

建筑工程经济预算与成本控制分析

王慧彦¹ 王坤²

1. 辽宁正大工程造价咨询事务所有限责任公司 辽宁 沈阳 110000

2. 中和德汇信息技术有限公司沈阳分公司 辽宁 沈阳 110000

摘要: 本文探讨了建筑工程经济预算与成本控制的重要性、方法及其相互关系。通过对经济预算的基本概念、原则、内容及编制流程的详细阐述,以及成本控制的策略、方法、实施步骤和关键环节的分析,揭示了经济预算与成本控制对项目经济效益和市场竞争力的深远影响。还强调了风险管理在经济预算与成本控制中的重要性,并提出了相应的风险识别、评估、应对策略与监控机制。

关键词: 建筑工程;经济预算;成本控制;风险管理;预算控制法

引言:随着建筑行业的快速发展和市场竞争的加剧,建筑工程项目对经济效益的追求日益迫切。经济预算与成本控制作为项目管理的关键环节,对于提高项目经济效益、降低项目风险具有重要意义。本文通过分析经济预算与成本控制的各个方面,为建筑企业的项目管理提供有益的参考。

1 建筑工程经济预算分析

1.1 经济预算的基本概念与原则

(1) 定义及作用:经济预算是指在建筑工程项目启动前,根据项目的规模、设计、施工要求以及市场环境等因素,对项目所需的各种费用进行科学的预测和计划。它不仅是项目资金筹措、使用和管理的重要依据,也是项目成本控制、经济效益评估的重要基础。通过经济预算,项目管理者可以清晰地了解项目的成本构成,从而制定合理的资金使用计划,确保项目的顺利实施。

(2) 编制原则与方法:经济预算的编制应遵循准确性、完整性、合理性、及时性和可控性。准确性要求预算数据真实可靠,能够准确反映项目的成本情况;完整性要求预算涵盖项目的所有费用,避免遗漏;合理性要求预算的制定应基于项目的实际情况,符合市场规律;及时性要求预算应在项目启动前及时编制完成,以便为项目决策提供依据;可控性要求预算应具有可调整性,以便在项目实施过程中根据实际情况进行适时调整^[1]。在编制方法上,可以采用定额预算、工程量清单预算、成本加成预算等多种方法。定额预算是根据国家或行业规定的定额标准,结合项目的实际情况进行预算编制;工程量清单预算是根据项目的工程量清单,结合市场价格进行预算编制;成本加成预算是在确定项目成本的基础上,加上一定的利润和管理费用进行预算编制。

1.2 经济预算的主要内容

(1) 直接成本预算:直接成本预算是指与项目施工直接相关的费用预算,如人工费、材料费、机械费等。这些费用是项目成本的主要组成部分,对项目的经济效益具有直接影响。在编制直接成本预算时,应充分考虑市场价格波动、施工效率等因素,确保预算的准确性和合理性。(2) 间接成本预算:间接成本预算是指与项目施工间接相关的费用预算,如管理费、规费、税金等。这些费用虽然不直接参与项目的施工,但对项目的整体成本具有重要影响。在编制间接成本预算时,应充分考虑项目的规模、复杂程度以及管理要求等因素,确保预算的完整性和可控性。(3) 风险预算:风险预算是指对项目实施过程中可能面临的各种风险进行预测和评估,并制定相应的费用预算。这些风险可能包括设计变更、材料价格波动、劳动力成本变化等。通过风险预算,项目管理者可以预先了解项目的风险情况,并采取相应的措施进行风险控制和成本节约。

1.3 经济预算的编制流程

(1) 收集资料与市场调研:在编制经济预算前,应充分收集项目的相关资料,包括设计图纸、施工方案、合同文件等。还应进行市场调研,了解项目的市场环境、价格水平以及竞争对手的情况。这些资料和信息将为经济预算的编制提供重要依据。(2) 成本估算与预测:在收集资料和市场调研的基础上,应对项目的成本进行估算和预测。这包括直接成本和间接成本的估算,以及风险费用的预测。在估算和预测过程中,应充分考虑各种因素的影响,确保估算结果的准确性和合理性。(3) 预算编制与审核:根据成本估算和预测的结果,可以开始编制经济预算。在编制过程中,应遵循预算的编制原则和方法,确保预算的完整性、准确性和可控性。编制完成后,还应进行预算的审核和审批,以确保预算

的合理性和可行性。

2 建筑工程成本控制分析

2.1 成本控制的基本概念与目标

(1) 定义及重要性：成本控制是指在建筑工程项目的全过程中，对项目所需的各项费用进行规划、监控和调整，以确保实际成本不超过预算，从而实现项目经济效益的最大化。成本控制不仅关乎项目的经济效益，还直接影响到企业的市场竞争力和可持续发展能力。在项目管理中，成本控制具有举足轻重的地位。(2) 控制目标与原则：成本控制的目标主要包括：确保项目成本控制在预算范围内，提高项目的投资回报率；优化资源配置，降低不必要的浪费；提升项目管理水平，增强企业的市场竞争力。为实现这些目标，成本控制应遵循以下原则：全面性、动态性、效益性和风险可控性。全面性要求成本控制应涵盖项目的所有成本，包括直接成本和间接成本；动态性要求成本控制应随着项目的进展而不断调整和优化；效益性要求成本控制应以提高项目经济效益为目标；风险可控性要求成本控制应充分考虑项目的风险，确保成本风险在可控范围内。

2.2 成本控制的策略与方法

(1) 预算控制法：预算控制法是成本控制中最基本、最常用的方法。通过制定详细的预算计划，明确项目的各项费用，并在项目实施过程中进行严格的预算监控，确保实际成本不超过预算。预算控制法可以帮助项目管理者清晰地了解项目的成本构成，从而制定合理的成本控制策略。(2) 挣值管理法：挣值管理法是一种将项目的进度和成本相结合的成本控制方法。它通过分析项目的实际进度和成本，与计划进度和成本进行对比，从而评估项目的绩效。挣值管理法可以帮助项目管理者及时发现项目的偏差，并采取相应的措施进行调整，确保项目按计划进行。(3) 目标成本法：目标成本法是一种以客户为导向的成本控制方法。它通过分析客户的需求和期望，确定项目的目标成本，并在项目实施过程中进行严格的成本控制，以确保实际成本不超过目标成本。

2.3 成本控制的实施步骤

(1) 成本计划制定：成本计划制定是成本控制的第一步。通过制定详细的成本计划，明确项目的各项费用、预算和成本控制目标，为后续的成本控制提供指导和依据。(2) 成本监控与调整：在项目实施过程中，应进行严格的成本监控，及时发现和纠正偏差。当实际成本超过预算时，应分析原因，并采取相应的措施进行调整，以确保项目的顺利进行。(3) 成本分析与考核：在项目结束后，应进行成本分析和考核，总结成本控制的

经验和教训，为今后的项目管理提供参考。还应根据成本控制的绩效，对项目团队成员进行奖励和惩罚，以激励他们更好地完成成本控制任务。

2.4 成本控制的关键环节

(1) 设计阶段成本控制：设计阶段是影响项目成本的关键因素之一。通过优化设计方案、降低设计成本、提高设计质量等措施，可以有效地控制项目的成本。

(2) 施工阶段成本控制：施工阶段是成本控制的主要环节^[2]。通过优化施工方案、提高施工效率、降低材料消耗等措施，可以有效地降低施工成本。(3) 结算阶段成本控制：结算阶段是成本控制的最后一环。通过认真审核结算资料、确保结算费用的合理性和准确性，可以有效地避免不必要的浪费和损失。

3 经济预算与成本控制的相互关系及其协同优化

3.1 经济预算与成本控制的相互关系

经济预算是项目启动前的规划过程，它基于项目的规模、设计、工期、市场环境、材料价格、人工成本等多方面因素，对项目所需的总成本进行合理预测。这个预测不仅涉及直接成本，还包括间接成本。经济预算的准确性直接影响到项目后续的成本控制和资源配置。成本控制则是对项目执行过程中实际成本的监控、分析和调整，以确保实际成本不超过预算。要求项目管理者在项目实施过程中，通过一系列措施（如成本估算、成本计划、成本监控、成本分析等）来降低不必要的开支，提高资源利用效率。经济预算与成本控制之间存在紧密的相互依赖关系。一方面，经济预算为成本控制提供了目标和基准，成本控制需要围绕预算进行；另一方面，成本控制的实施结果又会对经济预算产生反馈，帮助项目管理者评估预算的合理性，并在必要时进行预算调整。

3.2 预算对成本控制的指导作用

经济预算在成本控制中扮演着至关重要的角色。它为成本控制提供了明确的目标和范围，使项目管理者能够清晰地了解项目的成本构成和预算限额，从而制定出合理的成本控制策略。预算的制定过程本身就是一个成本分析和优化的过程，通过细致的成本估算和预算分配，可以识别出成本控制的关键点和潜在风险，为后续的成本控制工作提供重要参考。

3.3 成本控制对预算的反馈与调整

成本控制不仅是对实际成本的监控和调整，更是对经济预算的反馈和检验。在项目执行过程中，成本控制部门会定期收集和分析实际成本数据，与预算进行对比，发现偏差并分析原因。这些偏差可能源于市场环境的变化、设计方案的调整、施工进度延误等多种因

素。一旦发现偏差,成本控制部门会及时将信息反馈给预算管理部门,共同研究解决方案,并在必要时对预算进行调整。

3.4 经济预算与成本控制的协同优化

为了实现经济预算与成本控制的协同优化,项目管理者需要采取一系列策略和方法。首先建立科学的预算管理体系和成本控制机制,明确各级管理部门的职责和权限,确保预算和成本控制的顺利实施。其次加强预算与成本控制之间的信息共享和沟通协作,建立定期的成本分析和预算审查会议制度,及时发现和解决成本控制中的问题。还可以利用现代信息技术手段,来提高预算和成本控制的效率和准确性。在协同优化的过程中,项目管理者还应注重培养成本意识,将成本控制理念贯穿于项目管理的全过程。通过不断优化设计方案、提高施工效率、降低材料消耗等措施,不断降低项目成本,提高经济效益。

4 建筑工程经济预算与成本控制的风险管理

4.1 风险识别、评估与因素分析

风险管理的第一步是风险识别。在建筑工程项目中,风险识别通常涉及对市场环境、设计方案、施工技术、资源供应、法律法规等多个方面的全面审查。项目管理者需要识别可能影响经济预算与成本控制的潜在风险,如材料价格波动、人工成本上涨、设计变更、施工延误等。一旦识别出风险,就需要进行风险评估^[1]。风险评估的目的是确定每个风险的可能性和影响程度。常用的风险评估方法包括风险矩阵、敏感性分析、蒙特卡洛模拟等。风险矩阵通过评估风险发生的可能性和影响程度,将风险分为高、中、低等不同等级。敏感性分析则通过分析关键变量对经济预算与成本控制的影响,确定哪些因素最有可能导致成本超支或预算不足。蒙特卡洛模拟则通过模拟多种可能的情况,评估风险对项目整体经济效益的潜在影响。风险因素分析是深入理解风险本质和来源的过程。对于经济预算与成本控制而言,风险因素可能涉及多个方面,如市场环境的不确定性、设计方案的变更、施工过程中的延误和成本超支等。项目管理者需要深入分析这些风险因素,了解其产生的原因、可能的影响以及可能的解决方案,以便为制定风险应对策略提供依据。

4.2 风险应对策略与监控机制

(1) 风险规避:是通过改变项目计划或采取预防措

施来避免风险的发生。例如,在项目设计阶段,可以通过充分考虑市场变化的可能性,制定灵活的设计方案,以减少市场风险;在施工阶段,可以选择有良好信誉和丰富经验的承包商,以降低施工风险。(2) 风险减轻:是通过采取一系列措施来降低风险的影响程度。例如,建立严格的成本控制体系,定期对成本进行监控和分析,及时发现并纠正偏差;加强与设计单位、施工单位的沟通和协作,以减少设计变更和施工延误带来的成本增加;通过优化施工方案、提高施工效率等措施,降低施工成本。(3) 风险转移:是通过合同安排、保险等方式将风险转移给第三方。例如,与供应商签订固定价格合同,将材料价格波动的风险转移给供应商;购买施工保险,将施工过程中的意外损失风险转移给保险公司。(4) 风险接受:则是在对风险进行充分评估后,认为接受风险所带来的损失是可接受的。这通常是在风险规避、风险减轻和风险转移等措施均不可行或成本过高时采取的策略。

为了确保风险管理策略的有效实施,项目管理者需要建立一套完善的风险监控机制。这包括定期对风险进行监控和分析,及时发现新的风险或已识别风险的变化;建立风险预警系统,当风险达到或超过预警阈值时,及时发出警报并采取相应的应对措施;以及建立风险报告制度,将风险监控的结果及时报告给项目管理者和相关利益方,以便他们了解项目的风险状况并做出相应的决策。

结束语:建筑工程经济预算与成本控制是项目管理中不可或缺的重要组成部分。通过科学的经济预算和有效的成本控制,建筑企业可以确保项目的顺利实施,提高项目的经济效益和市场竞争能力。加强风险管理,及时识别和应对潜在风险,也是保障项目成功的重要手段。在未来的项目管理中,建筑企业应继续深化经济预算与成本控制的研究与实践,不断提升项目管理的水平和质量,以适应不断变化的市场环境和项目需求。

参考文献

- [1]常洁莹.建筑工程经济预算与成本控制分析[J].今日财富,2024,(30):101-103.
- [2]刘金龙.建筑工程成本控制及经济预算分析[J].中国招标,2024,(09):140-143.
- [3]张欢.工程预算在建筑工程成本控制中的应用分析[J].营销界,2024,(12):113-115.