

# 房屋建筑施工管理的现代化问题及对策探究

刘 洪

中国水利水电第七工程局有限公司 四川 成都 611730

**摘要：**房屋建筑施工管理的现代化对于建筑行业发展至关重要。当前存在诸多问题，质量管理体系跟不上时代步伐，难以保障建筑质量；施工人员素质参差不齐致使进度延误；安全管理意识淡薄引发诸多安全隐患；施工现场垃圾乱堆乱放破坏环境。针对这些问题，需建立完善质量管理体系并明确职责，强化施工人员培训与管理以提升效率，健全安全管理制度并落实责任，加强施工现场管控规范垃圾处置。通过这些对策推动房屋建筑施工管理走向现代化，提高建筑工程的综合效益与可持续性。

**关键词：**房屋建筑；施工管理；现代化问题；对策探究

## 引言

随着时代的进步与科技的发展，房屋建筑行业面临着新的机遇与挑战。施工管理现代化成为提升建筑品质、保障项目顺利进行的关键因素。它不仅关乎建筑的质量、进度、安全等核心要素，还与环境保护、资源利用等可持续发展理念紧密相连。然而，在实际的房屋建筑施工管理中，现代化进程并非一帆风顺，存在着一系列亟待解决的问题。这些问题严重制约了建筑行业的高效发展与转型升级，因此深入探究房屋建筑施工管理的现代化问题并寻求有效对策具有极为重要的现实意义，有助于推动整个房屋建筑领域迈向新的发展高度。

### 1 房屋建筑施工管理的重要性

(1) 施工管理是保障建筑质量的核心要素，从建筑材料的采购与检验，到施工工艺的规范执行，再到各施工环节的质量把控，都离不开有效的管理。严格的施工管理能够确保每一道工序符合质量标准，避免因材料劣质、操作不当等原因引发质量问题，如墙体裂缝、漏水等，从而为用户提供安全、舒适且耐用的居住或使用空间。(2) 在进度控制方面意义非凡，合理的施工管理会制定详细的进度计划，并根据实际情况灵活调整。通过协调各工种、各施工队伍之间的配合，合理分配资源，避免窝工、怠工现象，确保项目能按时交付使用。这对于减少资金占用成本、满足业主预期以及维护企业信誉都有着不可忽视的作用。(3) 施工管理对成本控制有着决定性影响，它能够在项目前期进行精准的成本预算，在施工过程中严格监控费用支出，防止材料浪费、人工超支等情况。例如，通过优化施工方案减少不必要的施工环节和材料损耗，从而降低总成本，提高项目的经济效益，使企业在激烈的市场竞争中保持优势。(4) 安全管理也是施工管理的重要内容，健全的安全管理制度、完善

的安全防护设施以及对施工人员的安全教育培训，能有效预防安全事故的发生。一旦发生事故，完善的管理体系也能迅速响应，降低损失。这不仅保护了施工人员的生命健康，也避免了因事故导致的项目停滞和企业声誉受损<sup>[1]</sup>。

## 2 房屋建筑施工管理的现代化问题

### 2.1 质量管理体系不完善，未能与时俱进

在房屋建筑施工中，质量管理体系的滞后性问题较为突出，许多建筑企业沿用传统的质量管理模式，缺乏对现代质量管理理念与技术的引入。例如，在质量数据收集与分析方面，依旧依赖人工记录与简单计算，未能利用大数据分析等先进手段及时发现质量隐患的趋势性问题。质量标准更新不及时，无法与国际先进标准或行业最新规范接轨，导致一些建筑在验收时虽符合旧标准，但在实际使用中暴露出诸多质量缺陷，质量管理流程不够优化，部门之间的协同性差，在出现质量问题时容易相互推诿责任，信息传递不畅也使得质量问题的处理效率低下，难以形成高效的闭环质量管理，严重影响建筑整体质量水平的提升与稳定。

### 2.2 施工人员素质低，导致进度滞后

施工人员素质参差不齐是制约房屋建筑施工进度的关键因素。大量施工人员缺乏系统的专业技能培训，对新型建筑材料、先进施工工艺了解甚少。在施工过程中，由于操作不熟练，频繁出现返工现象，如在新型保温材料的铺贴中，因施工人员未掌握正确方法，导致粘结不牢而返工，耗费大量时间与材料。而且施工人员的组织纪律性较差，时间观念淡薄，经常出现迟到早退、消极怠工等情况，致使施工任务无法按计划完成。部分施工人员缺乏团队协作意识，在多工种交叉作业时，不能有效配合，造成施工衔接不畅，延误工期。

### 2.3 安全管理意识薄弱, 重视程度不够

房屋建筑施工中的安全管理意识淡薄现象普遍存在。从企业管理层来看, 部分领导过于追求经济效益和施工进度, 将安全管理视为可有可无的环节, 在安全投入上能省则省, 如安全防护设备购置不足、质量低劣, 安全设施的安装与维护不及时。施工现场管理人员安全意识不足, 对施工人员的违规操作视而不见, 没有及时进行纠正与教育。施工人员自身也缺乏足够的安全意识, 在施工过程中不按规定佩戴安全防护用品, 如在高处作业时不系安全带。安全培训工作流于形式, 缺乏针对性和有效性, 施工人员未能真正掌握安全知识与技能, 在面对突发安全事故时不知所措。这种对安全管理重视程度不够的情况, 使得施工现场安全隐患丛生, 极易引发安全事故, 不仅威胁施工人员生命安全, 也会给企业带来巨大经济损失和不良社会影响。

### 2.4 施工现场垃圾随意堆放, 影响环境

施工现场垃圾随意堆放是当前房屋建筑施工管理中突出的环境问题。施工过程中产生的大量建筑垃圾, 如废弃的砖石、混凝土块、木材、包装材料等, 由于缺乏合理规划堆放场地与有效的管理措施, 被随意丢弃在施工现场各个角落。这不仅占用了大量的施工场地空间, 妨碍了正常的施工操作与材料运输, 导致施工效率降低。而且垃圾长期暴露在外, 在风吹、日晒、雨淋等自然因素作用下, 容易产生扬尘、污水等污染物, 对施工现场及周边环境空气质量、土壤质量和水体质量造成严重破坏。例如, 建筑垃圾中的粉尘在风力作用下形成扬尘污染, 影响周边居民的呼吸道健康; 垃圾渗滤液可能渗入地下, 污染地下水, 破坏当地生态平衡, 同时也违反了环保相关法律法规, 给企业带来潜在的法律风险<sup>[2]</sup>。

## 3 房屋建筑施工管理的现代化对策

### 3.1 建立健全质量管理体系, 明确管理职责

(1) 应依据国家相关建筑质量标准与规范, 结合项目特点, 制定一套全面、细致且可操作性强的质量管理手册。该手册需涵盖从原材料采购检验、施工工艺操作流程到工程竣工验收等各个环节的质量标准与控制要点。例如, 明确规定不同强度等级混凝土原材料的配合比范围、钢筋的加工精度与安装位置偏差允许值等具体参数, 使施工过程中的质量把控有章可循。(2) 构建清晰的质量管理组织架构, 明确各部门与岗位在质量管理中的职责。设立专门的质量管理部门, 负责统筹规划、监督检查整个施工过程中的质量工作。项目经理作为项目质量的第一责任人, 需对项目整体质量目标的实现负责, 协调各部门之间的质量工作关系。技术部门负责提

供施工技术支持, 确保施工工艺符合质量要求; 采购部门严格把控原材料与构配件的质量关, 只采购符合质量标准的物资; 施工班组则负责按照操作规程进行施工, 保证每一道工序的质量达标。(3) 建立完善的质量监督与反馈机制, 在施工过程中, 安排专职质量检验人员进行定期巡检与关键工序旁站监督, 及时发现并记录质量问题, 鼓励施工人员积极反馈施工中遇到的质量隐患, 形成自下而上的质量信息传递渠道。一旦发现质量问题, 迅速启动质量问题处理流程, 明确责任主体, 规定整改期限, 确保质量问题得到及时、彻底的解决, 从而形成一个完整、高效的质量管理闭环体系, 有效保障房屋建筑的质量。

### 3.2 加强施工人员管理, 提高施工效率

(1) 加强施工人员管理可从多方面入手, 显著提升施工效率。在人员招聘环节, 应提高准入门槛, 优先录用具备相关专业技能证书、丰富施工经验以及良好职业素养的人员。通过严格筛选, 确保施工队伍整体素质较高, 为高效施工奠定基础。例如, 对于技术要求较高的钢筋工岗位, 要求应聘者熟练掌握各种钢筋加工与连接技术, 并能看懂复杂的钢筋施工图。(2) 入职后, 强化培训体系建设, 定期开展专业技能培训, 邀请行业专家或资深技术人员讲解最新施工工艺、建筑材料特性及施工设备操作要点等, 加强安全培训, 通过案例分析、实地演练等方式, 让施工人员深刻认识到安全施工的重要性, 提高安全防范意识与应急处理能力。比如, 组织施工人员参加高处作业安全培训, 使其熟练掌握安全带的正确使用方法以及防止高处坠落的安全措施。(3) 建立科学合理的绩效考核与激励机制, 根据施工人员的工作表现、任务完成量、质量达标情况等多维度指标进行考核评估。对表现优秀、效率高且质量好的施工人员给予物质奖励, 如奖金、奖品等, 以及精神奖励, 如荣誉证书、公开表扬等。这将充分激发施工人员的工作积极性与竞争意识, 促使他们主动提高施工效率。相反, 对于消极怠工、违反施工规范的人员给予相应惩罚, 如警告、扣减工资等, 以起到警示作用。

### 3.3 建立健全安全管理制度, 明确安全责任

(1) 应制定全面且细致的安全管理制度手册, 该手册应涵盖施工现场安全防护设施的设置标准与维护要求, 例如规定脚手架的搭建规范、安全网的规格与安装位置等; 明确施工设备的安全操作规程, 像塔吊、升降机等大型机械的操作流程、日常检查要点以及维修保养周期; 确定不同施工区域的安全警示标识设置规范, 确保施工人员能够清晰识别各类危险区域。(2) 构建完善的

安全管理组织架构并明确各方责任,设立专门的安全管理部门,由专业的安全管理人员组成,负责对整个施工现场的安全工作进行统筹规划、监督检查与隐患排查。项目经理作为项目安全的首要责任人,需全面负责项目的安全管理工作,协调各部门之间的安全事务,确保安全制度得到有效执行。施工班组长则要对本班组的施工安全直接负责,监督班组成员严格遵守安全制度,及时纠正违规行为。同时,每一位施工人员都应明确自身在施工过程中的安全责任,严格按照操作规程进行作业,积极参与安全培训与应急演练。(3)建立有效的安全监督与奖惩机制,安全管理人员要进行定期巡检与不定期抽查,对发现的安全隐患及时记录并下达整改通知,明确整改期限与责任人,跟踪整改情况直至隐患消除。对于严格遵守安全制度、在安全工作中表现突出的个人或班组给予表彰与奖励,如颁发安全奖金、荣誉证书等;而对于违反安全制度、造成安全事故的相关责任人,则要依法依规给予严厉的处罚,包括罚款、暂停执业资格甚至追究刑事责任等,以起到强有力的警示与约束作用,从而营造一个安全有序的施工环境。

#### 3.4 加强施工现场管理,规范垃圾堆放

第一,在施工现场管理方面,首先要进行科学合理的区域规划。明确划分施工区、材料堆放区、办公区以及生活区等不同功能区域,设置清晰的标识牌,确保各类人员与车辆能够有序通行与作业。例如,将施工区设置在场中央,便于材料运输与机械设备调配;材料堆放区靠近施工区且做好防潮、防雨、防火等措施,方便施工人员取材。第二,建立严格的现场秩序管理制度,对施工人员的行为进行规范,要求其穿着统一的工作服与安全帽,遵守施工时间与操作规程。加强对施工设备的管理,定期进行检查、维护与保养,确保设备处于良好运行状态,避免因设备故障导致施工延误或安全事故。例如,制定塔吊等大型设备的日常检查清单,操作

人员在作业前必须按照清单进行检查并签字确认。第三,对于规范垃圾堆放,要设置专门的建筑垃圾堆放场地。根据垃圾的种类,如可回收垃圾、不可回收垃圾、有害垃圾等进行分类存放,并设置明显的分类标识牌。安排专人负责垃圾的收集与整理工作,定期将垃圾运输至指定的垃圾处理场所。例如,可回收的金属废料、木材等要单独存放,以便后续回收利用;废弃的油漆桶、电池等有害垃圾则要按照环保要求进行特殊处理。第三,还要注重垃圾堆放场地的环保措施。对垃圾堆放场地进行地面硬化处理,防止垃圾渗滤液污染土壤与地下水;设置围挡与遮盖设施,减少垃圾扬尘对周边环境与居民的影响。通过加强施工现场管理与规范垃圾堆放,能够营造一个整洁、高效、安全且环保的施工环境,推动房屋建筑施工管理朝着现代化方向稳步发展<sup>[3]</sup>。

#### 结束语

综上所述,房屋建筑施工管理的现代化进程虽面临诸多挑战,但通过深入剖析质量管理体系不完善、施工人员素质待提升、安全管理意识薄弱以及施工现场垃圾处理不善等问题,并针对性地制定健全质量管理体系、强化人员管理、完善安全制度和规范垃圾堆放等对策,将有力推动施工管理的变革。这不仅有助于提升房屋建筑项目的质量、进度、安全与环境效益,更是促进整个建筑行业可持续发展、迈向现代化新阶段的关键所在,为打造更多优质建筑工程筑牢坚实基础。

#### 参考文献

- [1]刘友俊.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].消费导刊,2021,(6):126-137
- [2]李文侠.浅谈施工组织设计在房屋建筑工程施工管理中的重要性[J].河南建材,2021,(1):111-112.
- [3]陈晓.试论如何提高房屋建筑工程施工管理与施工质量[J].写真地理,2021,(7):161-178