

# 浅谈市政工程施工管理常见问题及解决措施

俞勇炜

浙江中南建设集团有限公司 浙江 杭州 310051

**摘要：**通过浅谈市政工程施工管理常见问题及解决措施。市政工程施工管理涉及多个环节，包括施工进度、质量、安全、材料管理、沟通协调和合同管理等方面。文章分析施工进度延误、施工质量不达标、安全事故频发、材料管理不到位、沟通协调不顺畅和合同管理不规范等常见问题，并提出加强施工计划与进度控制、提升施工质量管理、完善安全管理体系、优化材料管理、加强沟通协调和规范合同管理等解决措施。旨在为提高市政工程施工管理水平提供参考。

**关键词：**市政工程；施工管理；常见问题；解决措施

引言：市政工程作为城市基础设施的重要组成部分，其施工管理的好坏直接关系到城市的运行效率和居民的生活质量。在实际施工过程中，市政工程施工管理常面临诸多问题，如施工进度延误、施工质量不达标等。这些问题不仅影响工程的顺利进行，还可能对公共安全构成威胁。因此探讨市政工程施工管理的常见问题及解决措施具有重要意义。

## 1 市政工程施工管理概述

市政工程施工管理是一个复杂而关键的过程，它涉及到城市基础设施的建设和维护，直接关系到城市的运行效率和居民的生活质量。这一过程包括多个方面，如施工计划、资源配置、质量控制、安全监督等。在施工计划阶段，市政工程管理团队需要根据城市规划和实际需求，制定详细的施工方案和时间表。资源配置则涉及人力、物力、财力的合理分配，以确保施工顺利进行。质量控制是施工管理的核心，通过严格的检验和监控，确保工程符合设计标准和安全要求。安全监督是市政工程施工管理中不可忽视的一环。施工现场存在各种潜在危险，因此必须采取有效的安全措施，如设置警示标志、提供个人防护装备等，以预防事故的发生<sup>[1]</sup>。市政工程施工管理还注重与周边社区的沟通与协调，以减少施工对居民生活的影响。管理团队需要积极回应居民的关切，及时解决问题，确保施工过程的和谐与顺利。市政工程施工管理是一个综合性的系统工程，需要多方面的协调与配合。通过科学的管理方法和手段，可以确保市政工程的高效、优质、安全完成，为城市的可持续发展贡献力量。

## 2 市政工程施工管理的特点

### 2.1 复杂性方面

市政工程施工管理的复杂性主要体现在其涉及多个

专业领域和众多利益相关方。从工程设计、施工许可、材料采购到现场作业、质量监督、安全管理，每个环节都需要专业知识的支撑和多方协作。市政工程项目往往与城市交通、居民生活紧密相连，施工过程中需考虑交通疏导、环境保护等复杂因素，进一步增加了管理的复杂性。

### 2.2 多变性方面

市政工程施工管理面临的多变性主要体现在施工环境和条件的不确定性。由于城市地理、气候、交通状况的多样性，以及施工过程中可能遇到的地下管线、地质异常等未知因素，施工计划往往需要频繁调整，政策法规、环保要求等外部因素的变化也会影响施工管理的决策和执行，要求管理团队具备高度的应变能力和灵活性。

### 2.3 重要性方面

市政工程施工管理的重要性不言而喻。市政工程作为城市基础设施的重要组成部分，直接关系到城市的运行效率、居民的生活质量和城市的可持续发展。施工管理的好坏直接影响到工程质量、安全、进度和成本，进而影响城市的整体形象和居民的幸福。加强市政工程施工管理，确保工程质量和安全，是提升城市竞争力、促进社会和谐发展的关键所在<sup>[2]</sup>。

## 3 市政工程施工管理常见问题

### 3.1 施工进度延误

市政工程施工管理中，施工进度延误是一个常见问题。造成进度延误的原因多种多样，施工前的规划和设计阶段可能存在不足，如施工图纸不完善、设计方案调整频繁，导致施工准备不充分，无法按计划启动。施工过程中的资源调配不当，如劳动力、材料和机械设备供应不足，或受天气、交通等外部因素影响，施工效率大打折扣。施工过程中的技术难题和突发状况，如地下管

线迁移、地质异常处理等，往往需要额外的时间和资源来解决，从而影响整体进度。此外，施工过程中的监管不力，如缺乏有效的进度跟踪和反馈机制，也会导致进度延误的问题得不到及时发现和解决。施工进度延误不仅会增加项目成本，还可能影响城市的正常功能和居民的生活。

### 3.2 施工质量不达标

市政工程施工管理中，施工质量不达标是另一个值得关注的问题。施工质量不达标可能源于多个方面，如设计缺陷、材料质量问题、施工工艺不当等。设计缺陷可能导致工程结构不合理、功能不完善，无法满足使用需求。材料质量不达标则直接影响工程的耐久性和安全性，如使用劣质水泥、钢筋等，可能导致工程出现裂缝、坍塌等严重问题。施工工艺不当，如混凝土浇筑振捣不充分、钢筋绑扎不牢固等，也会影响工程质量，施工管理团队的质量意识不强，缺乏有效的质量控制手段和监督机制，也是导致施工质量不达标的重要原因。施工质量不达标不仅会降低工程的使用寿命，还可能对公共安全构成威胁。

### 3.3 安全事故频发

市政工程施工管理中，安全事故频发是一个不容忽视的问题。市政工程施工现场环境复杂，存在多种潜在危险，如高空作业、电气焊作业、机械操作等，稍有不慎就可能引发安全事故。造成安全事故频发的原因主要包括施工人员安全意识淡薄、安全培训不足、安全防护措施不到位等。部分施工人员缺乏必要的安全知识和技能，对施工现场的危险因素认识不足，操作时容易违章作业。部分施工单位为了降低成本，忽视安全防护措施的建设和维护，如未设置安全网、防护栏等，增加了事故发生的风险。此外，施工过程中的安全管理不到位，如缺乏有效的安全检查、隐患排查和整改机制，也是导致安全事故频发的重要原因。安全事故不仅会造成人员伤亡和财产损失，还会影响施工进度和工程质量。

### 3.4 材料管理不到位

市政工程施工管理中，材料管理不到位是一个常见问题。材料是市政工程施工的基础，材料管理的好坏直接影响工程的质量和成本。材料管理不到位可能表现为材料采购不当、验收不严、存储混乱等<sup>[1]</sup>。在材料采购方面，部分施工单位为了降低成本，可能采购质量不符合要求的材料，或者与供应商勾结，存在贪污腐败现象。在材料验收方面，部分施工单位缺乏严格的验收标准和程序，导致不合格材料流入施工现场。在材料存储方面，部分施工单位未建立有效的材料管理制度，材料堆

放混乱，缺乏有效的防潮、防火、防盗措施，导致材料损坏或丢失。材料管理不到位不仅会影响工程质量，还会增加项目成本，降低施工效率。

### 3.5 沟通协调不顺畅

市政工程施工管理中，沟通协调不顺畅是一个影响工程顺利进行的重要问题。市政工程涉及多个利益相关方，如建设单位、设计单位、施工单位、监理单位、社区居民等，各方之间的沟通协调至关重要。在实际施工过程中，往往存在沟通协调不畅的情况。一方面，各方之间的信息传递不及时、不准确，导致信息失真或遗漏，影响决策的正确性和及时性。另一方面，各方之间的利益诉求不一致，如建设单位追求工程进度和成本节约，施工单位追求利润最大化，社区居民关注施工对生活环境影响，这些差异可能导致冲突和矛盾，影响工程的顺利进行。部分施工单位缺乏沟通协调的意识和能力，未建立有效的沟通协调机制，也是导致沟通协调不顺畅的重要原因。沟通协调不顺畅不仅会影响施工进度和质量，还会增加项目风险，降低工程效益。

## 4 市政工程施工管理问题的解决措施

### 4.1 加强施工计划与进度控制

针对市政工程施工进度延误的问题，加强施工计划与进度控制是解决之道。首先，应在项目启动前进行详尽的施工前规划，确保施工图纸完善、设计方案明确，减少施工过程中的设计变更。制定详细的施工进度计划，明确各阶段的任务、时间节点和责任人，确保施工活动有序进行。在施工过程中，建立有效的进度跟踪和反馈机制，定期召开进度会议，分析进度偏差的原因，及时调整施工计划，确保工程按计划推进。加强资源调配，确保劳动力、材料和机械设备的充足供应，避免因资源不足导致的进度延误。考虑天气、交通等外部因素的影响，制定应对措施，如合理安排施工时间、提前规划交通疏导方案等，减少外部因素对施工进度的影响。通过加强施工计划与进度控制，可以有效避免施工进度延误的问题，确保市政工程的顺利进行。

### 4.2 提升施工质量管理

加强设计审查，确保设计方案的科学性、合理性和可行性，避免因设计缺陷导致的工程质量问题。严格材料采购和验收，建立材料质量追溯体系，确保所有材料符合设计要求和质量标准。在施工过程中，加强施工工艺的控制，严格按照施工图纸和工艺标准进行施工，确保每个施工环节的质量。建立有效的质量控制体系，加强质量检查和验收，对不合格的工程部位进行返工处理，确保工程质量符合设计要求。加强施工管理团队的

质量意识培训,提高质量管理的水平和能力。通过提升施工质量管理,可以有效避免工程质量不达标的问题,确保市政工程的耐久性和安全性<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 完善安全管理体系

针对市政工程施工安全事故频发的问题,完善安全管理体系是保障,加强安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和操作技能,确保他们熟悉施工现场的危险因素和防范措施。建立健全的安全管理制度,明确各级安全管理人员的职责和权限,确保安全管理工作的有序进行。在施工过程中,加强安全防护措施建设和维护,如设置安全网、防护栏等,确保施工人员的安全。建立有效的安全检查机制,定期对施工现场进行安全检查,及时发现和消除安全隐患。加强安全监管,对违反安全规定的行为进行严肃处理,确保安全管理制度的落实。通过完善安全管理体系,可以有效降低安全事故的发生概率,保障施工人员的生命安全和身体健康。

#### 4.4 优化材料管理

市政工程施工材料管理不到位的问题,优化材料管理是解决方案。首先,建立严格的材料采购制度,明确采购标准和程序,确保采购的材料符合设计要求和质量标准。加强对供应商的资质审查,选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作。在材料验收方面,建立严格的验收标准和程序,对采购的材料进行质量检测和数量核对,确保材料的质量和数量符合要求。在材料存储方面,建立有效的材料管理制度,合理规划材料堆放区域,采取有效的防潮、防火、防盗措施,确保材料的安全和完好。加强材料使用的监管,建立材料消耗台账,严格控制材料的浪费和丢失。通过优化材料管理,可以有效降低材料成本,提高施工效率,确保市政工程的顺利进行。

#### 4.5 加强沟通协调

针对市政工程施工中沟通协调不顺畅的顽疾,强化沟通协调机制无疑是一把钥匙。首要任务是构建一套行之有效的沟通协调体系,明确界定项目参与各方——包括建设单位、设计单位、施工单位、监理单位及社区居民等的信息传递路径与沟通模式,保证信息的实时、精确传递,避免信息滞后或失真。在此基础上,还需深化各方利益协调工作,通过积极协商与谈判,努力寻找各方利益的交汇点,有效缓解潜在冲突与矛盾,为工程的和谐推进奠定坚实基础<sup>[5]</sup>。施工过程中,应定期组织协调会议,及时揭露并处理施工难题,确保工程按既定

计划稳步前行。提升施工管理团队的沟通协调能力至关重要,需通过专业培训增强其沟通技巧与解决冲突的能力。加强与社区居民的沟通互动,积极回应其关切与需求,尽可能降低施工对居民日常生活的干扰,构建和谐的施工环境。如此,通过全面加强沟通协调,不仅能够有效化解各方分歧,还能有力推动市政工程的顺利实施。

#### 4.6 规范合同管理

规范合同管理是市政工程施工过程中重要措施。在合同签订前,对合同条款进行仔细审查,确保合同条款的合法、合规和明确性。明确各方之间的权利和义务,避免模糊不清的条款导致后续纠纷。在合同履行过程中,加强合同执行情况的监督和检查,确保各方按照合同约定履行义务。对于违约行为,及时采取法律手段进行维权,维护自身的合法权益。建立合同管理制度,对合同的签订、履行、变更和解除等环节进行规范和管理,确保合同管理的有序进行。加强合同管理团队的培训和教育,提高他们的合同管理水平和能力。通过规范合同管理,可以有效避免合同纠纷和违约行为的发生,保障市政工程的顺利进行和各方利益的实现。

#### 结束语

在本文中,深入探讨了市政工程施工管理的常见问题及其相应的解决措施。通过分析和总结,认识到只有全面加强施工计划与进度控制、提升施工质量管理、完善安全管理体系、优化材料管理、加强沟通协调和规范合同管理,才能有效应对市政工程施工管理中的各种挑战。未来,随着城市化进程的加速和科技的进步,市政工程施工管理将面临更多新的机遇和挑战。期待通过持续的创新和改进,不断提升市政工程施工管理的水平,为城市的可持续发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1]何海波,林光明,邓云彬,等.绿色建筑施工管理的理念及在建筑施工管理中的应用[J].砖瓦,2020(10):97-98.
- [2]许小伟.土建工程施工进度控制与管理措施分析[J].砖瓦,2020(10):122-123.
- [3]姜晖.加强市政工程管理及措施探讨[J].江西建材,2020(10):223-224.
- [4]孟庆阳.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].绿色环保建材,2020(05):126-127.
- [5]朱永光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算,2021(03):47-49.