

市政绿化工程的施工管理

刘玉升

济南市济阳区城市公用事业发展中心 山东 济南 251400

摘要：市政绿化工程作为城市基础设施与生态环境保护的关键部分，其施工管理不仅关乎工程本身的顺利实施，更对城市环境改善和居民生活质量提升具有深远影响。然而，当前市政绿化工程施工管理面临人员素质参差不齐、成本管理体系不完善、施工质量和安全管理存在隐患等多重挑战。因此，深入探讨市政绿化工程施工管理的现状与问题，并提出科学有效的对策，对于推动城市绿化事业可持续发展、提升居民幸福感具有重要意义。本文旨在全面分析市政绿化工程施工管理的各个方面，为优化施工管理、提高工程质量提供参考。

关键词：市政；绿化工程；施工管理

引言：市政绿化工程施工管理对城市环境和居民生活至关重要，但面临施工人员素质参差不齐、成本管理体系不完善、施工质量和安全管理存在隐患等问题。为提升管理水平，应加强施工人员培训与教育，建立有效协调机制；提高造价管理人员素质，建立成本监控体系；严格苗木质量控制，规范施工技术操作；重视大规模乔木移植安全保障和原有树木保护。这些对策有助于确保市政绿化工程顺利实施和高质量完成，美化城市环境，提升居民生活质量，推动城市可持续发展和生态文明建设。因此，市政绿化工程施工管理需不断优化和创新，以适应城市发展和生态环境保护的需求。

1 市政绿化工程施工管理的重要性

市政绿化工程作为城市基础设施建设和生态环境保护的重要组成部分，其施工管理不仅关乎工程项目的顺利实施，更对城市环境和居民生活产生深远的影响。

1.1 对城市环境的影响

市政绿化工程施工管理对于改善城市环境具有不可替代的作用。（1）绿化植物通过光合作用能够吸收大量的二氧化碳，同时释放出清新的氧气，这对于缓解城市空气污染、提升空气质量具有显著效果。在繁忙的城市中，汽车尾气、工业排放等污染源不断释放有害气体，而绿化植物就像城市的“空气净化器”，能够有效地吸附和转化这些有害物质，为城市居民提供更加清新的空气环境。（2）绿化植被还具有调节城市气候的重要作用。在炎热的夏季，植被能够通过蒸腾作用释放水分，增加空气湿度，降低地表温度，从而有效减轻城市热岛效应。同时，在寒冷的冬季，植被也能够起到保温作用，减少城市热量的散失。这种对气候的调节作用，使得城市环境更加宜居，居民的生活质量得到显著提升。

1.2 对居民生活的影响

市政绿化工程施工管理还直接关系到居民的生活质量。（1）绿化工程中的公园、广场等公共设施为城市居民提供了宝贵的休闲娱乐空间^[1]。在繁忙的工作之余，居民可以在这些场所散步、锻炼、聚会，享受大自然的美好，缓解生活压力，提升身心健康。这些公共设施的建设和管理，需要严格的施工管理来确保工程质量和安全，从而为居民提供更加舒适、便捷的休闲环境。（2）优美的绿化环境能够显著提升居民的生活幸福感。绿化工程通过精心设计和施工，将自然景观与城市环境融为一体，创造出美丽、和谐的城市景观。这种景观的营造，不仅美化了城市形象，更让居民在日常生活中感受到自然与城市的和谐共生，从而增强对城市的归属感和自豪感。同时，绿化环境还能够改善居民的心理状态，减轻焦虑、抑郁等负面情绪，提升生活的幸福感和满意度。

2 市政绿化工程施工管理的现状与问题

2.1 施工人员管理方面

市政绿化工程施工人员的构成复杂，既有经验丰富的老工人，也有缺乏专业训练的新手，这种多样性虽然在一定程度上增强了团队的灵活性，但也带来了人员素质参差不齐的问题。部分施工人员因缺乏必要的专业知识与技能培训，难以胜任复杂多变的绿化施工任务，这不仅直接影响了工程的质量和进度，还可能因操作不当引发安全隐患。例如，在绿化种植工程中，不恰当的修剪、浇水或施肥方式都可能对植物造成不可逆的伤害，进而影响成活率。此外，绿化工程涉及土方、种植、灌溉、养护等多个工序，各施工队伍间的协调与合作至关重要^[2]。然而，现实中各队伍间往往缺乏有效的沟通机制，导致工序衔接不畅，甚至产生冲突，这不仅延缓了工程进度，还可能因重复施工或遗漏环节引发质量问题。因此，加强施工人员管理，提升队伍整体素质，确

保每位工人都能熟练掌握必要的专业技能，是提升市政绿化工程施工管理水平的关键。

2.2 施工成本管理方面

造价管理是市政绿化工程成本控制的核心，但当前国内造价管理体系尚不完善，存在诸多挑战。首先，造价管理人员的专业素质有待提升。一名合格的造价管理人员不仅需要具备扎实的专业知识，还应能够熟练运用测量、计算机制图等技术手段，以准确估算工程成本。然而，现实中部分造价管理人员因缺乏相关技能，导致造价估算不够精确，经常出现投资偏差，给建设管理带来巨大压力。成本控制意识的淡薄也是施工成本管理中的一大问题。部分管理人员对成本管理的重视程度不够，在施工过程中不能有效监控和控制各项成本，导致资源浪费和成本超支。例如，在苗木采购环节，若不能准确把握市场价格和苗木质量，就可能因盲目追求低价而采购到质量不合格的苗木，进而增加后续养护成本和返工成本。因此，加强造价管理人员的培训，提高其专业素质，同时增强成本控制意识，是优化施工成本管理的关键。

2.3 施工质量管理方面

施工质量管理是市政绿化工程的核心环节，直接关系到工程的成败。然而，当前施工质量管理面临诸多挑战，其中苗木质量和技术规范性是两大突出问题。在苗木选择方面，部分施工单位未能严格按照设计要求挑选壮苗，而是随意采购，导致苗木规格不一，成活率低下。这不仅影响了绿化效果，还造成了资源浪费。因此，加强苗木质量管理，确保采购的苗木符合设计要求，是提高施工质量的前提。施工技术的规范性同样重要。不同树种需要采用不同的种植技术，但在实际施工中，部分施工人员因缺乏专业知识，未能按照规范操作，导致种植失败。例如，在乔木移植过程中，若不能正确处理根系、修剪枝条或合理灌溉，就可能因操作不当导致树木死亡。因此，加强施工人员的技术培训，提高其专业技能，确保施工过程的规范性，是提高施工质量的关键。此外，施工质量管理还需注重细节和全程监控。从苗木进场检验、种植坑挖掘、土壤改良、栽植定位到后期养护，每一个环节都应严格按照质量标准执行。同时，引入第三方质量检测机构，定期对施工质量进行检测评估，及时发现问题并整改，确保工程质量始终处于受控状态。通过这一系列措施，才能从根本上提升市政绿化工程的施工质量管理水平，为城市绿化事业贡献力量。

2.4 施工安全管理方面

施工安全管理是市政绿化工程不可忽视的一环。在大规模乔木的移植过程中，存在诸多安全隐患。从起苗到运输、假植、栽种和养护，每一个环节都需要严格遵循安全规范。例如，在起苗时要尽量避免劈裂大根，多保留须根；在装卸过程中要注意吊装机械的操作安全；在栽种时要确保根系舒展、土壤紧实等^[3]。然而，现实中部分施工单位因安全意识淡薄或操作不当，导致安全事故频发。因此，加强大规模乔木移植的安全管理，确保施工人员持证上岗，对进场机械进行检查，是保障施工安全的关键。同时，对施工现场原有树木的保护也是施工安全管理的重要组成部分。在土建施工过程中，因施工不当造成的原有树木损伤时有发生。这不仅破坏了城市生态环境，还可能引发市民不满。因此，在施工前应对现场原有树木进行详细调查，制定科学的保护措施，并在施工过程中严格执行，确保原有树木的安全。

3 市政绿化工程施工管理的对策

市政绿化工程作为现代城市建设的重要组成部分，不仅承担着美化城市环境、提升居民生活质量的重任，还直接关系到城市的可持续发展和生态文明建设。然而，绿化工程的施工管理是一项复杂而细致的工作，涉及到人员、成本、质量、安全等多个方面。因此，采取科学有效的施工管理对策，是确保市政绿化工程顺利实施和高质量完成的关键。

3.1 加强施工人员管理

(1) 人员培训与教育。施工人员是市政绿化工程实施的主体，其专业技能、安全意识及质量意识直接影响到工程的成败。因此，加强施工人员的管理，首要任务是提升其专业素质和综合能力。企业应定期组织专业知识与技能培训，内容涵盖植物种植养护技术、园林景观设计理念、新型施工设备操作等，确保施工人员能够紧跟行业发展趋势，掌握最新的施工技术。同时，安全教育和质量意识教育也不容忽视，通过案例分析、安全演练等形式，增强施工人员的自我保护能力和对工程质量重要性的认识，形成人人讲安全、重质量的良好氛围。

(2) 建立有效的协调机制。市政绿化工程往往涉及多个施工队伍，包括园林设计、土建施工、水电安装等多个专业，各队伍间的有效沟通与协调是确保工程进度和质量的关键。为此，应建立一套完善的沟通协调机制，明确各施工队伍的职责边界、工作流程及接口关系，定期召开工程进度协调会，及时解决施工中出现的矛盾和问题。利用现代信息技术手段，如项目管理软件、在线协作平台等，可以进一步提高沟通协调的效率和质量，确保各项施工活动有序进行，避免工序冲突和资源浪费。

3.2 强化施工成本管理

(1) 提高造价管理水平。造价管理贯穿于市政绿化工程的全过程,直接影响到项目的经济效益。提高造价管理水平,首先要加强造价管理人员的队伍建设,通过培训和实践提升其专业素养,使其能够熟练运用先进的造价估算方法和技术,如BIM(建筑信息模型)技术在成本预测中的应用,提高造价估算的准确性和效率^[4]。同时,建立造价数据库,积累历史项目数据,为当前及未来项目的成本估算提供科学依据。(2) 建立成本监控体系。成本控制是市政绿化工程管理的核心之一。通过建立成本监控体系,对施工过程中的材料采购、人工费用、机械设备租赁等各项成本进行实时监控,对比预算与实际支出,及时发现偏差并采取措施予以纠正。制定成本控制目标,明确成本节约的激励机制和责任追究机制,鼓励施工团队在保证质量的前提下,通过技术创新、管理优化等手段降低成本,实现经济效益的最大化。

3.3 提升施工质量管理

(1) 严格苗木质量控制。苗木作为绿化工程的基础材料,其质量直接关系到绿化效果及后期维护成本。因此,在苗木采购阶段,应严格按照设计要求筛选苗木,考察供应商的信誉、苗木来源、生长状况等,确保苗木健康、无病虫害、符合设计要求。在运输、栽植过程中,采取科学的保护措施,减少苗木损伤,提高成活率。同时,建立苗木质量跟踪体系,对每一批苗木进行标识和记录,便于后续管理和质量追溯。(2) 规范施工技术操作。施工技术操作的规范性直接影响到工程质量。为此,应制定详细的施工技术规范,明确各项施工活动的具体操作流程、技术要求及质量标准。施工前,对施工人员进行技术交底,确保其充分理解并掌握施工要领。施工过程中,加强现场监督和技术指导,及时发现并纠正不规范操作,确保每一项施工活动都符合设计要求和技术标准。

3.4 重视施工安全管理

(1) 大规模乔木移植安全保障。大规模乔木移植是市政绿化工程中的难点之一,其操作复杂、风险高。为确保移植过程的安全,应制定详细的安全操作流程,包括移植前的现场勘查、根系处理、吊装运输、栽植固

定等各个环节。对参与移植的作业人员进行专项安全培训,确保其掌握安全操作规程,具备应对突发情况的能力。同时,配备必要的安全防护设备和救援设施,确保一旦发生事故能够迅速响应,有效控制事态发展。(2) 加强原有树木保护。在市政绿化工程施工过程中,往往需要对原有树木进行保护,以避免施工活动对其造成损害。为此,应在施工前对需要保护的树木进行详细调查,评估其健康状况、生长环境及潜在风险,制定专门的保护方案。保护措施可包括但不限于设置围挡、搭建临时支撑、修剪枝叶减少风阻、定期浇水施肥等。同时,加强现场监管,确保保护方案得到有效执行,保护原有树木的生态价值和景观价值。

结束语

综上所述,市政绿化工程施工管理对于提升城市环境质量和居民生活幸福感具有至关重要的作用。面对当前施工管理中的许多挑战,如人员素质参差不齐、成本管理体系不完善、施工质量和安全管理存在隐患等,我们必须采取科学有效的对策加以应对。通过加强施工人员培训与教育、建立有效的协调机制、提高造价管理水平、建立成本监控体系、严格苗木质量控制、规范施工技术操作、重视施工安全管理等一系列措施,我们可以从根本上提升市政绿化工程的施工管理水平,确保工程顺利实施和高质量完成。随着城市化进程的加速和生态环境保护意识的增强,市政绿化工程施工管理将面临更多机遇与挑战。我们应不断创新管理理念和方法,加强行业交流与合作,共同推动市政绿化事业的持续健康发展,为构建美丽、宜居、和谐的城市环境贡献力量。

参考文献

- [1] 崔希梅.市政绿化工程的施工与养护管理[J].绿色环保建材,2021(01):183-184.
- [2] 葛伟,居舍.关于园林绿化工程的施工管理与养护技术[J].2020(04):121-134.
- [3] 康乐,徐磊,侯斌,等.园林绿化工程的施工与养护技术探讨[J].河南农业,2020(02):99-110.
- [4] 高远平.市政园林景观绿化施工技术及管理研究[J].住宅与房地产,2020(24):62-63.