预防安全事故的发生。

2.4 提升管理效率

在建筑工程施工管理领域，提升管理效率是确保项目高效推进、降低成本、提升质量的关键。第一，充分利用信息化工具是提升管理效率的重要手段。随着信息技术的飞速发展，项目管理软件、云平台等信息化工具已经广泛应用于建筑工程施工管理中。这些工具能够实现项目信息的实时共享和更新，使得管理人员能够随时掌握项目的最新动态，及时做出决策。通过信息化工具的应用，可以极大地提高信息传递的速度和准确性，减少因信息不畅而导致的延误和错误，从而提升管理效率。第二，优化资源配置对于提升管理效率至关重要。建筑工程施工过程中涉及到大量的人力、物力、财力等资源，如何合理调配这些资源，确保它们的高效利用，是管理人员面临的重要任务。通过科学规划、精细管理，可以实现资源的优化配置，避免资源的浪费和闲置，确保项目能够顺利进行。同时，优化资源配置还能够降低项目的成本，提高项目的经济效益^[4]。第三，推行精益化管理是提升管理效率的有效途径。精益管理是一种先进的管理理念和方法，它强调以客户为中心，通过优化流程、减少浪费、提升质量等方式，实现企业的持续改进和高效运营。在建筑工程施工管理中，可以借鉴精益管理的理念和方法，对管理流程进行梳理和优化，消除不必要的环节和浪费，提高管理的效率和效果。通过精益化管理，可以使得施工过程更加顺畅、高效，从而提升整个项目的管理水平。

2.5 引入先进技术和方法

在建筑工程施工管理过程中，积极引入先进的施工技术和方法是实现持续改进的重要途径。这些方法不仅能够提升施工管理的科学性和效率性，还能为工程质量和安全提供有力保障。BIM（建筑信息模型）技术作为一种先进的施工管理工具，通过创建三维建筑模型，

将建筑项目的所有组件和信息集成在一起。BIM技术能够实现设计、施工和运营阶段的信息共享和协同工作，显著提高施工管理的效率和准确性。例如，通过BIM模型，施工单位可以更加直观地了解工程结构和构造细节，提前发现并解决潜在的碰撞问题，减少施工过程中的变更和返工。此外，BIM技术还可以辅助进行施工进度模拟、成本估算和材料管理等工作，为施工管理提供全面的数据支持。智能化管理系统利用物联网、大数据、云计算等现代信息技术，对施工现场进行全面监控和管理。通过安装传感器和监控设备，实时收集施工现场的数据信息，如人员动态、设备状态、环境参数等，并将这些信息传输到管理系统中进行分析 and 处理。智能化管理系统能够帮助管理人员及时掌握施工现场的情况，发现潜在的安全隐患和质量问题，并采取相应的措施进行处理。同时，该系统还可以对施工进度、成本和质量进行动态跟踪和管理，为施工管理提供智能化的决策支持。

结束语

建筑工程施工管理中的持续改进策略对于提升管理效率和质量具有重要意义。通过完善管理体系、强化质量控制和安全管理、提升管理效率等措施，可以实现建筑工程项目的高效、优质完成。未来，随着建筑行业的不断发展和客户需求的不断变化，建筑工程施工管理将面临更多的挑战和机遇。因此，建筑企业管理者必须不断更新管理理念和方法，积极探索和实践持续改进策略，以适应行业发展的需求。

参考文献

- [1]陶海.建筑工程施工管理存在的问题及优化措施[J].住宅与房地产,2020(24):128.
- [2]邢传虎.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].中外企业家,2020(21):77.
- [3]张义林.建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):33.
- [4]张义林.建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):33.