

# 房屋建筑工程管理创新

曾丽萍

南昌高航投资有限公司 江西 南昌 330000

**摘要：**管理创新被视为顺应时代变迁、驱动企业向前发展的核心动力，本文阐述了创新的意义，分析了目前房屋建筑工程的管理现状，并介绍了创新的内容，包括管理理念、技术与方法创新，理念上秉持以人为本、可持续与全过程精细化理念，技术上运用信息化等新兴技术，为房屋建筑工程管理的改进与提升提供全面参考。

**关键词：**房屋建筑；工程管理；现状；创新

## 引言

随着建筑行业的快速发展，传统管理模式已难以适应现代市场需求与企业要求，管理创新成为提升竞争力、保障工程质量的关键，本文分析了房屋建筑工程管理创新的意义、现状，并深入探讨管理创新的具体内容，为行业提供借鉴与参考，推动房屋建筑工程管理向现代化、高效化迈进。

### 1 房屋建筑工程管理创新的意义

#### 1.1 满足时代发展需求

管理模式的创新与优化成为房屋建筑企业紧跟时代步伐、满足市场需求并实现长远发展的关键所在，传统僵化的管理模式难以适应当前快速变化的市场环境，在激烈的市场竞争中，管理滞后或不足会阻碍企业发展，甚至被市场淘汰，所以要摒弃过时理念，积极创新管理模式，以灵活高效之态应对市场变化，保障持续稳健发展。创新房屋建筑工程管理需从市场实际需求出发，深入洞悉消费者真实需求与期望，据此优化产品设计、提升施工质量、强化成本控制等环节，如此方能在竞争中崭露头角，获消费者信任支持，达成经济效益与社会效益双丰收。管理创新还是房屋建筑企业适应生产力发展的重要途径，随着科技与社会进步，房屋建筑工程施工技术、材料设备及设计理念持续更新，若管理模式与之不匹配，即便有先进技术设备也难以充分发挥效能，企业必须紧跟生产力发展步伐，不断创新管理模式，确保充分利用新技术、新材料、新工艺，提升整体施工效率与质量水平，管理创新对房屋建筑企业实现可持续发展意义重大，在资源紧张、环境压力增大的当下，绿色施工、节能减排成为行业重要课题，创新管理模式能使企业更科学地规划施工流程、优化资源配置、减少浪费与污染，在保障工程质量的同时，实现经济效益与生态效益的和谐统一<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 促进企业发展

从现代化企业的视角出发，传统管理模式侧重于流程固化、层级分明、决策集中等，这在一定程度上限制了企业灵活性与创新性，鉴于市场环境日益复杂多变，客户需求个性化、多样化趋势愈发显著，传统模式下的决策效率、响应速度及资源调配能力难以跟上市场节奏，房屋建筑企业急需借管理模式创新打破原有框架束缚，引入更灵活、敏捷的管理机制以适应快速变化的市场并满足客户多元化需求。创新管理模式核心在于“以人为本”，强调团队协作、信息共享、决策民主化等现代管理理念，构建扁平化组织结构，减少决策层级，提升信息传递效率，以便企业更快捕捉市场机遇、精准把握客户需求并作出科学合理决策，同时注重激发员工积极性与创造力，鼓励员工参与企业管理各环节，营造上下一心、共同奋斗的良好氛围，为企业持续发展注入动力。在房屋建设管理工作中，创新管理模式的实施极为关键，引入先进项目管理工具和技术，可实现施工过程精细化管理与实时监控，有效提升施工效率与质量水平，且创新施工方式如预制装配式建筑、绿色施工技术等，既能减少施工资源浪费与环境污染，又能提高施工安全性与经济性，为企业可持续发展筑牢根基。创新管理模式还可推动房屋建筑企业管理制度的完善与升级，建立健全内部控制体系、风险管理机制及绩效考核制度，达成各项业务流程标准化、规范化管理，保障企业运营稳健性与合规性，且持续优化管理流程，削减不必要环节与成本，进一步提升运营效率，增强市场竞争力。

### 2 房屋建筑工程管理的现状

#### 2.1 管理模式较落后

在房屋建筑工程的常规流程里，工程设计作为项目启动的首要环节，为后续施工绘制蓝图提供指导，设计完成后便进入招标投标阶段，借助公开公正的竞争机制选定有资质与施工能力的企业，确保项目由合适团队承

接,为高质量施工筑牢根基。确定施工企业后,管理模式的弊病逐渐暴露,企业与承包商、总包商虽会签订合同明确权责义务,可传统合同管理模式在实际操作中过于单一僵化,难以适配复杂多变的工程环境,尤其承包商以分包合同划分工程给不同施工单位时,管理链条拉长,管理难度剧增。分包模式虽在一定程度上提升施工效率,也滋生诸多管理难题,施工现场人员来自多个分包公司,构成复杂且流动性大,给现场管理带来严峻挑战,不同分包公司文化与管理标准有别,致使管理指令难以统一执行,管理效率大幅降低,人员流动性大还加剧安全管理难度,安全隐患难以有效把控。这种落后管理模式会引发一系列负面效应,像管理链条长、信息传递不畅造成项目决策效率低下,无法及时响应市场与客户需求,分包单位间的利益冲突还可能致使工程质量下滑,出现工程延期、成本超支等严重问题,损害了企业经济利益,还严重影响企业声誉与品牌形象。房屋建筑企业业务必须深刻意识到管理创新的关键意义,传统单一僵化管理模式已无法满足现代建筑工程管理要求,需探索更灵活高效的管理模式,强化分包单位间的沟通协作,构建统一管理标准与流程,保障施工现场管理指令有效执行。

## 2.2 监管具有局限性

从当前实际状况而言,监管工作存在不容忽视的局限性,限制工程管理单位职能充分施展,对工程项目顺利推进与整体质量形成潜在威胁,部分咨询单位服务单一局限,极大制约工程管理单位监管工作的全面深入性,咨询单位是工程管理重要辅助力量,服务范围与质量影响监管有效性,可当下一些咨询单位服务内容过窄,集中于特定环节或领域,难以契合房屋建筑工程复杂多变要求,使得工程管理单位获取专业咨询支持时仅能得到片面信息建议,难以构建全面系统监管方案。工程管理单位实际开展监管工作时,受监管资源有限与手段局限影响,难以全方位判断,多将主要精力置于施工质量监督管理,忽视施工进度、管控水平及经济投入等方面有效控制,这种“重质量、轻其他”监管模式在一定程度上可以保障施工质量,但可能使工程项目在进度、成本等方面产生偏差,引发连锁反应,损害项目的整体效益<sup>[2]</sup>。建筑工程内部缺乏有效交流体系亦是监管局限性的关键成因,在房屋建筑工程里,各环节、各部门需紧密配合协同作战以保障项目顺利推进,可当前部分工程项目内部沟通机制与交流平台缺失,造成信息传递受阻、沟通效率低下,干扰工程管理单位对项目整体情况的认知判断,妨碍监管工作顺利开展,施工中出现问题

偏差时,若相关部门不能及时沟通协商解决方案,会使问题恶化,甚至诱发安全或质量事故。

## 2.3 管理人员水平低

房屋建设工程完工后,管理体系通常随之解散,既未总结归档项目经验,难以构建完善管理经验与模式,使得诸多宝贵项目管理经验教训无法有效传承分享,限制管理水平持续提升,又因管理体系的临时性,致使管理人员项目结束后缺乏后续职业发展路径,影响其工作积极性与专业素养提升。更为严峻的是,众多管理人员自身管理素质欠佳,在实际工作中难以履行应尽职责,具体体现为:缺乏专业知识技能,对工程项目整体规划、施工进度、质量控制等方面缺乏深入认知与把握;缺少责任心与敬业精神,面对工作中的问题困难常采取逃避敷衍态度,致使问题无法及时解决;欠缺创新应变能力,遭遇复杂多变项目环境与市场变化时,难以灵活调整管理策略以保障工程项目顺利推进。

## 3 房屋建筑工程管理创新的内容

### 3.1 管理理念的创新

在房屋建筑工程管理的众多创新实践中,管理理念的创新无疑是最为根本且深远的变革,这一创新不仅体现在对传统管理模式的突破上,更在于对现代社会发展趋势的深刻理解和积极响应。一是以人为本的管理理念,以人为本,是现代企业管理的基本价值取向,这意味着在管理过程中,要充分考虑人的因素,尊重员工的劳动成果与创造力,通过建立健全的激励机制、提供良好的工作环境和平台,激发员工的积极性和创新精神,以人为本还体现在对居民、用户需求的关注上,通过深入了解他们的居住习惯、功能需求及审美偏好,设计出更加人性化、舒适便捷的居住空间,从而提升建筑的使用价值和满意度。二是可持续发展与绿色管理,面对全球气候变化和资源日益紧张的挑战,可持续发展已成为国际社会普遍认同的发展理念,在房屋建筑工程管理中,绿色管理要求在项目策划、设计、施工及运营维护等各阶段,均采取节能减排、资源循环利用、生态环境保护等措施,以减少对环境的影响,实现经济效益、社会效益与环境效益的和谐统一。三是全过程管理与精细化管理,全过程管理强调对项目生命周期的每一个阶段都进行细致入微的管理,确保每个环节都能达到预期目标,避免后期整改带来的资源浪费和成本增加,管理者要具备全局视野,能够预见并应对可能出现的问题,通过科学规划、严格监控和有效协调,实现项目的整体优化,而精细化管理则是在全过程管理的基础上,进一步细化管理流程,明确责任分工。

### 3.2 管理技术的创新

信息化与智能化技术在房屋建筑工程管理中的应用,显著提高了管理效率和项目质量,传统的施工监测方式依赖于人工测量与判断,不仅效率低下,而且容易出错。而通过信息化技术,可以实现对施工过程的实时监测与数据采集,还能及时发现并解决施工中的问题,大大提高了监测效率和准确性,提升了项目的整体管理水平。物联网技术的普及也为施工管理带来了更多可能性,通过传感器和设备的网络连接,施工现场的各个部分可以实现实时的数据采集和监测,提供全方位的信息支持,不仅提高了施工管理的效果,还为后续的运维与维护工作提供了数据参考。云计算提供了大规模的存储空间和强大的计算能力,使工程管理者能够更便捷地存储和处理工程数据,减少了传统存储方式下的烦琐和耗时,云计算平台还支持多人实时协同工作,工程管理涉及多个部门和团队的合作,通过云计算平台,团队成员可以共享和编辑同一份数据,实现信息的实时更新和共享,提高沟通效率和协同能力,云计算的按需服务特性也降低了硬件和软件成本,并且提供了多重安全措施,保护企业数据的安全性和隐私。大数据技术的应用让管理者能够基于项目数据进行科学决策,提高项目的透明度和可控性,通过对历史项目数据的分析,预测当前项目的潜在风险,提前采取措施进行规避,实时监控项目进度和资源使用情况,及时发现问题并进行调整,优化项目管理和资源配置。BIM技术则是通过建筑模型软件将建筑项目的物理、几何、构造、材料、工艺等信息进行数字化模拟,实现对建筑项目的全过程管理,BIM技术可以为建筑项目提供多维、全息、可视化的信息,实现数字化、标准化、集成化的建筑设计与管理,最终达到建筑项目的高效、精准、优质完成,BIM技术还实现了设计人员、施工人员和运营人员之间的协同设计和管理,通过共享同一份建筑模型,实时协作,提高了设计效率和效果,减少了沟通成本和误差。

### 3.3 管理方法的创新

项目管理方法的优化与改进,是通过更加科学、系统的手段来规划和执行项目,确保工程在预定的时间、成本和质量标准内顺利完成,传统的项目管理方法往

往侧重于单一的进度控制或成本控制,现代项目管理则强调综合管理的理念,在保证项目质量的前提下,通过精细化管理实现进度、成本、质量等多方面的平衡与优化,项目管理软件的使用也提升了管理的效率和准确性,通过实时数据监控和预测分析,管理者能够迅速调整项目计划,确保项目目标的顺利达成。供应链管理与协同管理的实施则是房屋建筑工程管理中提升资源利用效率、增强团队协作能力的关键措施,供应链管理通过整合上下游资源,实现材料采购、库存控制、物流配送等环节的优化,降低了成本,提高了供应链的透明度和响应速度,房屋建筑工程中,供应链管理不仅涉及传统意义上的建筑材料和设备,还包括人力资源、技术服务等无形资源的配置,协同管理则强调项目内部各部门及外部合作伙伴之间的信息共享与协同作业,通过搭建协同工作平台,实现设计、施工、运维等全生命周期的无缝衔接<sup>[1]</sup>。风险管理与应对策略的创新是房屋建筑工程管理中不可或缺的一环,通过前瞻性的风险识别、评估和应对,确保项目的稳健推进,传统的风险管理往往侧重于事后补救,而现代风险管理则更加注重事前的预防和事中的控制,通过建立完善的风险管理体系,项目团队能够全面识别项目内外的潜在风险,并基于风险发生的可能性和影响程度,制定相应的应对策略,确保项目的顺利进行。

### 结语

综上所述,房屋建筑工程管理创新是行业进步的关键驱动力,从理念更新到技术革新,再到方法改进,各个层面的创新相互关联、协同作用,只有不断探索与实践管理创新,解决现存问题,才能提升房屋建筑工程管理水平,实现企业效益与社会效益的双赢,促进建筑行业持续、健康、稳定发展。

### 参考文献

- [1]范映湖.房屋建筑工程管理创新路径分析[J].科技创新与应用,2020(26):195-196.
- [2]余建江.建筑工程管理模式现状及创新发展的路径分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(05):20-21.
- [3]孙兴.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].冶金与材料,2020(2):182,184.